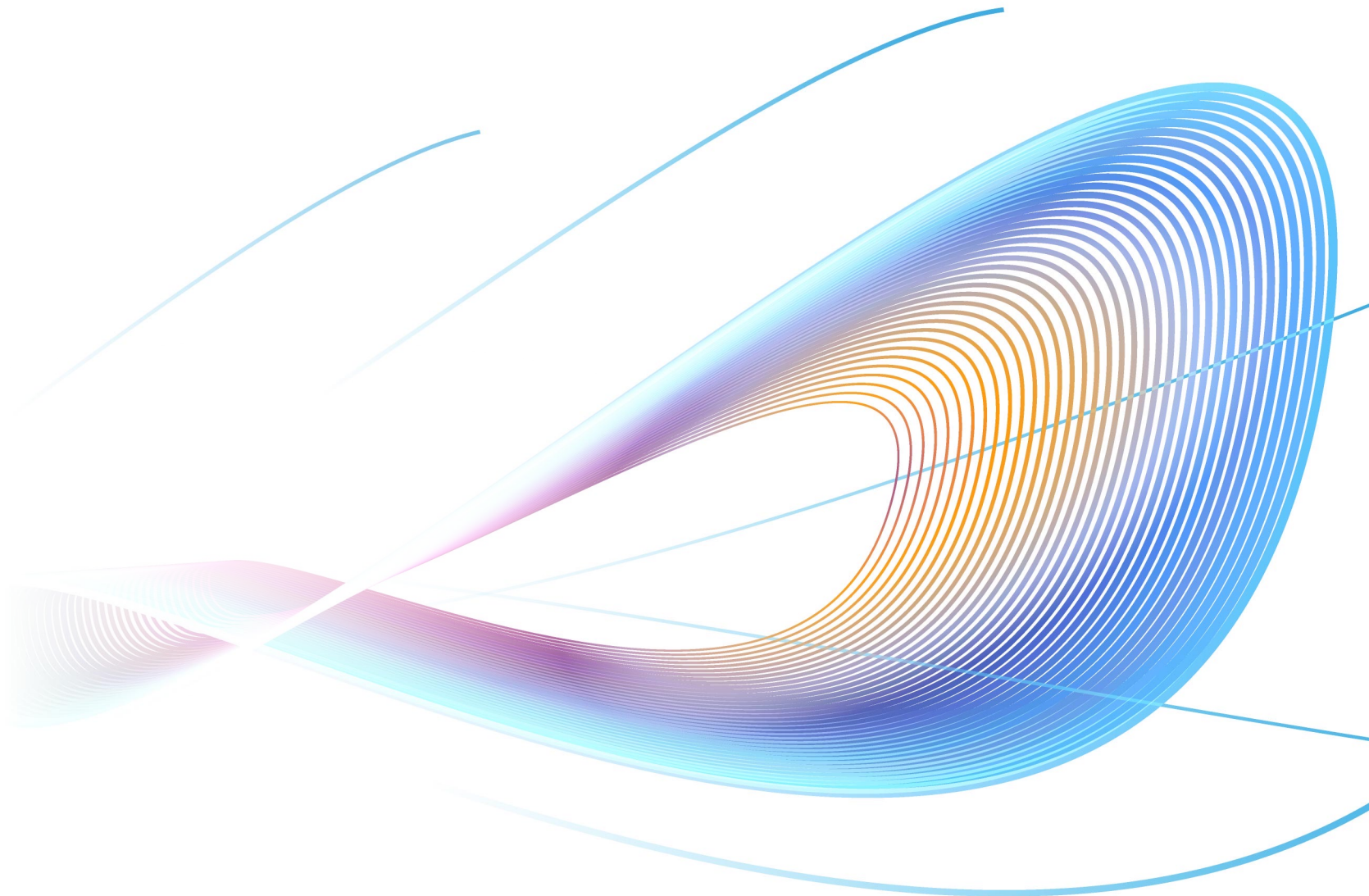


2026財年中期業績發布

創新連繫生活  
驅動企業革新



# 免責聲明

本資料由香港寬頻有限公司（以下簡稱“本公司”）僅為本次演示編制，未經獨立核實。對於資料中所載或所述信息或意見的公平性、準確性、完整性或正確性，本公司未作出任何明示或默示的陳述或保證，亦不應以此作依據。

本資料無意提供且不應被依據作對本公司財務狀況、交易情況或前景的完整或全面分析。本公司及其董事、高級管理人員、員工、代理、關聯方、顧問或代表均不對因資料所載或所述信息或意見或因與資料相關引起的任何損失承擔任何責任（無論基於過失或其他原因）。資料所載信息可能隨時變更，且不保證其準確性。

非歷史事實的陳述（包括關於本公司信念及預期的陳述）均屬前瞻性陳述。該等陳述基於當前計劃、估計及預測，不應過度依賴。前瞻性陳述僅於作出時有效，本公司無義務根據新信息或未來事件公開更新任何陳述。前瞻性陳述涉及固有風險、不確定性及假設。本公司提醒若該等風險或不確定性成為現實、或假設被證明不成立，或若干重要因素發生或不發生，本公司實際業績可能與在前瞻性陳述明示或默示的存在重大差異。

本文件在任何司法管轄區均不構成也不應被解釋為（或為其部份）本公司或其控股實體或關聯公司股份的廣告、發售或發行要約或邀請、或對購買或認購該等股份的要約招攬。本文件或其任何部分不得作為任何合同、投資決策或承諾的依據，亦不構成對本公司股份或證券的投資建議。



**凌浩 先生**

香港寬頻董事會主席兼  
執行董事



**李昕 先生**

香港寬頻執行董事及  
集團行政總裁



**雷立群 先生**

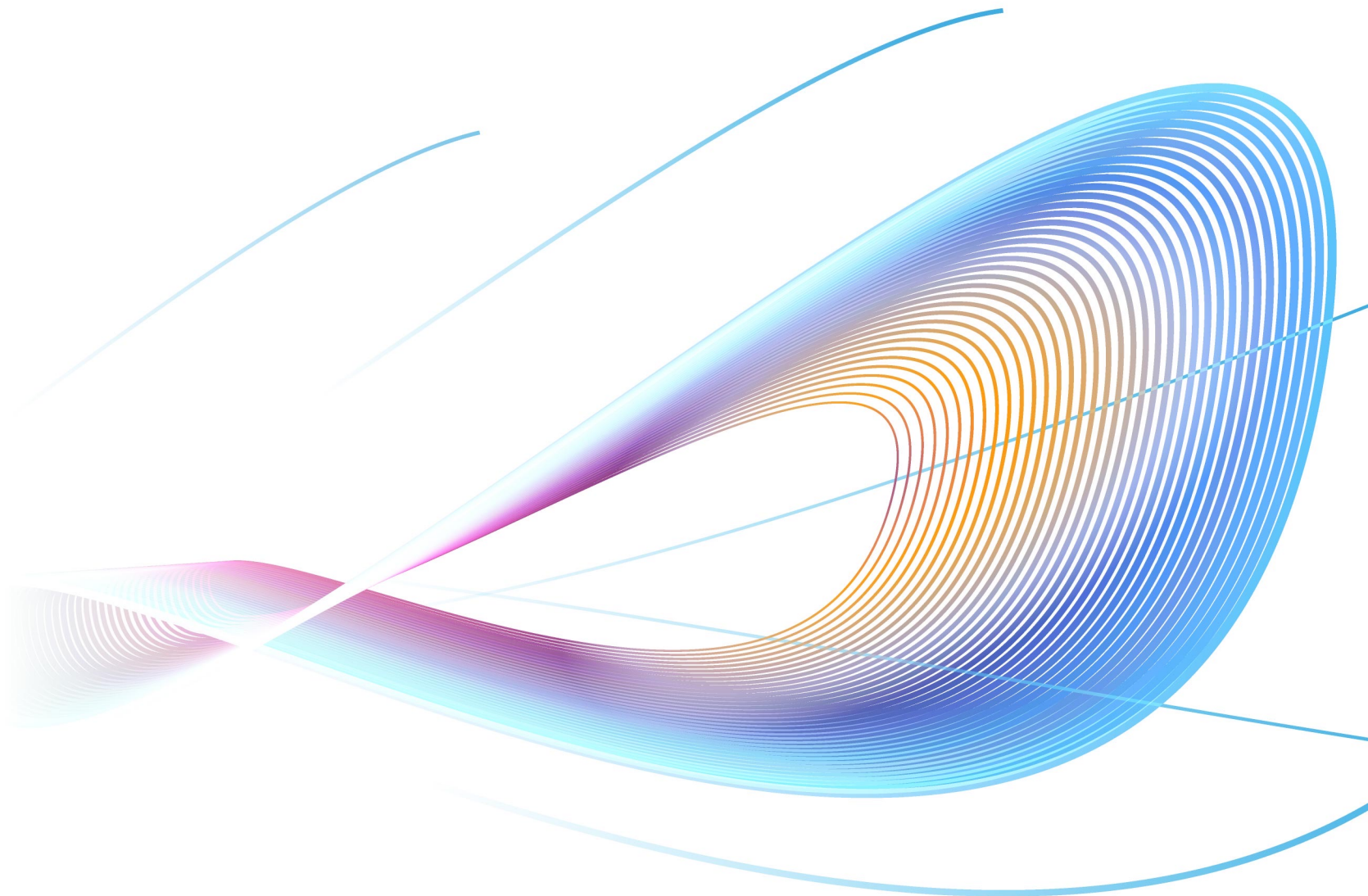
香港寬頻執行董事及  
財務總裁



**葉成輝 博士**

香港寬頻集團總裁及  
營運總裁

# 概覽



# 三大戰略引領未來 重塑行業格局

## 放眼世界

扎根香港  
以穩健步伐邁向國際舞台

## 聯動大灣區

與中國移動釋放協同潛能  
全面驅動大灣區數碼發展

## 立足香港

香港寬頻保持獨特優勢  
致力本港業務發展  
打造數碼服務主力軍

### 豐富智慧服務

深化系統整合能力  
AI 應用融入更多場景  
數碼方案更智慧高效



### 強化網路能力

資源更充裕  
投資更進取  
拓展網絡版圖



### 提升客戶服務

推動光進銅退  
升級光纖設備  
全面提升用戶體驗

# 五大共創驅動升級 為客戶創造更大價值



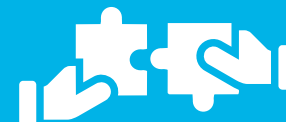
## 客戶協同

整合雙方客戶基礎  
拓展市場版圖



## 業務協同

深化固網與流動融合  
豐富產品組合



## 服務協同

結合雙方優勢  
為企業提供跨境通信及  
雲網融合方案



## 資源協同

結合算力網絡與光纖基建  
提升覆蓋及網絡質量



## 採購協同

發揮規模效應  
降低設備、產品及  
營運成本

# 可持續增長



收益

**60.29**億元

▲ 按年 +5.1%



EBITDA

**12.57**億元

▲ 按年 +4.2%



淨利潤

**1.08**億元

▲ 按年 +0.1%



經調整  
自由現金流

**1.57**億元

▲ 按年 +24.5%



其他營運開支

**14.99**億元

▼ 按年 -2.8%



去桿杆化

**4.79**倍

▼ 降至

**4.58**倍



每股股息：15.5 港仙

# 網絡提升及質量優化



# 拓展網絡覆蓋：升級光纖設備 提升用戶體驗

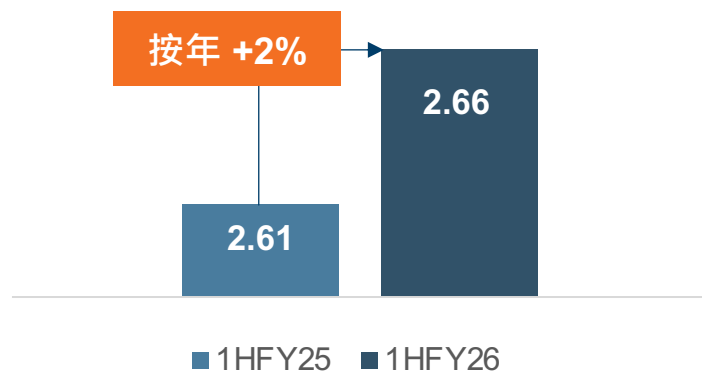
## 拓展新網絡 加速新覆蓋

加大年度資本開支投放  
全力精準拓展未覆蓋樓宇



網絡覆蓋持續推進  
覆蓋 266 萬住戶

網絡覆蓋住戶（百萬）



## 更新光纖盒

### 提供高速穩定網絡

鼓勵現有客戶升級至 GigaFast 服務  
有計劃更新至最新 ONT 光纖盒  
從而更有效推廣增值服務



## 升級客戶至光纖網絡

### 「光進銅退」策略

推動現有 100M 銅線網絡客戶  
逐步轉用光纖網絡  
提升用戶體驗

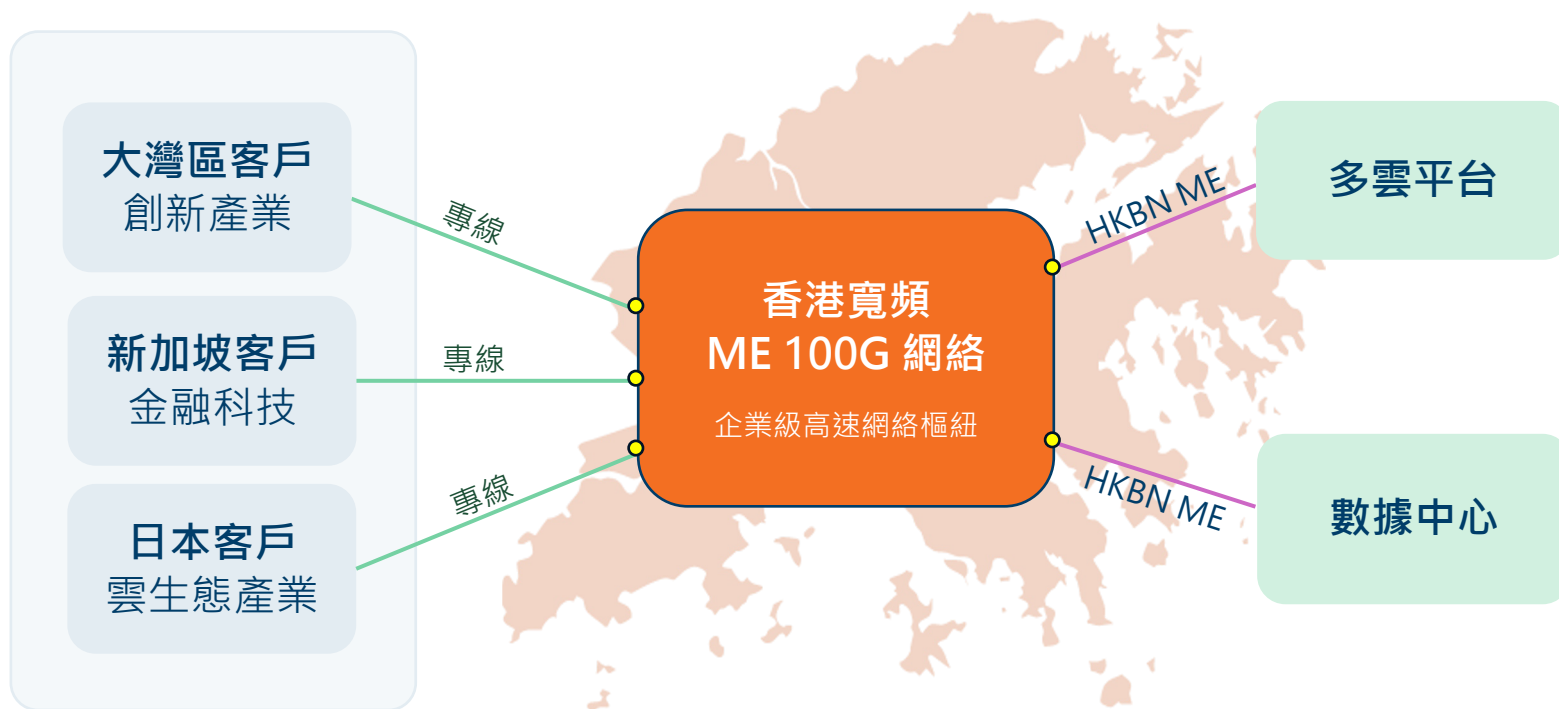


# 網絡基礎升級：城域網 100Gbps 十倍躍升

助力企業應對 AI、雲端運算、超算、即時交易、醫療影像等海量資料應用

## 成功案例

多地區企業接入香港寬頻 100Gbps 網絡  
無縫連接香港數據中心、多雲平台及全球互聯網  
提升企業網絡的時延表現與整體穩定性



## 透過網絡升級 強化核心能力

- 應對海量數據實時傳輸需求
- 強化於亞太區的跨境網絡樞紐
- 打造具擴展性的超大頻寬網絡平台
- 支援 AI 及高算力應用

● 客戶接入點

# 網絡質量提升：協同資源 優化用戶體驗

## 加強網絡品質監控體系

- 借鑑中國移動集團寬頻品質標準
- 打造「全鏈路」可觀測模型
- 構建可感知、視覺化的網絡品質體系

## 優化內容分發與部署

- 提升資源近地分發效率
- 豐富 CDN/OTT 資源
- 降低應用時延與抖動

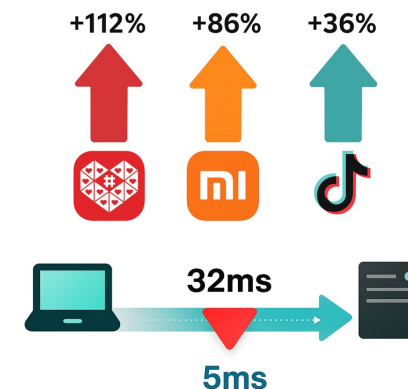
## 提升用戶端側體驗

- 借助中國移動集團雄厚資源與產業鏈優勢
- 提升香港與大灣區連接品質
- 優化內地遊戲體驗

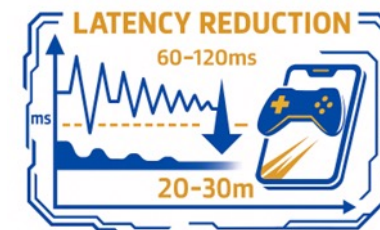
香港寬頻已全面提升訪問內地網絡的速度及流量表現  
更快更穩，助力企業高效連接內地網絡

## 網絡品質提升階段成果

- ✓ 近地調度準確率**提升 36%**
- ✓ 近地調度流量**增加 30%**

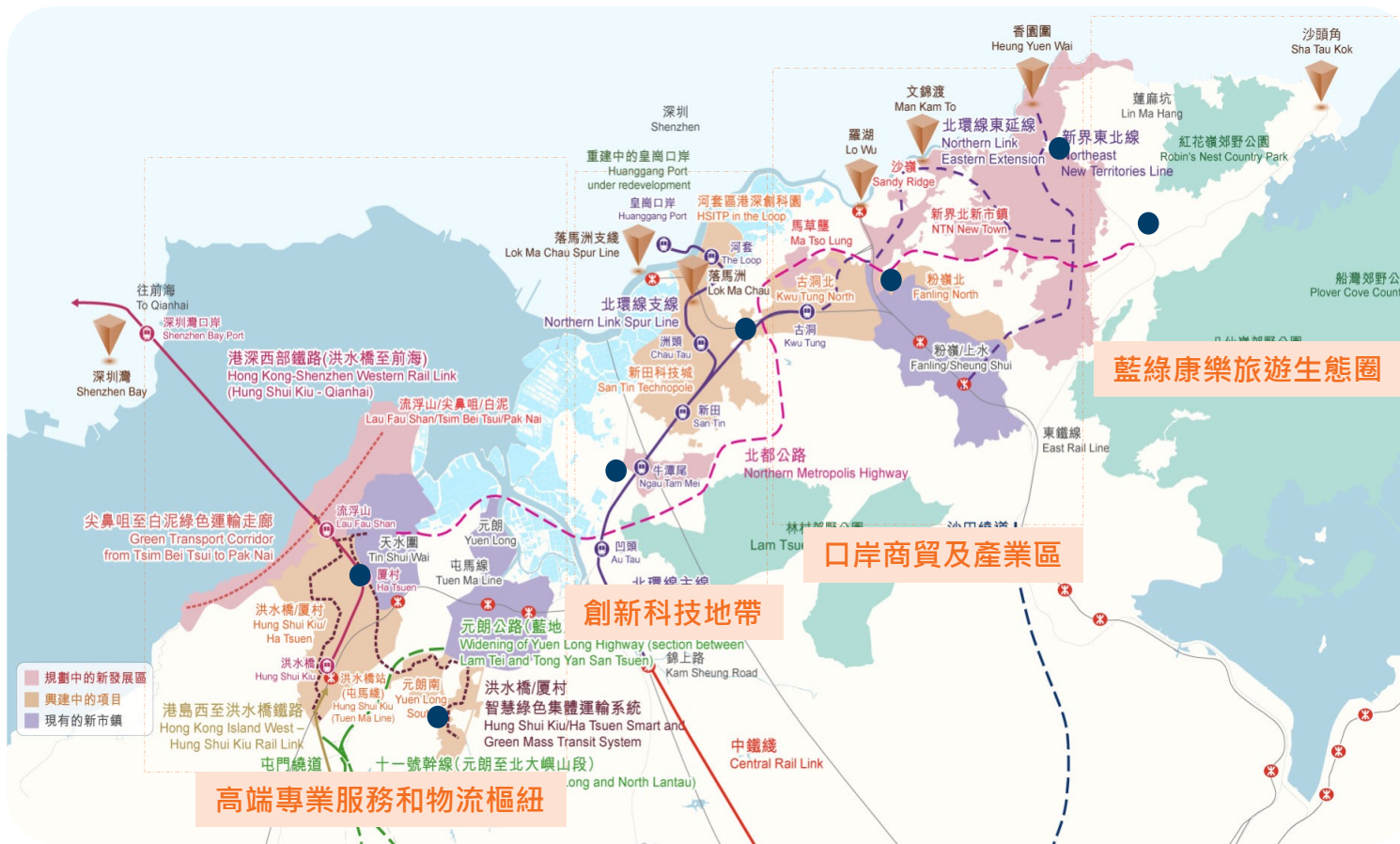


- ✓ 內地主流遊戲**時延下降 65%**



# 北部都會區網絡布局：前瞻策略 驅動未來

- 北部都會區與深圳接壤：面積及未來人口約佔香港三分之一
- 香港戰略發展新引擎：具巨大經濟價值及發展潛力，將創造大量職位並提升生產力



● 計劃新匯聚機房

## 緊貼香港特區政策方向 全力支持香港創科發展



目標

- 配合國家「十五五」規劃及大灣區發展戰略



重點布局

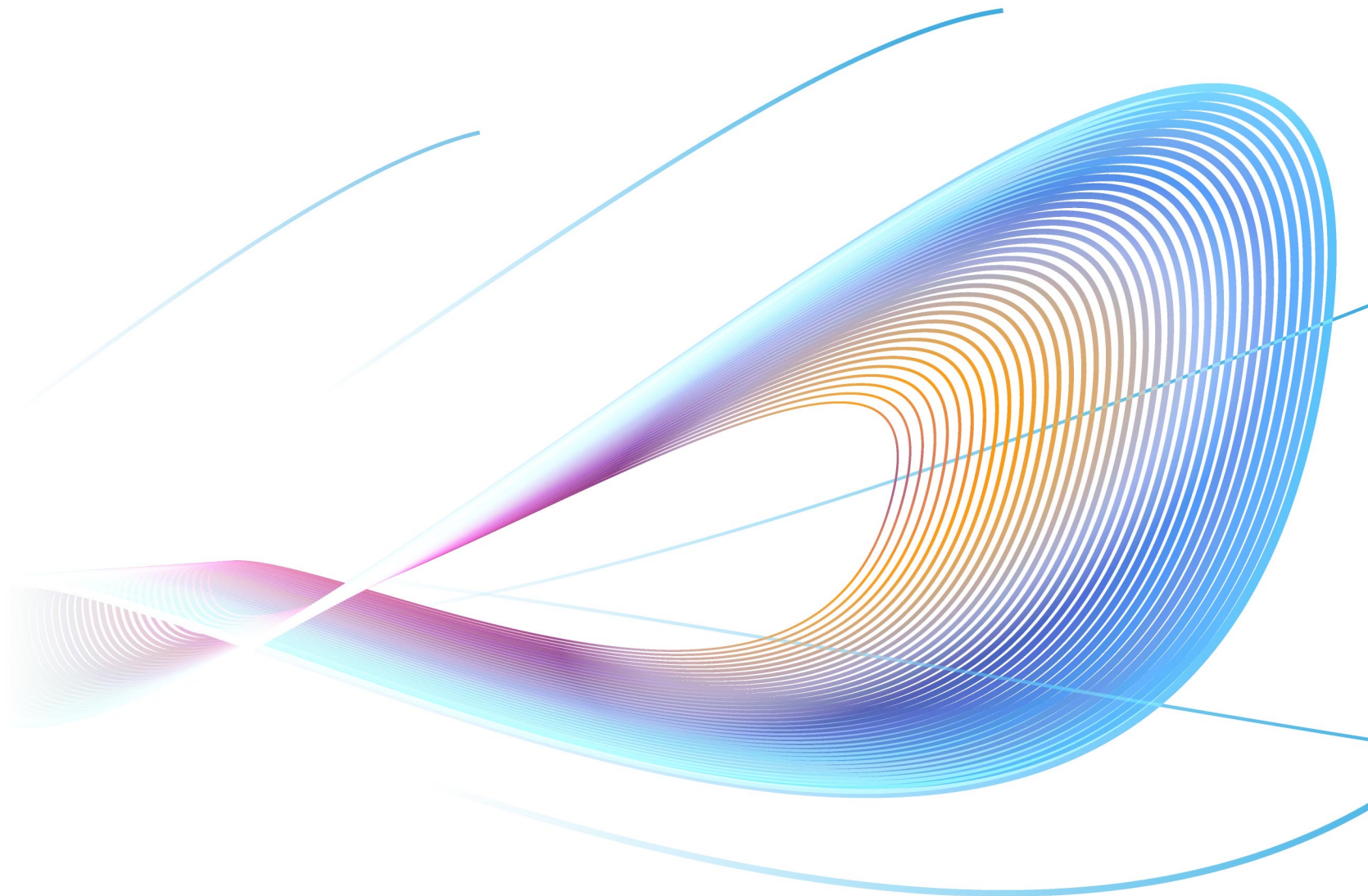
- 數據中心互聯：高速專網連接，確保關鍵數據傳輸穩定安全
- 政企專網：為科技園區及機構提供專屬網絡，支援物聯網、AI 及雲端應用



規模

- 家寬覆蓋高達 35 萬戶

# 企業方案



# 企業業務實現穩健增長



企業通訊服務收益\*

28.17 億元

▲ 按年 +10.5%



企業系統整合(SI)  
收益

4.33 億元

▲ 按年 +11.1%

GigaFast  
Broadband

2Gbps 及以上  
GigaFast 寬頻客數

逾 1.8 萬

▲ 按年 >2.1倍



每月平均客戶  
流失率

2026 上半財年  
1.1%

VS

2025 上半財年  
1.3%



網絡覆蓋率

8,266 棟  
商業樓宇及設施

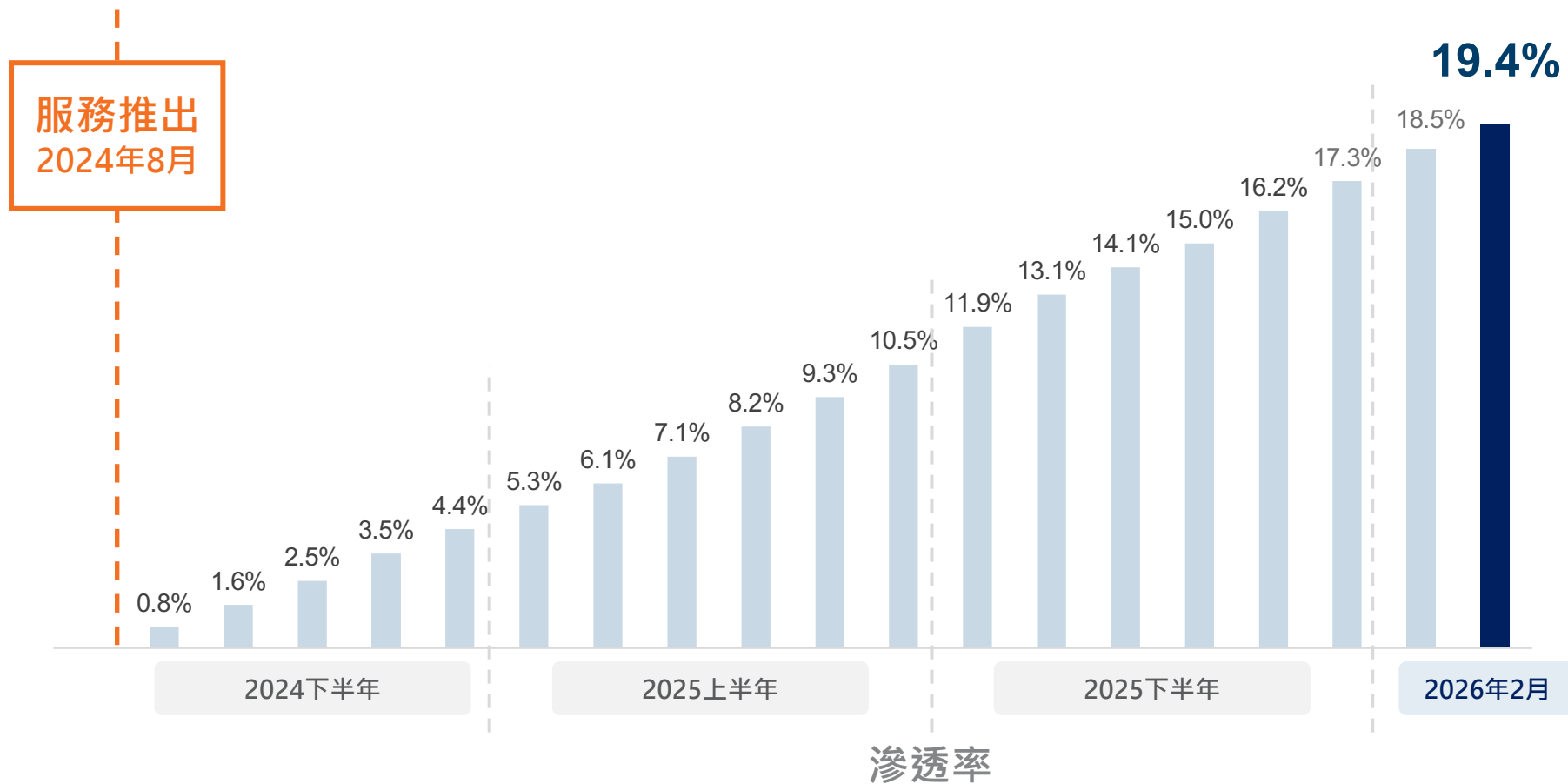
▲ 按年 +1%

\* 2026財年上半年企業通訊服務收益包含企業寬頻服務、數據中心服務、流動虛擬網絡服務 (MVNO)、零售及批發IDD、以及系統集成 / ICT 服務收益。

# 企業方案：驅動增長的數碼引擎



# GigaFast 企業寬頻：2Gbps 及以上需求激增



約1.8萬

GigaFast 客戶  
2026年2月為止

2.1倍

2Gbps 及以上客數  
按年上升

約70%

路由器網綁率  
2026年2月為止

# 中小型企業：多元增值服務 滿足多場景需求

GigaFast  
Broadband

## 零售餐飲業

SHOP IN-A-BOX

- 電子付款
- POS 系統
- Omnichannel
- 排隊與數碼顯示系統
- 庫存管理
- 數碼線上推廣方案

## 一般業務 / 辦公室



- Microsoft 365
- 人力資源管理系統
- InfiniteConnect 企業通訊系統
- 會議投影系統
- 筆記型或平板電腦

## 物業管理

PROPERTY IN-A-BOX

- 物聯網感應器
- 數碼營運平台
- 遙控控制
- 自助預約系統
- 智能預測設備維修

新應用於  
校園設施

## 智能教育

一站式  
智能教育方案

- AI 教與學平台
- 電腦設備
- AI 軟件
- 智能郵箱
- AI 閉路電視系統

## 網絡保安

CyberZafe  
全方位網絡安全

NPontZafe  
全方位終端安全

## 一站式 IT 服務支援

HKBNCare+

## 尖端網絡監控

AEGISINSIGHT

## 2026財年上半年 GigaFast 增值套餐成績

25+%

平均月費升幅

800元

平均新月費

7,000+

增值套餐新增客戶數  
自2025年6月「盈商·易」啟動  
累計為 11,000

1.5億元

新合約總價值  
按年 +11%

2026財年上半年

項目規模突破 **9,500萬元**

自2025財年累計至今：項目規模突破2.4億元

項目收入規模按年 **+17%**

2026財年上半年

交付超過 **350個項目**

自2025財年累計至今：800+項目

## 整合電訊與科技專長

### 滿足各行各業大中型企業複雜數碼化需求

#### 統一多雲管理和連接

- 超低時延雲端連接
- 專屬雲端及網絡託管服務
- 支援 AI 與應用的公有雲

#### 定制化多分支專網

- 定制城域以太網
- 企業級數據安全
- 全面可管理性

#### 關鍵基礎設施 抗禦分布式阻斷服務

- 抗 DDOS 流量清洗
- 雙重防火牆防護
- 託管安全服務

#### 證券及衍生產品 市場連接與專業應用

- 超低時延線路接駁主要交易所
- 全方位網絡安全方案
- 面向客服與合規的實時語音轉文字服務

成功拓展至國際企業、本地龍頭港資企業、金融監管機構、  
政府及半公營機構、零售連鎖等多元客戶，提供全面的擴展連接解決方案

# 系統整合業務：表現卓越 助力企業數碼轉型

2026財年上半年

收益按年 **+11%**

企業系統整合(SI)收益為4.33億元

2026財年上半年

毛利按年 **+16%**

企業系統整合(SI)毛利為8,300萬元

## 引領企業數碼轉型的核心技術夥伴

### 香港領先 雲服務與託管營運商



本地最大雲服務供應商\*  
雲服務收益按年 +16%

### 企業級 IT 運維與資安管理專家



獲供應商獨家授權  
提升數據安全與系統升級維保能力

### 可信賴的 AI 應用夥伴



打造端到端且可靠的 AI 環境  
為企業提供量身定制的解決方案

\* 市場份額分析中，僅以阿里巴巴、AWS、Azure 為市場代表性產品。

# 香港寬頻創科生態聯盟 (iTEA) : 共建創科生態 協同共贏

2025年創立，匯聚不同界別的領先科技方案供應商，合作成果湧現



## 2026財年上半年亮點



**H3C：以數碼底座賦能升級**

現有客戶：能源公司、銀行、金融機構、綜合企業



**神州雲科：支持關鍵連接方案**

現有客戶：交易平台、信貸機構、政府部門



**用友：企業數碼轉型**

現有客戶：運輸企業、餐飲公司



**永信至誠：網絡安全防線**

現有客戶：交易平台、建築公司、數據中心營運商



**飛書：辦公室數碼化**

現有客戶：資產管理公司、科研機構、證券期貨公司



**神策數據：數碼化客戶經營軟件**

現有客戶：文化藝術機構

## 獨家合作夥伴



瑞數信息 21/10/2025



啟明星辰 16/1/2026



神策數據 18/12/2025



海康微影 31/3/2026

# 算力基礎成長：帶動人工智能服務 形成穩定商業收益

## 算力需求爆發增長 帶動智能服務放量

算力服務按年增長

13+%

智能服務按年增長

30+%

### 2026年面向大型機構的智能服務

#### 政府部門

- 提供智能應用方案，強化政府公共資產的統一營運管理

#### 交易平台

- 建立可持續智能營運體系，支持關鍵系統長期穩定運行

#### 社會服務機構

- 構建端到端企業智能系統，覆蓋預算編制、財務數據流與用戶流程

## 企業智能需求明確 推動未來算力發展

### 構建高功率算力窗口

- 圍繞 AI 與高算力需求，持續擴大算力供給能力
- 透過自建與轉售雙軌並行，兼顧長期掌控力與短期擴張

### 算力賦能智慧商業模式

- 將算力與 AI 智能體深度嵌入企業系統整合與交付流程
- 自主研發 AI 智能體作為核心能力融入平台交付

### 與中國移動產品體系深度融合

- 透過智慧營運與平台能力的深度整合，持續拓展應用場景
- 涵蓋車聯網、低空經濟、物聯網平台、「九天」人工智能平台、移動雲等

# 端到端 AI 方案：迎合不同工業場景 助客戶數碼轉型

香港寬頻具備強大實力，累積深厚行業經驗，擁有可靠客戶案例  
助力各行各業實現 AI 數碼轉型

## 知識庫 AI Agent



- 資產統一營運管理
- 智慧工作流程查詢
- 提醒與預警
- 連接互聯網獲取最新資訊，並與內部資訊融合

**客戶：**政府機構、物流公司、慈善機構、營運商

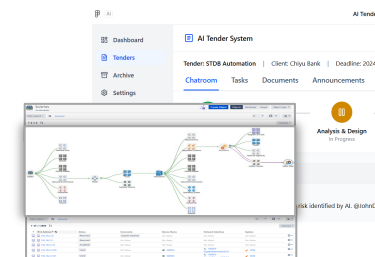
## 全渠道聯絡 AI Agent



- 對接全渠道聯絡中心（語音系統、WhatsApp）
- 錄音轉化文字
- 自動生成備忘錄及報告

**客戶：**銀行、保險、營運商、社會服務機構

## 數據智慧核心



- 數據整合與分析
- 將 AI 融入工作流程
- 結合日誌、客戶、訂單、標書等不同數據

**客戶：**政府機構、交易平台、物流公司、娛樂、營運商

# 全港首間電訊服務供應商：推出 OpenClaw AI 應用方案

以「教育先行、應用普及」為理念



## 專業安裝服務

- 涵蓋 OpenClaw 的安裝、設定及解除安裝服務
- 免除繁複技術程序



## 實用技能培訓

- 透過一系列工作坊教授指令碼編寫及命令操作技巧
- 協助用戶由淺入深掌握 AI 應用



## 企業級網絡防護

- 配備全方位終端安全方案NPontZafe
- 透過單一平台預防並遏止網絡風險，確保數據和系統安全



## 最新動態

首場工作坊已於 2026 年 3 月 23 日圓滿舉行  
更多場次陸續推出，反應熱烈

# 國際數據業務：按年增長 反映出海跨境需求旺盛

2026財年上半年

收益增長至 **1.43億元**

2026財年上半年

按年 **+20%**

固網業務建立了穩固的客戶關係、本地網絡優勢  
以及與海外供應商的緊密合作，為不同行業提供定制化連接方案

**電商與科技企業**

高頻寬數據中心互聯

跨境訂單與倉儲系統同步

**製造商（工廠或代工）**

企業專線服務

海外工廠與總部系統互聯

**手機遊戲或遊戲發行**

國際互聯專線

跨國遊戲數據回傳

**金融資訊平台**

高頻寬數據中心互聯

全球市場行情實時獲取

**進出口貿易**

企業專線服務

跨境供應鏈系統連接

**金融科技**

國際以太網專線

跨境交易低時延要求

# OTN-QKD 量子安全專線：重新定義數據傳輸安全

採用 QKD 量子加密技術，為企業提供最高安全等級的 OTN 專線  
量子安全傳輸服務能杜絕竊聽、防止破解



## 三大優勢



### 極致安全

OTN 硬管道隔離  
結合隨機量子金鑰  
雙重保障，防止破解



### 超低時延

加解密時延低於一微秒  
零頻寬損耗  
不影響業務運作



### 頻寬隨選

10M-10G 量子加密業務  
頻寬可靈活調配

## 應用場景



銀行、證券、保險等機構的交易  
結算、行情資料保密傳輸



核心資料上雲  
病患的高保密等級資料傳輸



航空與空管加密傳輸資訊  
以及航路數據

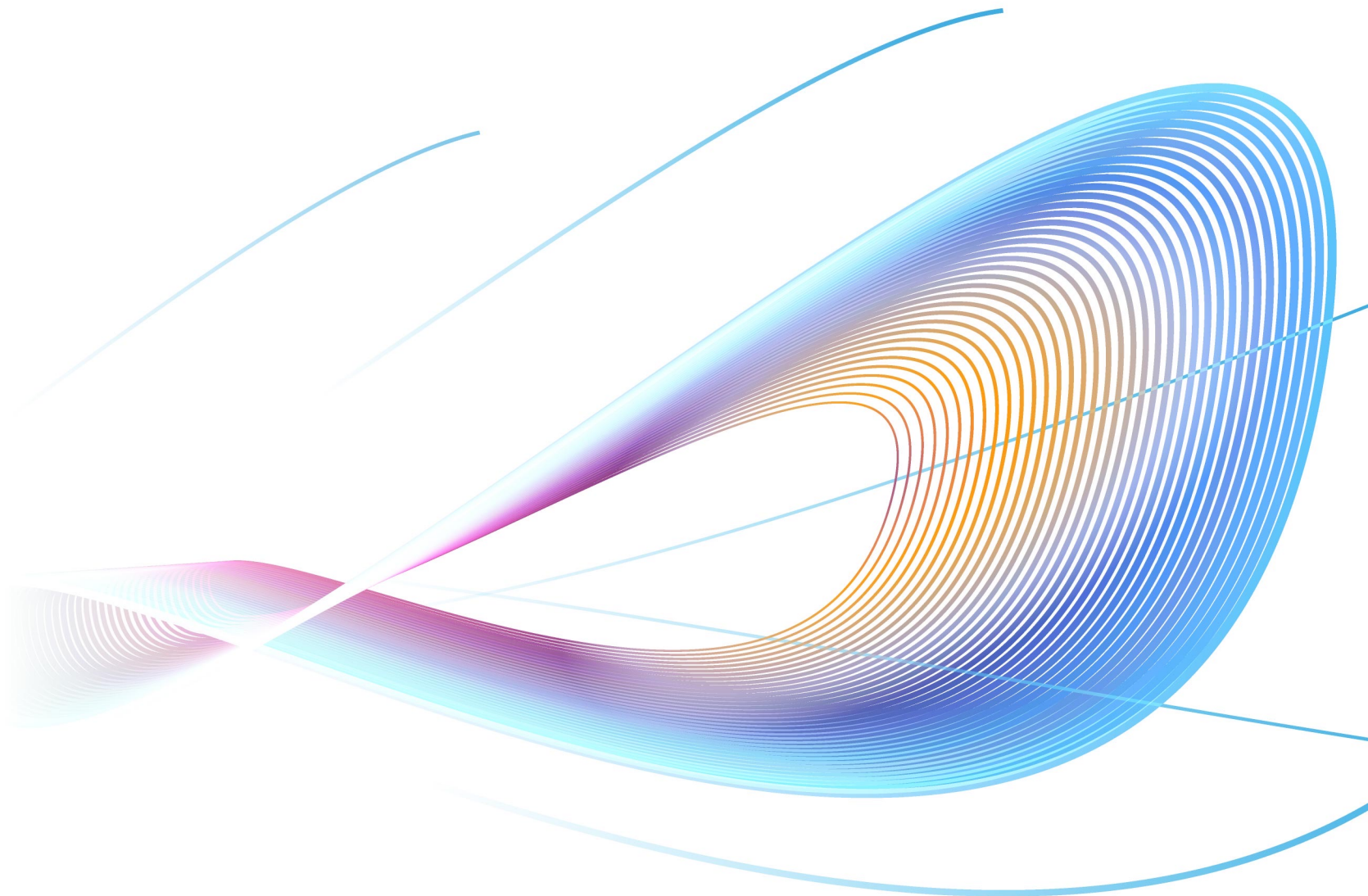


分散式訓練與推理  
安全運用雲端算力，保障核心資料



重要數據在收集、儲存、傳輸等  
過程中安全加密

# 住宅方案



# 住宅業務實現盈利增長



住宅電訊收益

12.41 億元

▲ 按年 +3.8%



住宅每戶平均收入  
(ARPH)

218 元

▲ 按年 +2.8%



2Gbps 及以上  
GigaFast 寬頻客數

近 11.4 萬

▲ 按年 +42.7%



寬頻用戶

91.6 萬

▲ 按年 +1.8%



網絡覆蓋  
住戶數目

2.66 百萬

▲ 按年 +1.7%

# 住宅方案：定義未來的智慧生活

無限合一  
解決方案  
回應客戶多元需求



三大方向  
驅動增長

固移融合

整合光纖基建與 5G 優勢  
打造一站式服務

無限合一

捆綁多元增值服務  
提升客戶黏性與續約率

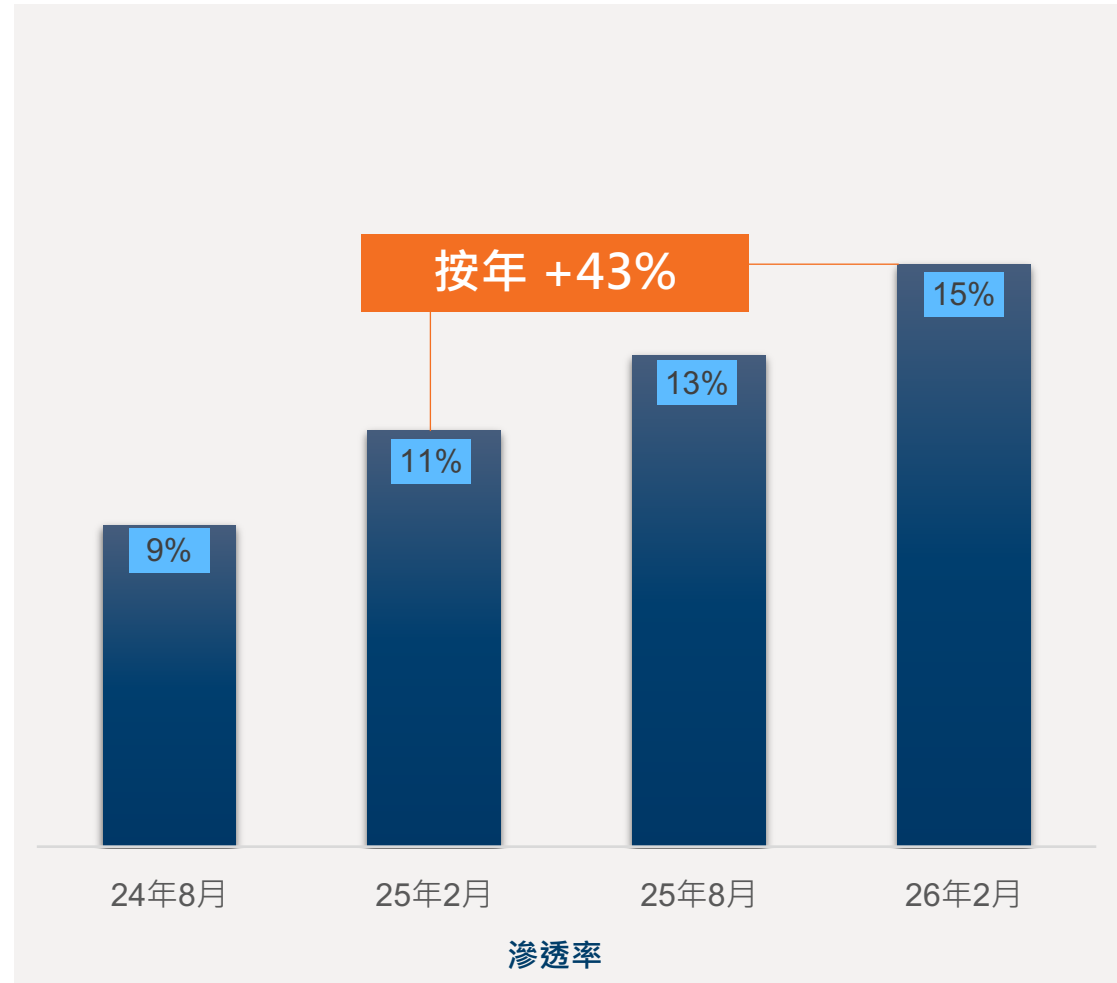
網絡升級

加速光纖覆蓋  
推動「光進銅退」  
升級用戶體驗

**GigaFast**  
Broadband

GigaFast 家庭極速寬頻  
引領家庭智慧娛樂新生活

# GigaFast 住宅寬頻：2Gbps 及以上強勢增長



GigaFast 客戶  
**114,000+**  
佔15%可升級客群

路由器捆綁方案  
**>80%**  
截至2026年2月  
路由器網綁率

5Gbps & 10Gbps  
**10%**  
截至2026年2月  
選用 5Gbps+ GigaFast 的客戶

# 「無限合一」持續升級：打造更智能便捷的生活體驗



醫療保健服務



樂齡科技



Global SIM



旅遊及家居保險



語音



移動通訊服務



尊尚家用網路解決方案



OTT 及音樂娛樂



高速光纖寬頻



網路安全



OpenClaw AI 應用方案



電子商貿購物



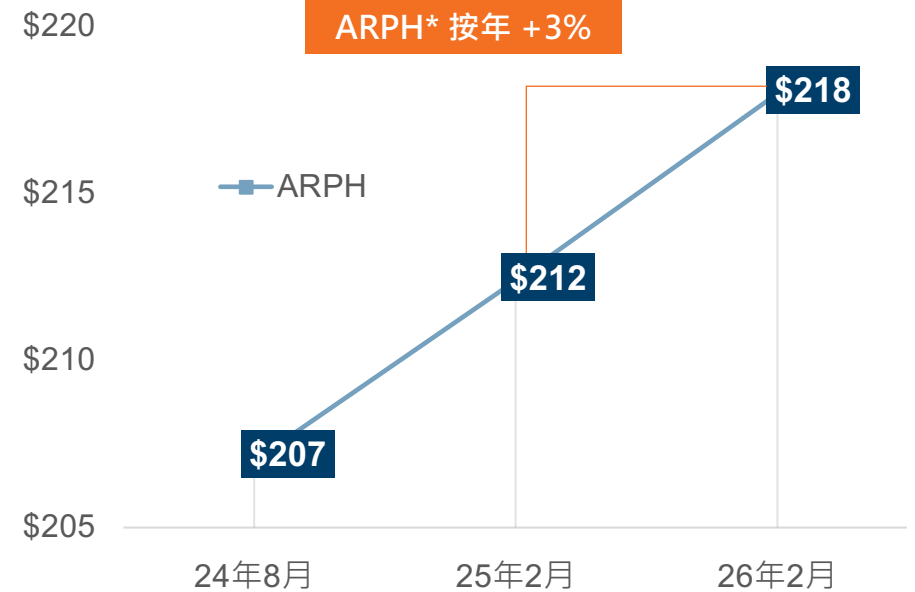
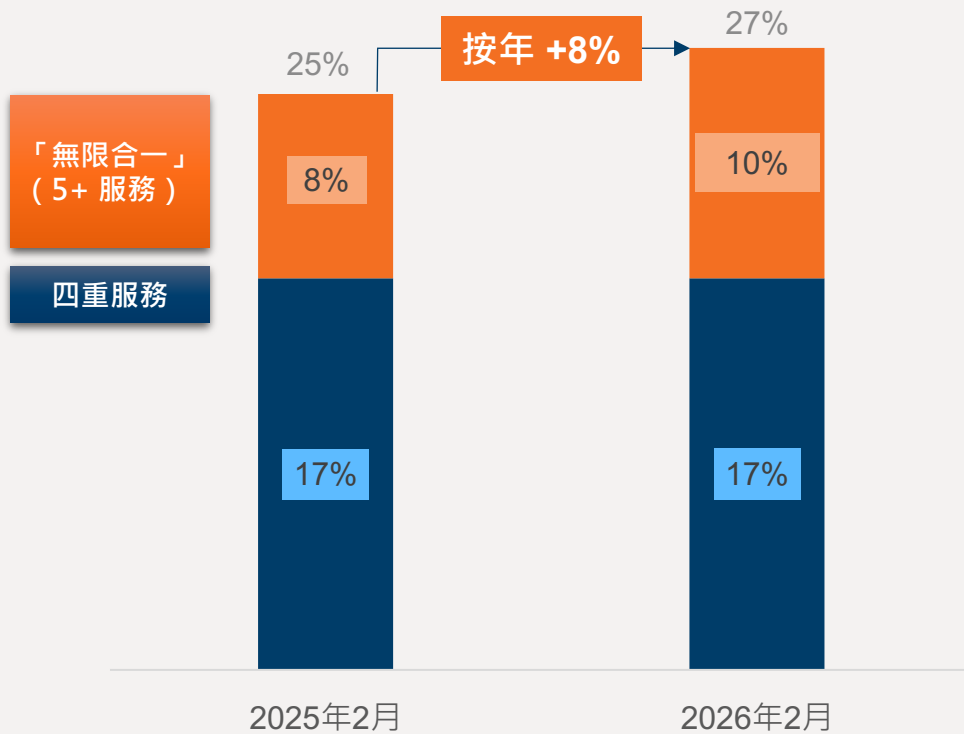
Wi-Fi 方案



# 「無限合一」勢頭強勁：驅動每戶平均收入增長

涵蓋寬頻、語音、流動通訊、Global SIM、OTT、Wi-Fi、家居網絡安全、保險、醫療及樂齡科技等服務  
多達 11 項服務，滿足客戶多元需求

選用四項或以上「無限合一」方案的客戶佔比



全球首創雙重保證（速度和低時延）

「無限合一」增值服務組合（Infinite-Play）



電競



OTT



AI 應用



居家辦公  
視像會議

\* 每戶平均收入。

註：1. 寬頻 (BN, 2x1000M, 5G BN) · 2. 語音 (HT, Global Talk+) · 3. 流動服務 (N mobile, esim) · 4. Global SIM · 5. WiFi Solution · 6. OTT (Disney+, Netflix, MyTV Super, JOOX, HBO MAX, iQIYI, WeTV, KKBox) · 7. 網絡安全 (VPN, HKBN Safe, HKBN ID Protection) · 8. 保險 (AXA Home Insurance, AXA Travel Insurance, TravelEase) · 9. 醫療 (Bowtie, INDICAID, NYPC) 10. 樂齡科技 (平安鐘及智能裝置) 服務均計算在內 · 以及11. AI 應用科技 (OpenClaw)。

# OTT 訂閱業務：穩健增長\*

香港銷量第一的電訊合作伙伴



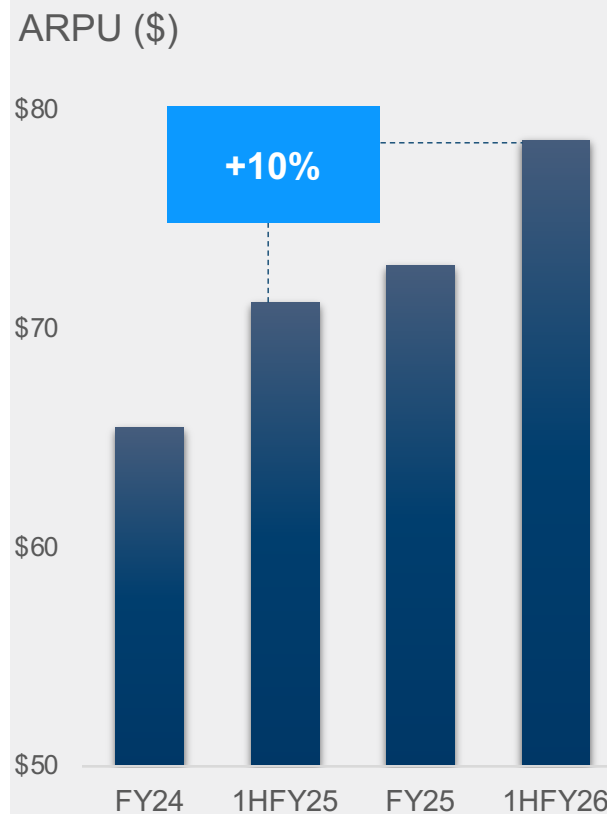
國際知名合作夥伴



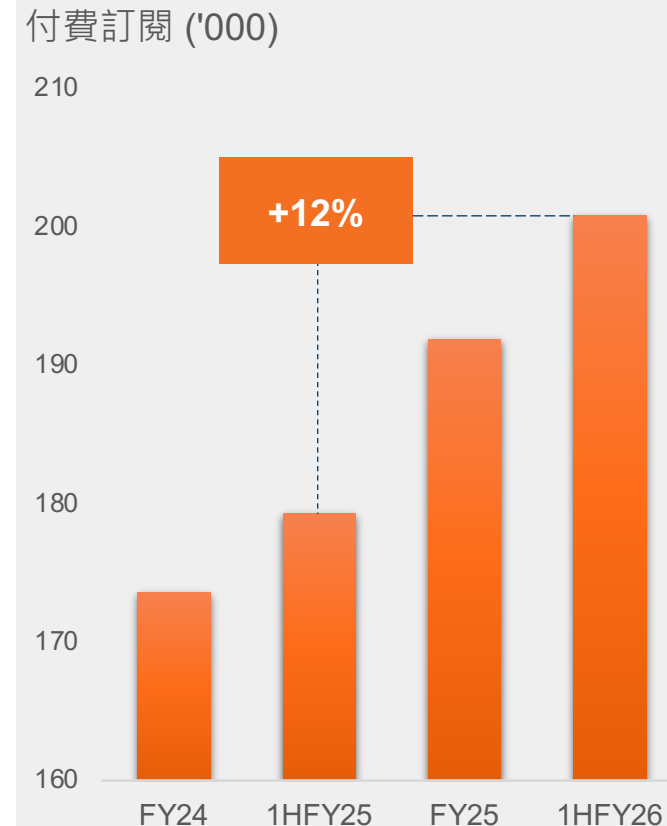
2025年最新加盟平台



## OTT ARPU 按年 +10%



## OTT 付費訂閱 按年 +12%



\* 基於 AMF 付費獨立訂閱數據，不含 myTV SUPER Alpha Pack。

# 流動通訊服務：更多選擇 滿足客戶所需

## 市場機遇

- 龐大家庭及現有流動通訊用戶基礎
- 具備升級或轉用「寬頻 × 流動通訊」服務的潛力

## 市場優勢

- 高速、低時延跨境互聯
- 為跨境及高淨值客戶提供內地與香港一體化通訊方案

### 固網帶動移動

- 固網基礎  
推動流動服務
- 融合服務優勢  
提升競爭力
- 聚焦高價值用戶

### 娛樂整合

- 融合 OTT 服務
- 價格更具優勢
- 主打高流量數據  
計劃

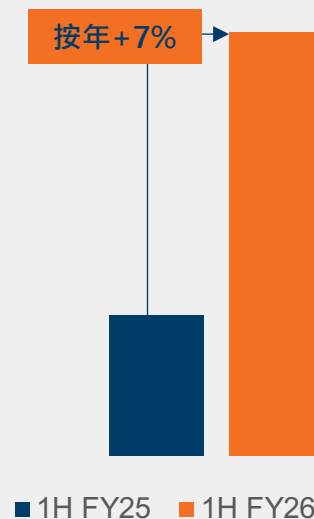
### 長者市場

- 推出「移動 +  
樂齡科技」套餐
- 配合輕量大灣區  
數據計劃

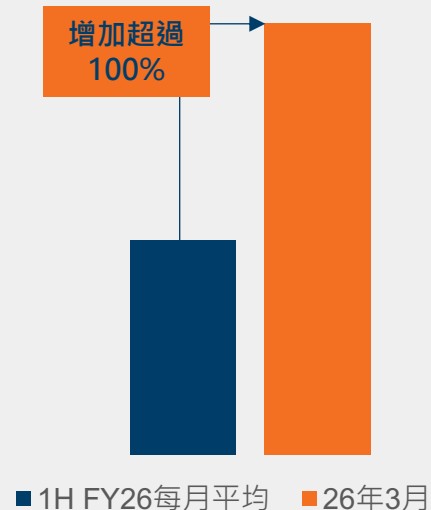
## 雙品牌聯動

- 加強「寬頻 × 流動通訊」服務融合
- 提升續約率、ARPH 及增值服務收入

流動通訊服務住宅用戶  
平均月費



流動通訊服務住宅用戶  
新增客戶銷售量



流動通訊 ARPU 指來自每名用戶的每月平均收益。按有關期間住宅流動通訊用戶所訂購服務（包括所有服務收益，不包括 IDD 及增值服務）產生的收益，除以平均住宅流動通訊用戶數目，再除以有關期間內的月數計算。平均住宅流動通訊用戶數目按期初及期末用戶總數除以二計算。由於我們記錄住宅流動通訊用戶訂購的所有服務產生之收益，我們對流動通訊 ARPU 的使用及計算或會有別於 ARPU 的行業定義。由於我們按服務組合而非獨立基準記錄住宅流動通訊 ARPU，我們相信此舉有助我們觀察業務表現。

# 樂齡科技方案：守護長者 實現居家安老



## 家居安全



平安鐘 +  
跌倒偵測系統

## 生活照顧



生活環境監測感應器  
2026年第二季推出

## 屋外智能裝置



4G 智能拐杖及手錶  
2026年下半年推出

## 24小時平安鐘緊急支援中心



血壓計



血糖監測



定位裝置



長者手機

響應《2025年施政報告》  
「為高風險住戶安裝智能意外偵測系統」  
為高風險照顧者家庭加強安全保障



由香港交易所慈善基金贊助，為高風險照顧者家庭提供樂齡科技方案，核心功能包括：

- 智能跌倒偵測 + 煙霧、漏水、門窗、動態感應器
- 無線平安鐘 + 24小時緊急支援中心
- 專屬照顧者手機應用程式

2026財年中期業績發布

創新連繫生活  
驅動企業革新



**Thank you!**

Follow us on  **HKBN**

**創新連繫生活 驅動企業革新**

***Empowering Lives • Reshaping Businesses • Inspiring Innovations***