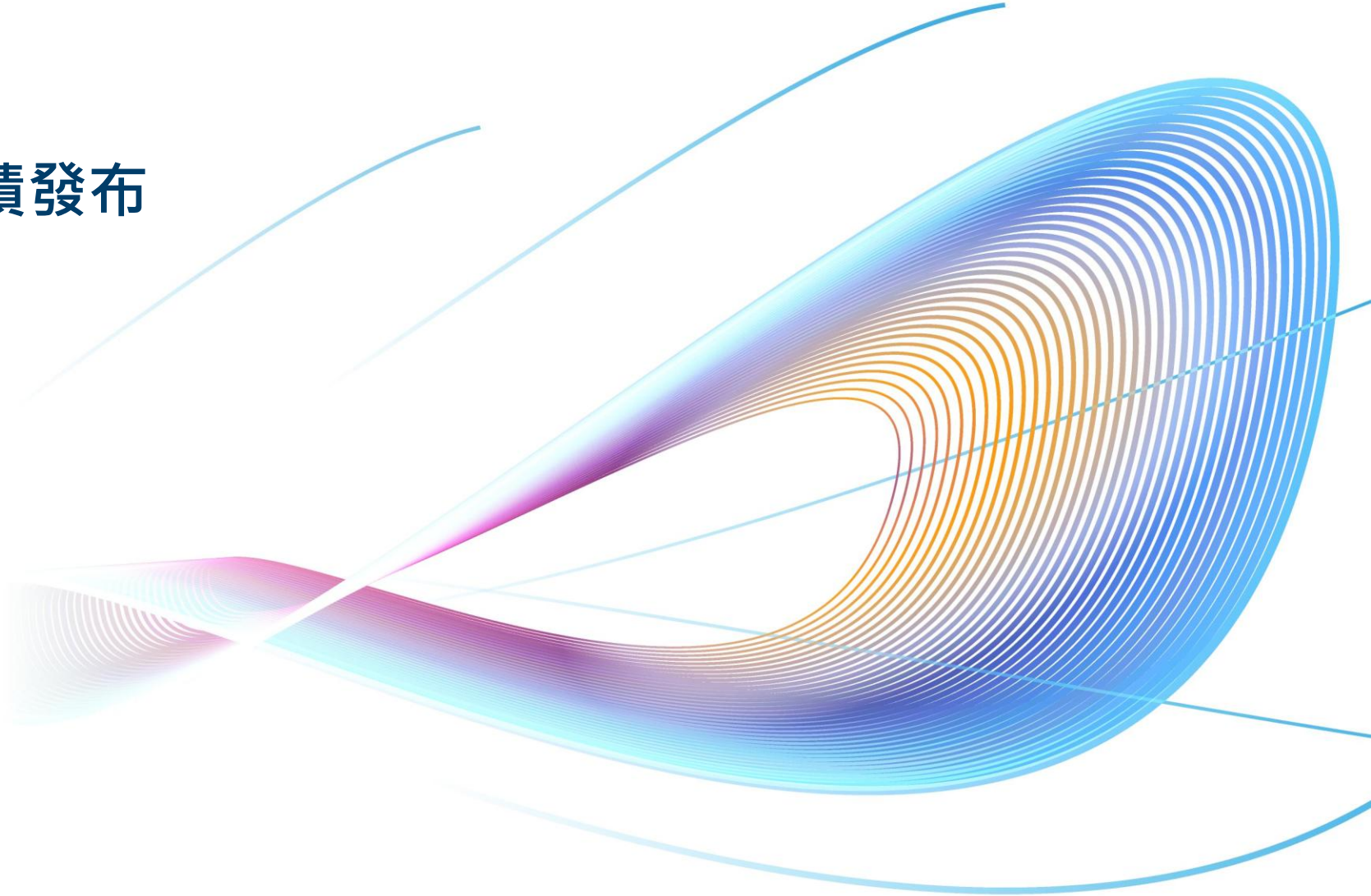
香港寬頻
HONG KONG BROADBAND NETWORK

2026財年第二次中期業績發布

創新連繫生活
驅動企業革新



© HKBN Ltd. 2026. All Rights Reserved.

免責聲明

本資料由香港寬頻有限公司（以下簡稱「本公司」）僅為本次演示編制，未經獨立核實。對於資料中所載或所述信息或意見的公平性、準確性、完整性或正確性，本公司未作出任何明示或默示的陳述或保證，亦不應以此作依據。

本資料無意提供且不應被依據作對本公司財務狀況、交易情況或前景的完整或全面分析。本公司及其董事、高級管理人員、員工、代理、關聯方、顧問或代表均不對因資料所載或所述信息或意見或因與資料相關引起的任何損失承擔任何責任（無論基於過失或其他原因）。資料所載信息可能隨時變更，且不保證其準確性。

非歷史事實的陳述（包括關於本公司信念及預期的陳述）均屬前瞻性陳述。該等陳述基於當前計劃、估計及預測，不應過度依賴。前瞻性陳述僅於作出時有效，本公司無義務根據新信息或未來事件公開更新任何陳述。前瞻性陳述涉及固有風險、不確定性及假設。本公司提醒若該等風險或不確定性成為現實、或假設被證明不成立，或若干重要因素發生或不發生，本公司實際業績可能與在前瞻性陳述明示或默示的存在重大差異。

本文件在任何司法管轄區均不構成也不應被解釋為（或為其部分）本公司或其控股實體或關聯公司股份的廣告、發售或發行要約或邀請、或對購買或認購該等股份的要約招攬。本文件或其任何部分不得作為任何合同、投資決策或承諾的依據，亦不構成對本公司股份或證券的投資建議。

管理層簡報



石曉萍 女士

香港寬頻董事會主席兼
執行董事



李昕 先生

香港寬頻執行董事及
集團行政總裁



沈慶義 先生

香港寬頻執行董事及
財務總裁

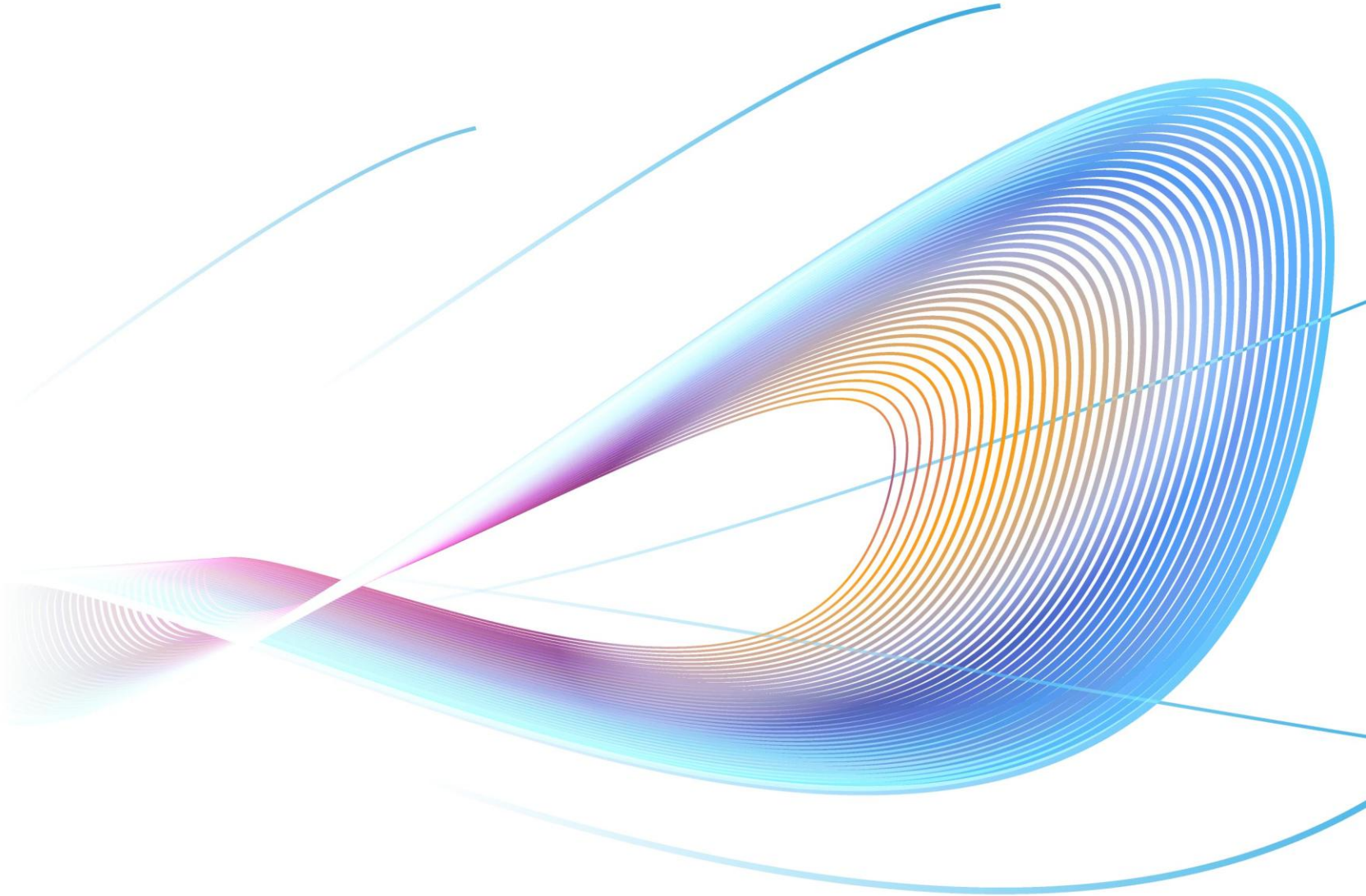


葉成輝 博士

香港寬頻集團總裁及
營運總裁

香港寬頻
HONG KONG
BROADBAND NETWORK

概覽



2026財年第二次中期業績：業績穩健上揚　資本前瞻佈局
（2025年9月至2026年8月）

香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

收益

118.21億元

▲ *按年 +6.2%*

EBITDA

24.87億元

▲ *按年 +1.5%**

淨利潤

3.17億元

▲ *按年 +53.0%*

資本開支

6.92億元

▲ *按年 +35.6%*

營運開支

30.77億元

▼ *按年 -1.5%*

去槓桿化

從 4.66倍

降至 4.44倍

* EBITDA 包含薪酬調整及為提升員工服務質素而酌情考慮的花紅，剔除該等因素按年增長 4.1%

本簡報所載的所有財務數字均以港元列示

股息

由於公司財政年度結算日有所變更，集團於本財政年度內刊發兩次中期報告及年終報告，公司已於4月份派發第一次股息，不宣派截至2026年8月31日止十二個月之第二次中期股息。

年終報告後，將按照股息政策，按經調整自由現金流不少於75%的金額派付股息。

AI ∞ 通訊網絡 ∞ 算力：引領數智轉型　驅動業務增長



增加 35% 資本支出，重點升級網絡及 AI 算力互聯基建，為未來儲備

鞏固網絡領先優勢

網絡升級	城域網由 100Gbps 躍升至 400Gbps， 全面覆蓋全港數據中心， 佈局 11 個自營 AI 數據中心節點，連接雲平台及企業客戶
應用支撐	提升網絡效率及穩定性，支援 AI、超算、 雲端運算、即時交易、醫療影像等高價值應用
業務帶動	開拓高價值企業及 AI 客戶市場，提升收入及利潤率

把握 AI 發展機遇

一億港元打造 HKBNAI+

市場地位	香港寬頻成為全港首間提供完整企業級 AI 服務平台的電訊服務供應商*
網絡基建	自建都會光纖骨幹
國產算力	自主 GPU 算力、安全合規
AI 應用	開箱即用至度身訂造 AI 方案

* 此聲明乃根據截至 2026 年 8 月 4 日（香港寬頻 AI+ 推出日期）的公開資料作出

持續投資高速網絡：實現光纖入屋　推動 AI 融入生活

香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

覆蓋規模



269萬住戶

▲ *按年 +4.8萬戶*



8,320幢商業樓宇

▲ *按年 +100幢*

其中甲級、乙級或以上物業 100% 覆蓋

目標實現全網光纖覆蓋

持續升級客戶數碼體驗，迎接 AI 智慧生活

住宅及企業寬頻
10G-PON 光纖覆蓋



98%

行業標竿

GigaFast Broadband　2Gbps 及以上寬頻綫數



住宅方案

近**13.3萬**

▲ *按年 +40%*



企業方案

近**2.6萬**

▲ *按年 +106%*

網絡服務升級：優化本地海外連接　擴容內地直連頻寬

訪問本地和海外應用穩定增長，內地應用需求提速增加
為解決客戶跨境延遲及穩定性的痛點，香港寬頻跨境網絡服務兩大升級，提升質量，並優化用戶體驗

本地及海外　資源增強

面對需求增加，
為海外及本地網絡增加資源
充足頻寬保障用戶使用流暢

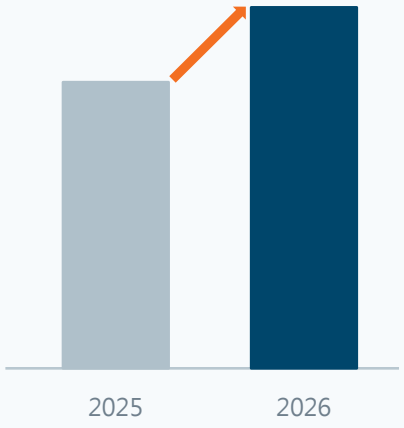
內地連接　大幅優化　降本增效

增加內地網絡直連頻寬，引導平台流量在香港就近分發；
帶動整體流量增加，個別平台（如小紅書）流量增加 275%

本地及海外優化

擴容本地內端網路，
增加本地和海外運營商頻寬

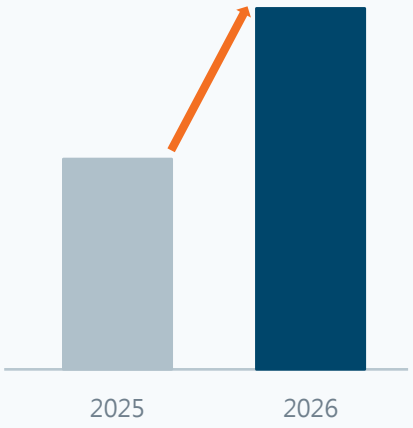
▲ *增加 10%*



內地擴容

與中國移動協同，
內地網絡直連頻寬顯著增加

▲ *增加 53%*



品質監測

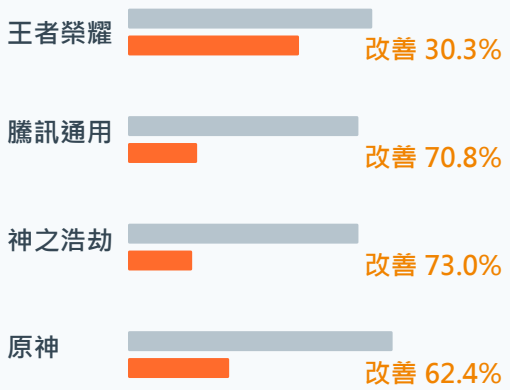
建立內地八大城市到港網絡
對比監測，持續優化
與友商對比優勝 55%

單位：毫秒（ms）

城市	香港寬頻表現	友商表現
北京	45.6	93.1
上海	35.4	103.3
廣州	13.4	27.8
深圳	15.3	39.2
武漢	38.3	145.9
杭州	38.4	47.4
成都	41.8	106.7
蘇州	42.5	103.4

體驗優化

重點優化遊戲體驗，
遊戲時延平均改善 59%
優化前後對比



與中國移動強化協同：融合資源優勢　釋放增長動能

香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

市場協同
寬頻轉售、
流動通訊轉售

網絡協同
資源協同、
先進網絡技術賦能、
網絡底座互聯互通、
跨境網絡專項優化

方案及產品協同
MVNO 多元套餐、
家寬和企寬產品、
雲網與安全產品、
項目交付能力互補

保障機制
人才庫共建、
合規運營保障

協同成效

公眾市場協同

更強大客戶觸點
香港寬頻 92.8 萬寬頻客戶 +
中國移動香港 600 萬移動客戶

更高速業務拓展
MVNO 客戶及
轉售家寬客戶增長

傳輸資源協同

移動基站回傳綫路租賃

AI 機房租賃服務

返回內地網絡頻寬增長

AI 解決方案

平台優勢
全港首間提供完整企業級
AI 服務平台的電訊服務供應商

團隊優勢
專業技術認證及開發人員，
全面承接系統集成交付業務

生態優勢
香港寬頻創科生態聯盟 +
數智聯創平台

資源優勢
政府與企業客戶觸點 +
企業寬頻資源共享

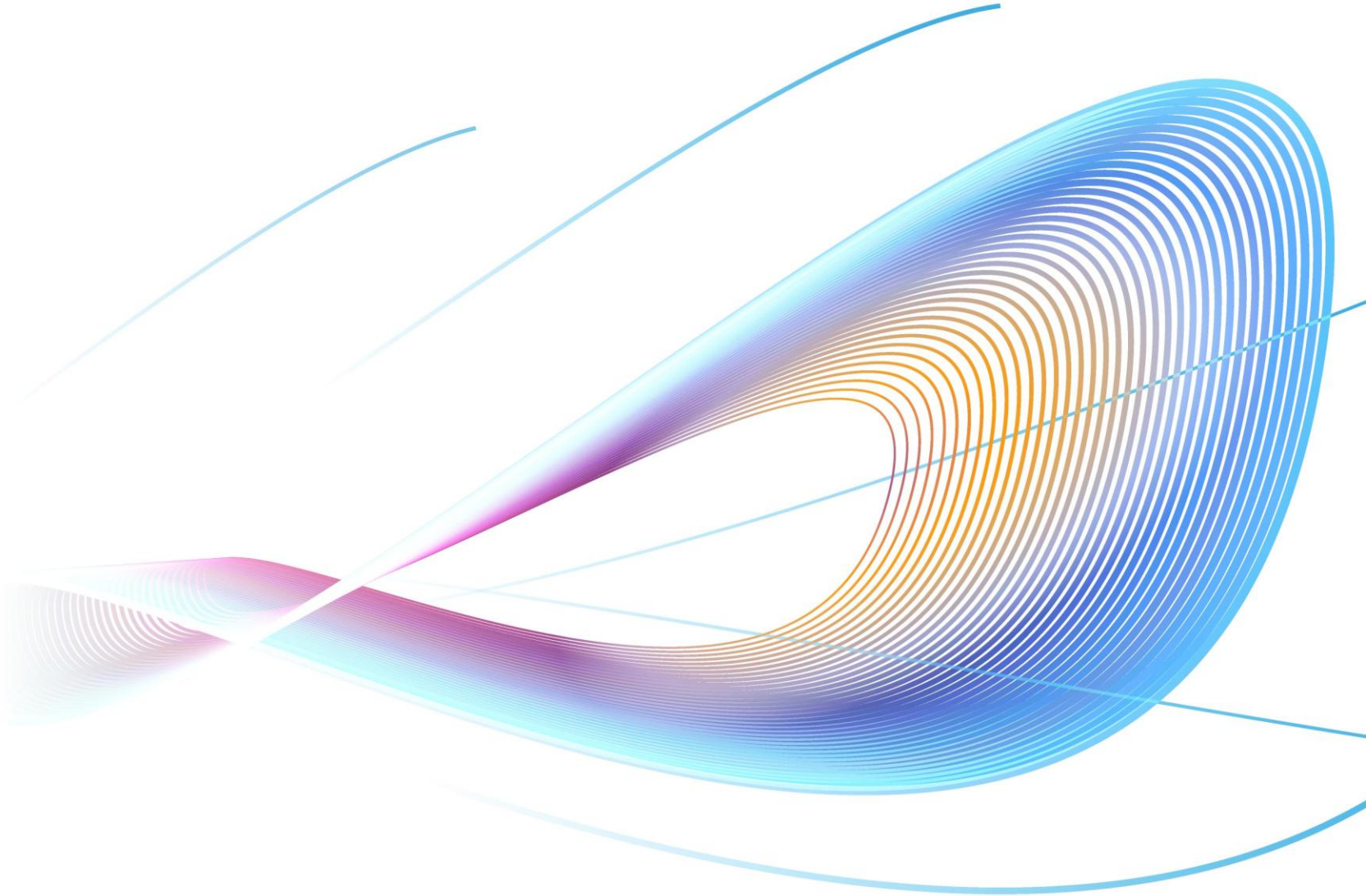
中國移動產品賦能

中國移動安全產品
簽約客戶增加

中國移動雲產品
自研多雲管理平台 +
移動雲 + 雲電腦

香港寬頻
HONG KONG
BROADBAND NETWORK

企業方案



企業業務：收益穩步增長　客戶價值提升

企業整體服務收益

62.34億元

▲ *按年 +13%*

企業客戶數目

10.1萬

▲ *按年 +1%*

寬頻綫數

10.9萬

▲ *按年 +2%*

中小型企業數目

~85,000客戶

中小企業客戶 ARPU

▲按年 +4%

大型企業
系統集成 (SI)

新簽單合約總值

▲ *按年 +85%*

年度收益

▲ *按年 +19%*

境外業務增長
出海通訊業務收益

▲按年 +29%

反映跨境連接能力強勁

中國內地與澳門
科技業務收益

達12億元

▲ *按年 +12.8%*

端到端企業 AI 平台：全港首家開創　構建完整生態

HKBNAI+　香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

企業 AI 應用層
中小企即開即用方案
大型企業定制方案

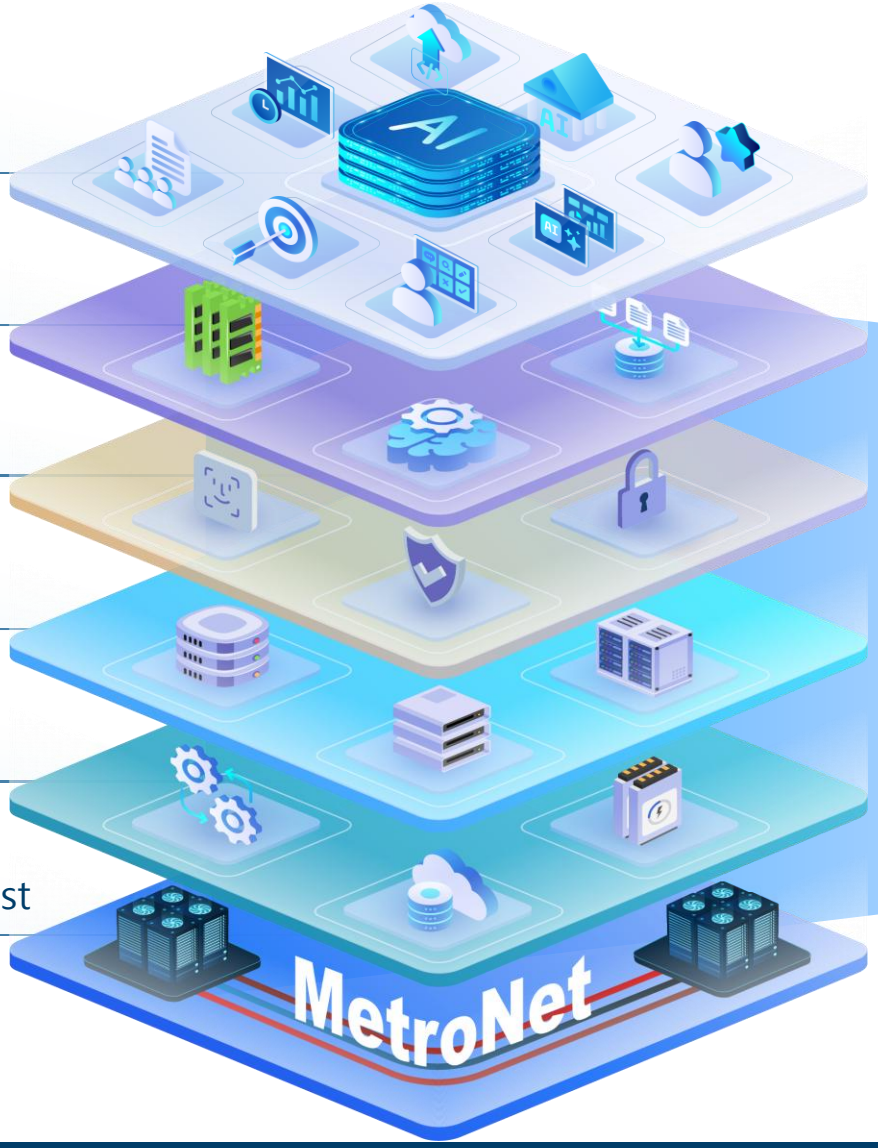
AI 模型服務層
多模型聚合與能力整合

安全與治理層
數據安全、合規管理

算力管理層
CubeRouter | 智能調度

算力基礎層
國產算力本地部署

網絡基建層
城域網 | 極速寬頻 GigaFast



AI 應用

中小企即開即用
HKBN WorkMate
內建逾百項預設代理及技能
財務　行銷　法務
人力資源　銷售營運

大型企業量身訂製
將 AI 整合至企業現有的應用程式
系統全面靈活，按用量計費
系統整合　Token -as-a- Service　賦能與培訓

AI 基建

TOKENS
HKBN CubeRouter
智能 LLM 後台：按任務自動調配
Kimi　DeepSeek　Qwen　MiniMax　其他

國產算力本地部署
設有專用及共享 GPU 資源池可供選用
壁仞科技 BIREN TECHNOLOGY　MetaX 沐曦

網絡基建

香港寬頻企業方案網絡
自建都會光纖骨幹
非租用、非共享
端對端的網絡基礎
GigaFast Broadband

企業級 AI 平台方案：智能自動流程　重塑工作模式

HKBNAI+ 香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

「香港寬頻 AI+」一站式企業級 AI 生態系統
引領企業安全實現 AI 轉型

自主 GPU 算力基建
提供 AI 算力能力

頂尖 GPU
引進中國內地先進算力資源

算力留港
算力設施託管於香港數據中心

安全合規
滿足數據隱私與合規要求

靈活服務模式
提供專屬企業 AI 服務

雙服務模式
提供 Token-as-a-Service 及
Agent-as-a-Service 彈性計費

中小企方案
HKBN WorkMate 開箱即用

大企業方案
提供系統及數據整合，
打造客戶 AI 基礎

戰略合作生態
提供 AI 生態協同

戰略協同
聯合算力及雲端合作夥伴，
共建智算生態

防禦體系
建立網絡安全及數據安全體系

香港寬頻創科生態聯盟（iTEA）
聯合國際與中國內地領先科技廠商，
打造 AI+ 生態系統

自今年八月啟動
達至 1,960 個用戶，收益逾 2,000 萬元

大型企業*：AI 全面驅動　賦能轉型發展

香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

重點行業 AI 應用案例

商業客戶		**提升客戶體驗**：透過 AI 即時回應常見查詢 **優化服務流程**：自動整理對話內容並生成訂單 **深度整合資訊**：提供統一操作界面
政府部門		**提升前線效率**：協助人員即時獲取關鍵營運資訊 **整合跨系數據**：連接企業及合作夥伴平台 **強化營運協同**：AI 輔助決策與資源調度
公益機構		**加快個案處理**：語音自動轉錄文字並生成紀錄 **提升服務質素**：智能整理關鍵資料摘要 **強化服務成效**：AI 個案分析及追蹤趨勢

大型企業客戶 AI 商機

6億元

*包括大型企業、中型企業、運營商

中小企業：一站式解決方案　提升客戶價值

以客戶需求為本，持續擴展多元服務，
帶動客戶平均收入穩步增長

基礎連接
2023財年

~$500

基礎寬頻服務
單一增值應用

簡易 IT 及數碼服務
2024財年

「易 • IT」
新增極速寬頻、IT 支援、路由器捆綁

~$700

易 • IT
IT • Simplified

GigaFast Broadband

HKBNCare+ IT 服務支援

商業營運整合方案
2025財年

「盈商 • 易」
新增智能辦公、安全及電子營運方案

~$900

商易

SHOP IN-A-BOX　PROPERTY IN-A-BOX

各行業電子營運方案

CyberZafe 全方位网络安全

網絡安全　*智能支付*　*智能辦公*

AI 驅動解決方案
2026財年

「香港寬頻 AI+」
內建逾百項預設 AI 代理及技能

$1,000+

HKBN AI+

銷售及營運

財務管理　行銷推廣

法務及合規　人力資源管理

香港寬頻創科生態聯盟（iTEA）：聯手打造 AI+ 生態

2025 年創立，匯聚 25 間領先科技方案供應商，當中 14 間為獨家產品銷售夥伴

憑藉香港寬頻的核心網絡及系統集成能力，聯盟至今的合約總值達 1.3億元，按年增長 三倍

網絡
高可靠、低時延的企業級連接

系統集成
行業應用開發及整合，
將技術及交付能力轉化為業務價值

算力
GPU 與邊緣運算支援訓練至即時推論

HKBN iTEA
香港寬頻創科生態聯盟
HKBN InnoTech Ecosystem Alliance

數據
高質量的數據治理、整合、分析與備份

安全
從網絡、數據至應用層的端到端防禦

雲端
靈活管理公有雲、私有雲的混合多雲架構

中國內地及澳門佈局：深耕區域市場　推動客戶增長



北京

覆蓋華北及東北地區

上海、杭州

覆蓋華東及華中地區

廣州、深圳

覆蓋大灣區及西南地區

澳門

把握企業北上及出海機遇 拓展高價值客戶

港資企業北上：深化客戶滲透，把握北上發展機遇

跨國企業在內地：提升高價值企業客戶佔比

高價值客戶拓展：聚焦博彩、政府、銀行及公用事業

澳門市場深耕：鞏固區域龍頭地位，提升市場影響力

內地企業出海：掌握出海浪潮，開拓跨國業務新增長

中國內地及澳門科技業務 2026財年收益

12億元　▲12.8%

全球 AI 浪潮引領：國際連接需求　迎來顯著增長

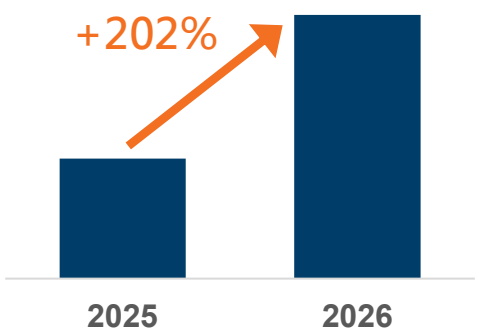
國際數據收益
3.16億元

按年增長
29%
反映跨境連接能力強勁

業務覆蓋
超過**20**個國家及地區
支援企業跨境及 AI 應用部署

全球 AI 浪潮帶動跨區域及跨數據中心的數據流量飆升，推動企業對國際連接需求攀升

超大規模雲服務商
2026財年合約總值
6,300萬元

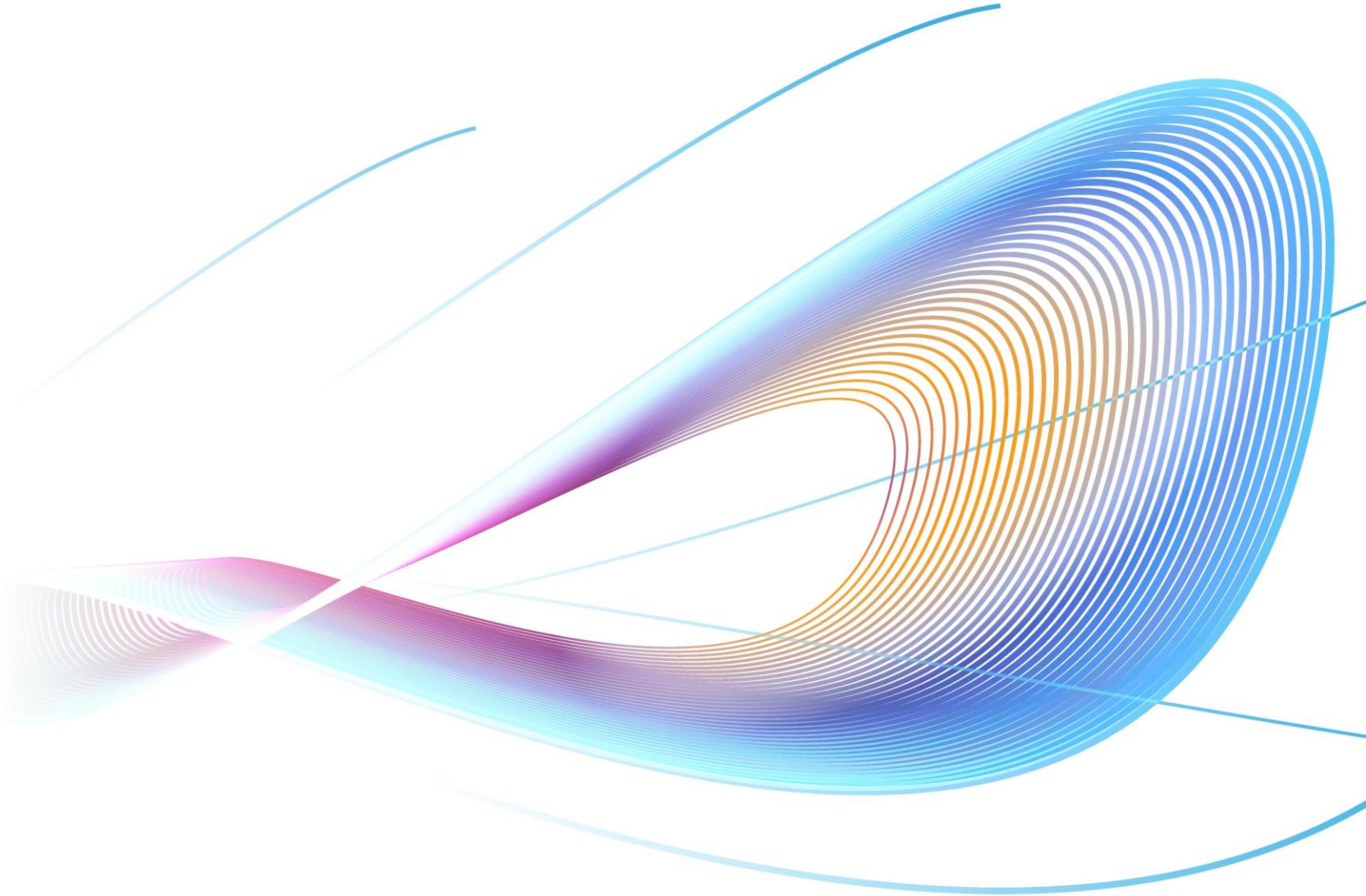


- 電商與科技企業
- 製造商（工廠或代工）
- 手機遊戲及遊戲發行
- 金融資訊平台
- 進出口貿易
- 金融科技

香港寬頻
HONG KONG
BROADBAND NETWORK

香港寬頻
HONG KONG
BROADBAND NETWORK

住宅方案



住宅業務：收益平穩增長　綫數持續提升

香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

住宅整體收益

24.18億元

▲ *按年 +1.2%*

住宅每戶平均收入 (ARPH)

218元

▲ *按年 +0.5%*

網絡覆蓋住戶數目

2.69百萬

▲ *按年 +1.8%*

寬頻綫數

92.8萬

▲ *按年 +2.2%*

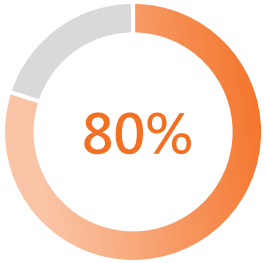
客戶黏性

▲ *按年提升 14%*

「光進銅退」成效顯現：營收持續走高　客戶收入提升

光纖覆蓋　領先市場

1Gbps 或以上滲透率



*領先市場 2pp**

光進銅退

100Mbps 銅線升級至
1Gbps 光纖客戶年內突破

3.5萬

▲ *按年 +123%*

「光進銅退」效益

提高客戶平均收入

光纖用戶收入
高於銅線用戶收入

31%

提升客戶黏性

四項或以上
「無限合一」方案

33% vs **23%**

光纖寬頻客戶　　銅線寬頻客戶

* 根據 OFCA 2026 年 6 月份數字：https://www.ofca.gov.hk/filemanager/ofca/tc/content_293/cus_isp_c.pdf

高速寬頻滲透領先：客戶規模擴大　收入持續增長

香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

2Gbps 或以上 GigaFast 寬頻增長表現強勁

GigaFast 寬頻總綫數

13.3萬

顯著領先同業

▲ *按年 +40%*

新增 GigaFast 寬頻綫佔比高

~40%

每 5 位新客戶

有 2 位選用 GigaFast Broadband

▲ *按年 +59%*

GigaFast 寬頻效益

提高客戶平均收入

GigaFast 用戶收入
高於光纖網絡用戶收入

45%

提升客戶黏性

四項或以上
「無限合一」方案

46% GigaFast 寬頻客戶　vs　**33%** 光纖寬頻客戶

高速寬頻全面升級：引領極速時代　尊尚優先體驗

香港寬頻 HONG KONG BROADBAND NETWORK

優化對外網絡連接

全球首創三重保證

- 高速度保證
- 低時延保證
- 新 中國內地連接時延保證

確保用戶連接穩定流暢，
滿足日常工作及娛樂的要求

升級屋內連線體驗

光纖入房 (FTTR)



將光纖網絡延伸到房間，
提供高速、穩定、低時延的優質體驗

提升整體服務價值

GigaFast Priority

- 尊尚優先網絡
- 優先客戶服務
- 即日維修承諾
- 5G 寬頻雙重保障

為 5Gbps 及 10Gbps 寬頻客戶
提供尊尚服務體驗，加強用戶黏性

精細營運優質服務：全面升級體驗　提升客戶黏性



5G 寬頻應急支援
確保服務無間斷



智能診斷及主動監察
快速識別跟進網絡問題



拓展門市
接觸潛在客戶



升級長者專屬支援
以科技守護長者

服務質素改善，投訴按年下降

18%

客戶滿意度按年增加

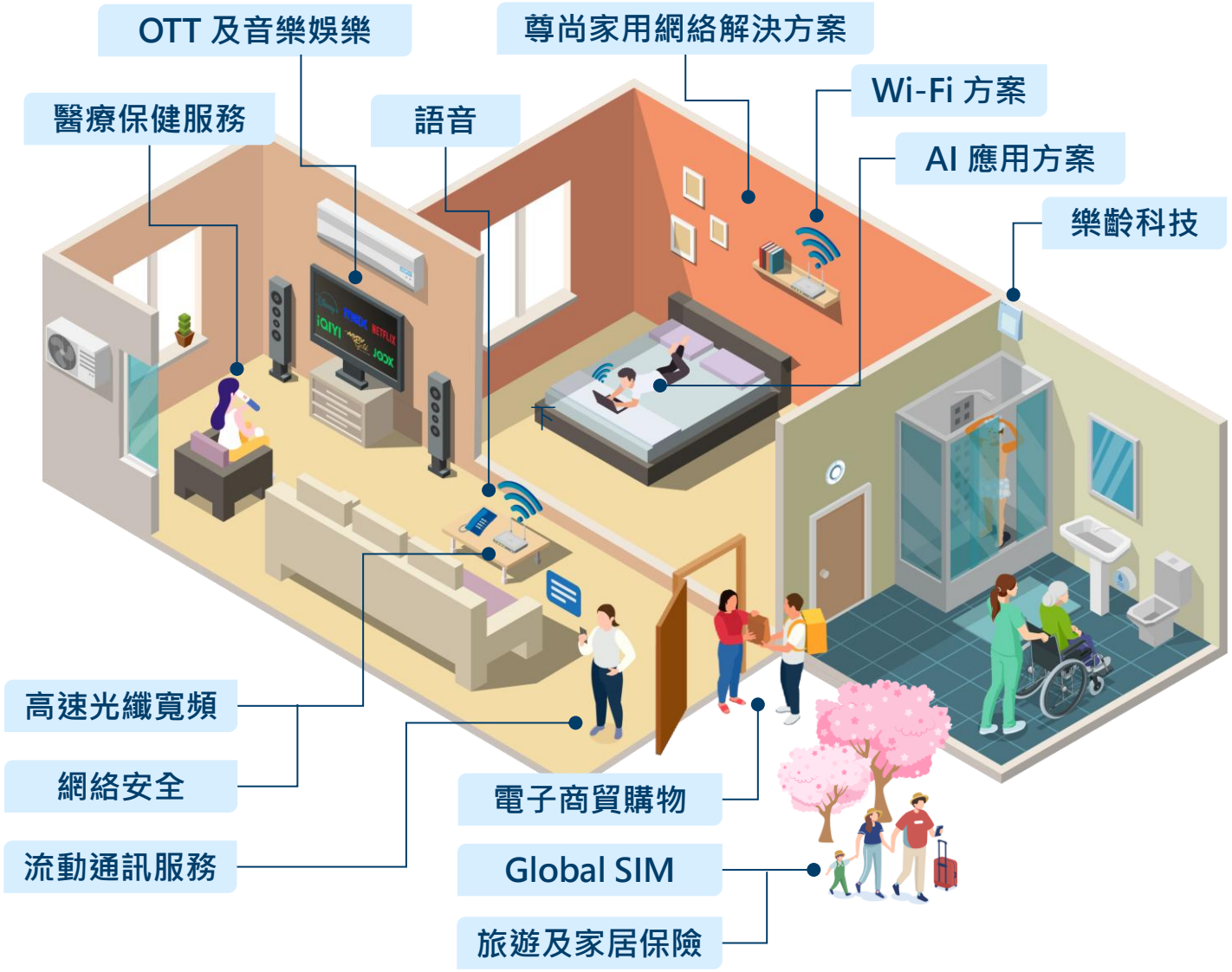
6pp

喜歡香港寬頻的客戶比率

客戶黏性按年提升

14%

「無限合一」疊加服務：多元應用落地　帶動業務增長



住宅寬頻用戶選用四項或以上「無限合一」方案按年 **+6%**

OTT 串流平台新增客戶數目按年 **+24%**

中國內地視頻內容熱度攀升帶動訂閱客戶 **+3.2萬**

長者市場業務增長總合約金額 **+114%**

2026 財年下半年與2026 財年上半年相比

與中國移動香港深化協同：強強聯手結盟　驅動寬頻增長

借助中國移動香港強大的流動客戶基礎
帶動住宅寬頻業務增長

網絡資源及
產品技術相互交流





GigaFast Broadband

中國移動香港
流動通訊客戶基礎



600萬

中國移動香港
家寬轉售新增銷售量

按年 +5.1倍

高速寬頻滲透率

按年 +9%



5G 寬頻市場需求

租客、新入伙用戶
對 5G 即插即用服務需求上升，
預期推動 5G 家庭寬頻業務增長

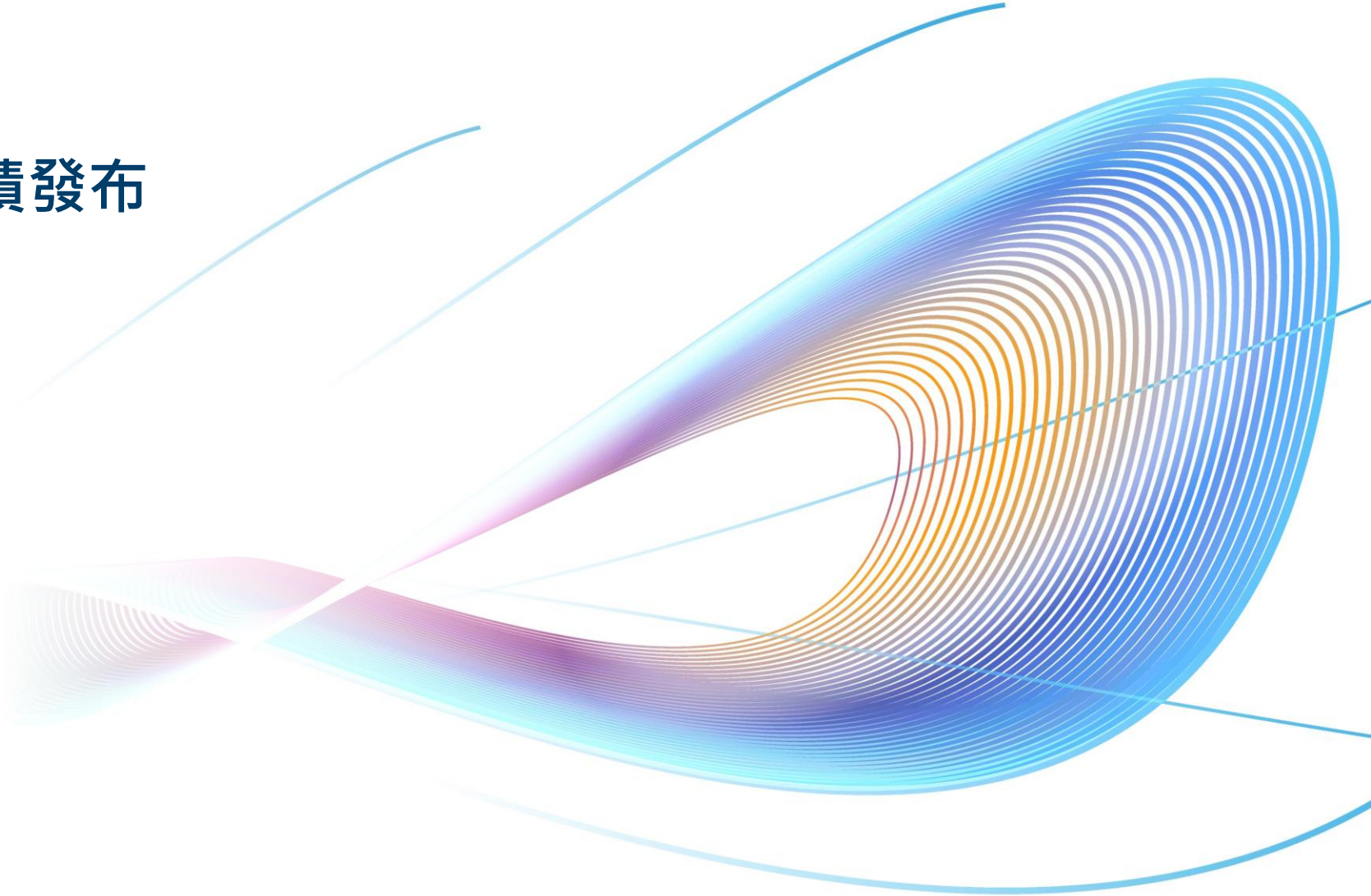
開拓新客戶群
進行交叉銷售
帶動住宅寬頻收益增長

香港寬頻
HONG KONG BROADBAND NETWORK

香港寬頻
HONG KONG BROADBAND NETWORK

2026財年第二次中期業績發布

創新連繫生活
驅動企業革新



© HKBN Ltd. 2026. All Rights Reserved.

香港寬頻
HONG KONG BROADBAND NETWORK

Thank you!

Follow us on HKBN

創新連繫生活　驅動企業革新

Empowering *Lives* · ***Reshaping*** *Businesses* · ***Inspiring*** *Innovations*