



CHINA TOWER
中国铁塔

2025年中期业绩

2025年8月5日



与会管理层

张志勇 | 执行董事 兼董事长

陈 力 | 执行董事 兼总经理

胡少峰 | 总会计师

主要内容

01

总体表现

02

业务表现

03

财务表现



01

总体表现

张志勇

执行董事兼董事长



01

经营业绩表现良好，净利润同比增长8.0%

02

多点支撑增长格局持续强化，两翼业务占收比提升至14.0%

03

数字塔升级加速推进，智联业务收入同比增18.7%

04

加大科技成果转化力度，科创效能稳步提升

05

与股东共享经营发展成果，中期股息同比增长21.6%

主要经营指标表现良好

¥ 496.01 亿

营业收入

▲ 2.8% (3.1%*)

¥ 342.27 亿

EBITDA

▲ 3.6%

¥ 286.79 亿

经营现金流

▼ 12.6%

¥ 57.57亿

归属于本公司股东的利润

▲ 8.0%

384.4万户

租户数

▲ 3.0%

1.81 户/站址

塔类站均租户

▲ 0.6%

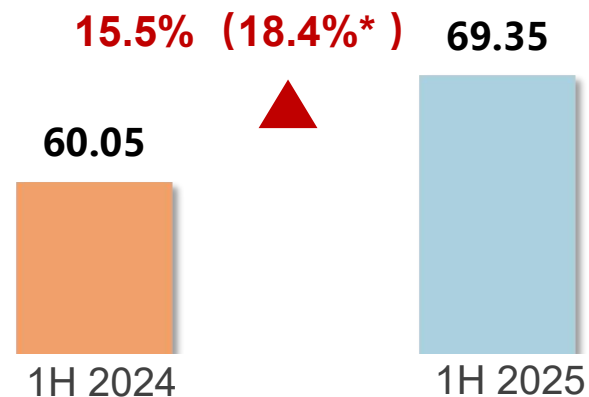
注：*根据财政部于2025年4月发布的《收入准则应用案例——充（供）电业务的收入确认》的规定，2025年公司对充电业务采用净额法计收，*所展示收入增幅和24年同期收入均为按照可比口径数据，下同。

“一体两翼” 战略持续深化

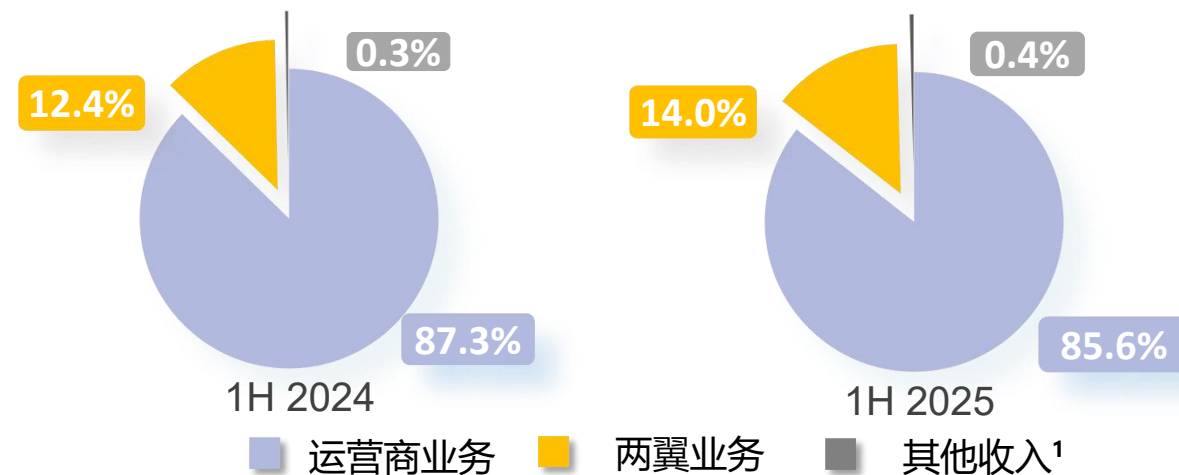
营业收入
(亿元人民币)



两翼业务收入
(亿元人民币)

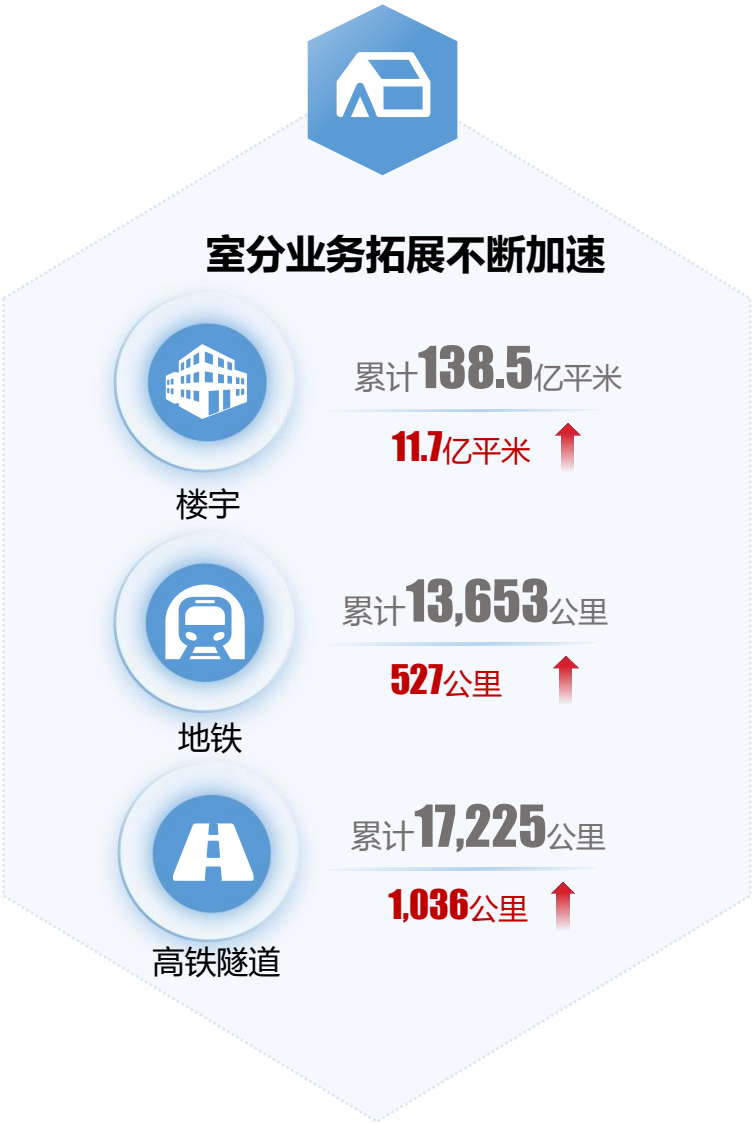
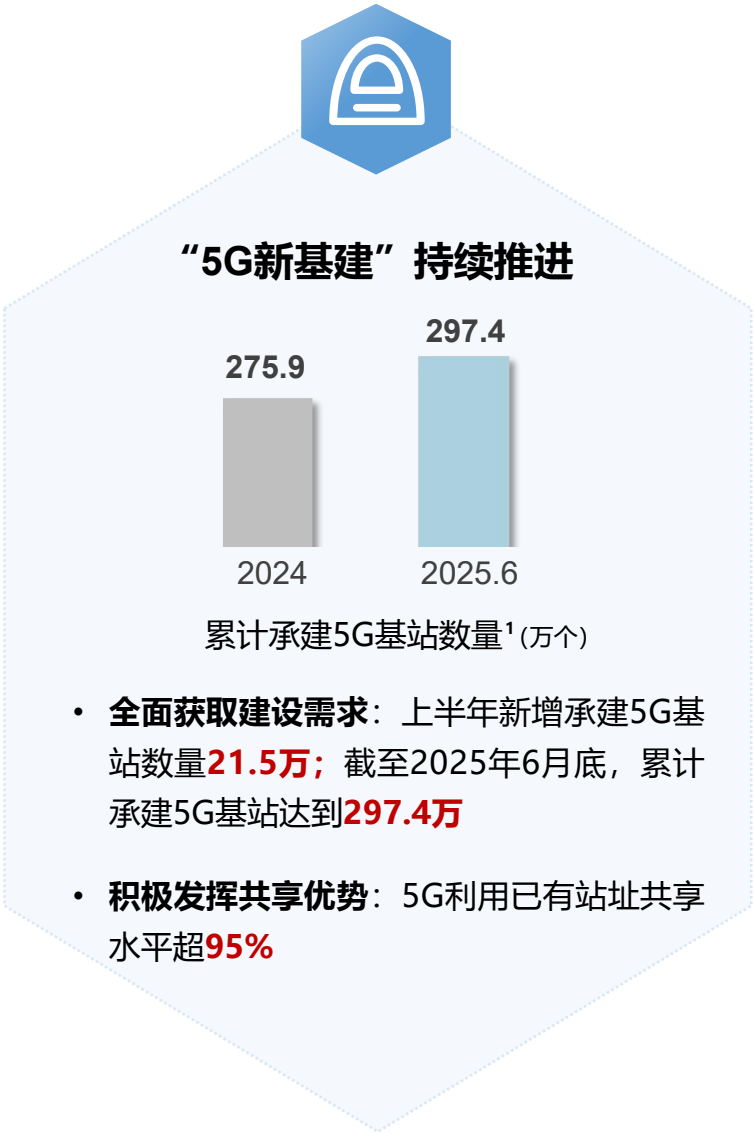
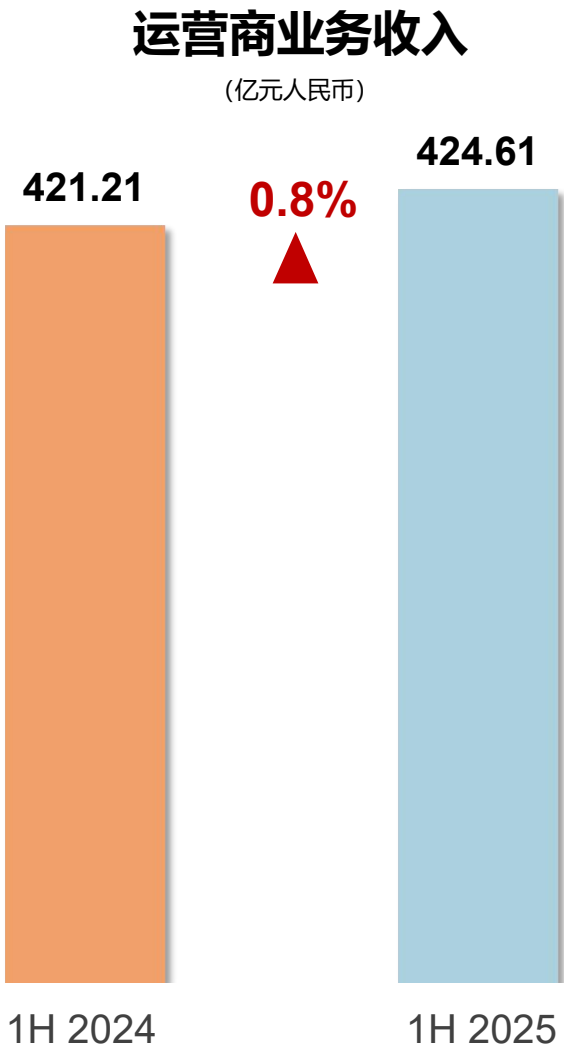


收入结构



注1: 其他收入主要是指为客户提供传输代建等服务收入

运营商业务稳定增长

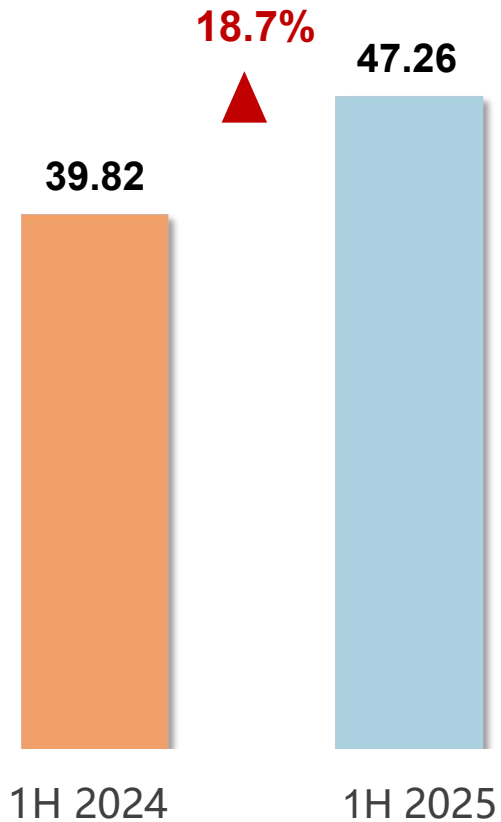


注1: 5G基站数量为塔类5G基站数量

智联业务增势强劲

智联业务收入

(亿元人民币)



做深客户

- 聚焦应急、水利、林草等重点行业，强化“总对总”对接，清单制推进战略合作，赋能“山水林田湖草沙”空间数智化治理
- 充分发挥中高点位资源的独特优势，在耕地保护、秸秆禁烧、渔政执法、灾害预警等场景发挥重要作用并保持市场领先地位

做优服务

- 建设高标准服务体系，不断提升重点行业客户的服务质量；强化服务过程管控，推进重大项目和重点行业服务升级
- 建强属地化技术支撑团队，加快满足客户迭代开发需求，提升陪伴式服务能力

做精产品

- 推进分布式平台建设和运营，优化中高点位特色算法仓
- 构建数智化治理高质量数据集，进一步提升重点场景的产品竞争优势

做强安全

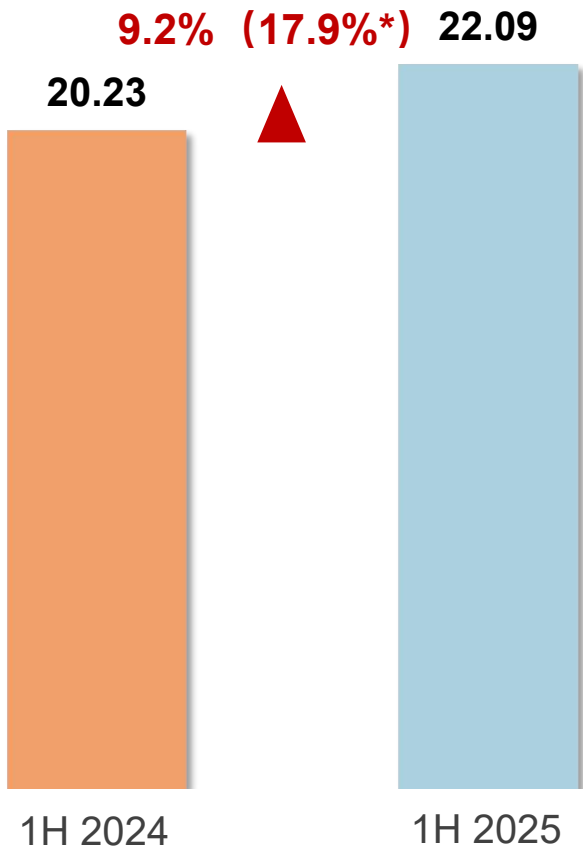
- 深化网络信息安全风险闭环管控，健全技术防护体系
- 开展专项行动，增强数据、终端、平台和云网的网络信息安全技术防护能力

变“通信塔”为“数字塔”

能源业务发展态势良好

能源业务收入

(亿元人民币)



筑牢产品优势

- 加快换电产品迭代升级，持续提升产品性能
- 基于重点客户需求，升级迭代中小功率ups、直流叠光等产品，持续丰富备电标准化产品体系



强化平台支撑

- 推动换电平台更新迭代，打造智能体AI助手，提升用户运营、智能调度等支撑能力
- 完成全景展示、光伏发电、能耗管理等平台核心功能升级，支撑行业备电综合解决方案



深化精细运营

- 强化资产全生命周期精细化管理，加强电池调度，整治低利用率换电柜，提升资产管理使用效能
- 深化用户运营，建立VIP星级用户权益体系，丰富权益内容，强化用户感知



提供优质服务

- 升级C端线上自助服务及数字人功能，实现高效智能分流，积极推广线下“骑手之家”
- 健全B端客户陪伴式服务体系，提升客户满意度

扎实提升管理效能

- **推进精益管理**，持续提质增效，强化资产全生命周期管理
- **推进集约管理**，健全大维护、大建设体系，持续提升专业化建设运营能力
- **推进质量管理**，聚焦“工程质量、产品质量、服务质量”，建立“三横三纵”质量管理模式，提高质量管理水平
- **推进产品管理**，建立创新产品评估推广机制，规范产品全生命周期管理

持续深化改革攻坚

- **深化建强区域专项改革**，不断推动资源下沉、支撑保障、赋能增效，持续建强区域最小生产经营单元
- **深化市场化经营机制**，推进任期制契约化提质扩面，压实经营责任，激发活力效率

突出抓好产业焕新

- **推进战新产业“百大工程”**，提升楼宇、高铁、地铁等重点场景网络覆盖的广度、深度和质量
- **持续建强数字化能力**，规模化应用智能运维，全国推广“一码到底”，提升资产运营效率，赋能业务发展

科技创新效能稳步提升

强化关键技术攻关

新一代
移动通信

人工智能

边缘计算

5G+北斗

5G共享室分

新能源

物联网

.....

加大科技成果转化

发布系列成果清单

畅通转化通道

开展科技成果评估

分类施策推动转化

提升创新效率效能



+87% ↑

研发投入



+29% ↑

研发人员



+16% ↑

累计授权发明专利

积极创造价值，持续提升股东回报

董事会决定派发中期股息

每股人民币0.13250元 (税前)

21.6%¹

为更好回馈投资者，让全体股东共享高质量发展成果，经充分考虑公司盈利能力、现金流状况及未来发展需要，董事会决定派发中期股息人民币税前0.13250元/股。

注1：公司股份合并及削减股本已于2025年2月20日生效，公司已发行总股本由176,008,471,024股变更为17,600,847,102股。基于前述总股本数发生变动，增长率基于股息总额进行计算。

ESG理念不断深化



生态共护，守护绿色家园

- **共享共建，促进节能减碳：**提升光伏能源在基站的应用规模，推进资源循环利用
- **数智赋能，支撑生态保护：**以数智技术融合赋能大气、水、土壤污染防治以及生态保护等多领域
- **能源共享，助力便民惠民：**面向社会提供换充电等多元新能源应用服务，护航居民绿色出行，减少碳排放



责任共担，增进社会民生福祉

- **应急抢险，助力防灾减灾：**做好应急抢险通信保障工作，为森林防火、防汛、抗台等自然灾害应急预警提供保障，助力守护“生命线”“保障线”“指挥线”
- **消除数字鸿沟，服务乡村振兴：**完善农村及边远地区通信基础设施建设，通过数字化赋能助力乡村振兴



诚信共治，筑牢发展根基

- **清晰的治理结构：**优化公司治理机制，各治理主体之间权责分明、制衡有效
- **完善的合规管理体系：**持续推进法治企业建设与经营合规管理体系建设，提升依法合规经营管理水平
- **良好的信息披露机制：**真实准确完整披露重要信息，积极主动开展资本市场沟通

战略领航推动公司高质量发展

数字基础设施建设扩容提速

5G网络覆盖不断完善，“双千兆”网络共进攻坚工程深入推进，“信号升格”“宽带边疆”专项行动，5G扬帆行动升级方案等国家政策带来广阔发展机遇

不断提升资源统筹、建设交付、方案创新能力，持续筑牢“三优一低”的竞争优势，全面满足客户需求，不断扩大业务发展空间，**成为世界一流的数字基础设施综合服务商**

数智化治理向纵深推进

美丽中国、数字中国等国家战略纵深推进，边缘计算、低空经济等新兴业态持续深化，为经济社会发展注入强劲动能

持续深化数智技术在社会治理领域的创新应用，依托“位置+计算+电力+安全”资源禀赋和能力优势，持续做精智联业务，**成为具有核心竞争力的信息应用服务商**

绿色转型发展全面实施

新能源创新应用蓬勃发展，充换电基础设施建设需求旺盛，电力保障需求持续增长，绿能储能等需求加速释放

持续优化换电网络布局，保持市场领先地位；加大“备电+”行业综合解决方案推广力度，形成“铁塔能源管家”品牌行业影响力，**成为具有核心竞争力的新能源应用服务商**

“一体两翼”战略



02

业务表现

陈力

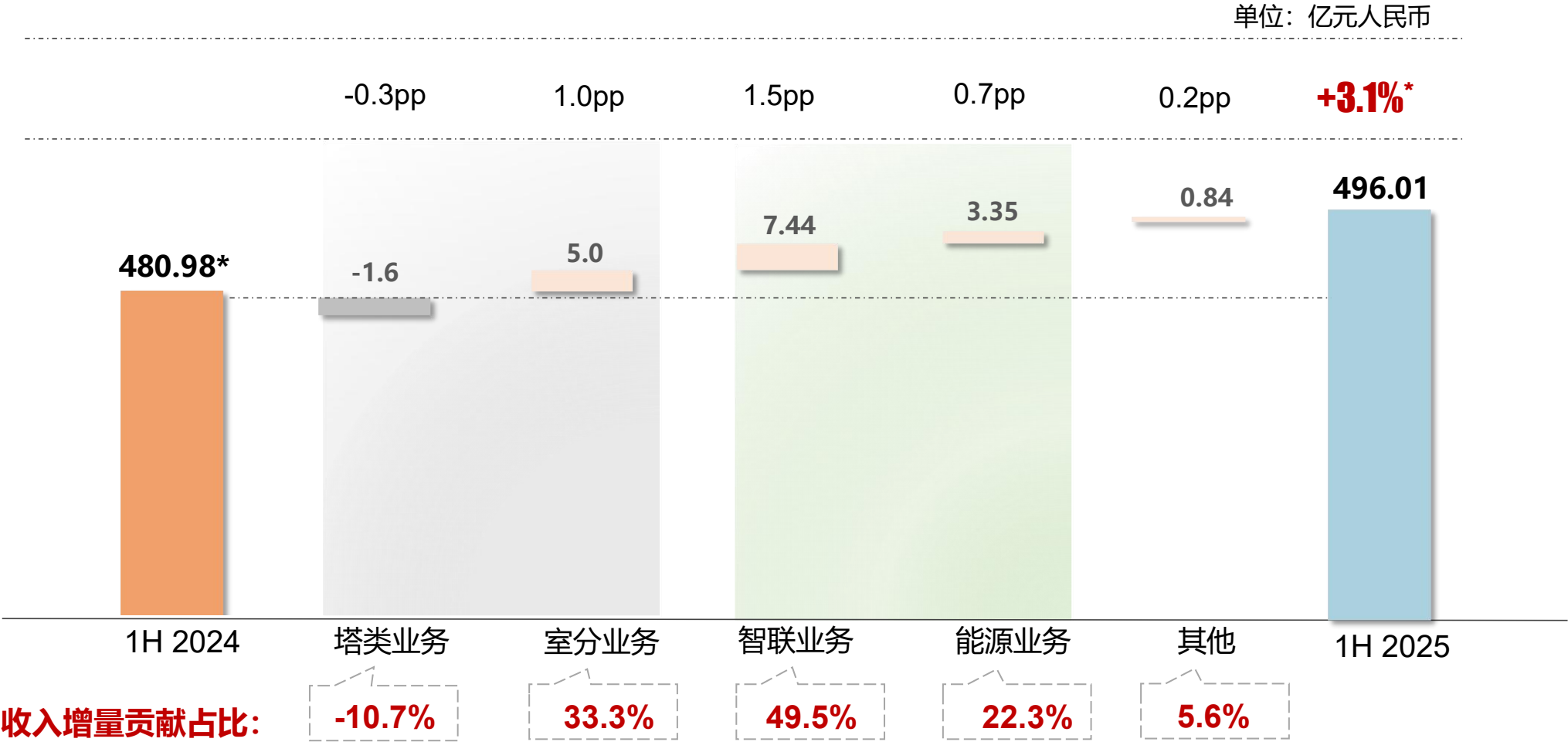
执行董事兼总经理



主要经营指标

指标名称	1H 2024	1H 2025	同比
营业收入（亿元人民币）	482.47	496.01	2.8% (3.1%*)
其中：运营商业务收入	421.21	424.61	0.8%
智联业务收入	39.82	47.26	18.7%
能源业务收入	20.23	22.09	9.2% (17.9%*)
塔类租户数（万户）	373.1	384.4	3.0%
其中：运营商业务租户数	349.3	357.9	2.5%
智联业务租户数	23.8	26.5	11.3%
塔类站址数（万个）	207.0	211.9	2.4%
塔类站均租户数（户/站）	1.80	1.81	0.6%
其中：运营商业务站均租户数	1.71	1.72	0.6%
平均单站址年收入（元人民币）	20,379	20,187	-0.9%

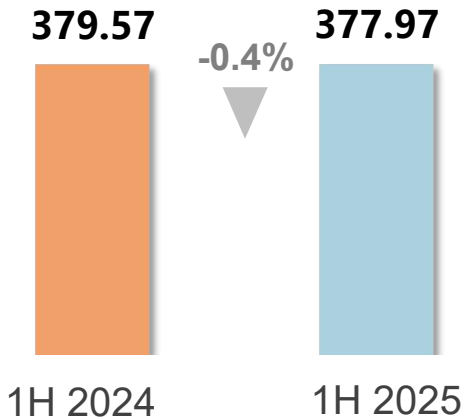
多点发力支撑公司营收稳定增长



塔类业务保持稳健发展

塔类业务收入

(亿元人民币)

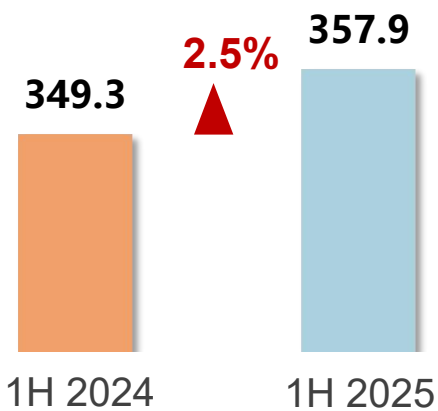


落实嵌入式服务机制

- 紧盯运营商网络建设规划，全面、准确掌握需求关键信息，分客户、分制式、分频段推动需求获取

运营商租户

(万户)

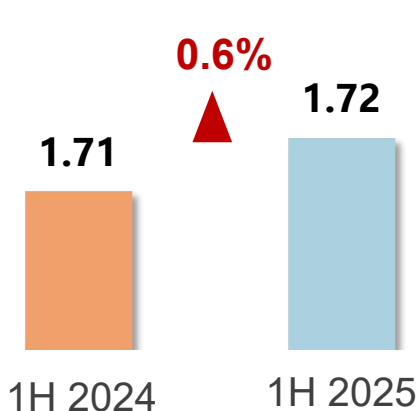


主动开展覆盖分析

- 利用公司基站资源信息，主动开展网络覆盖分析，发现网络弱覆盖区域，为客户推介解决方案，积极创造需求

运营商塔类站均租户

(户/站)



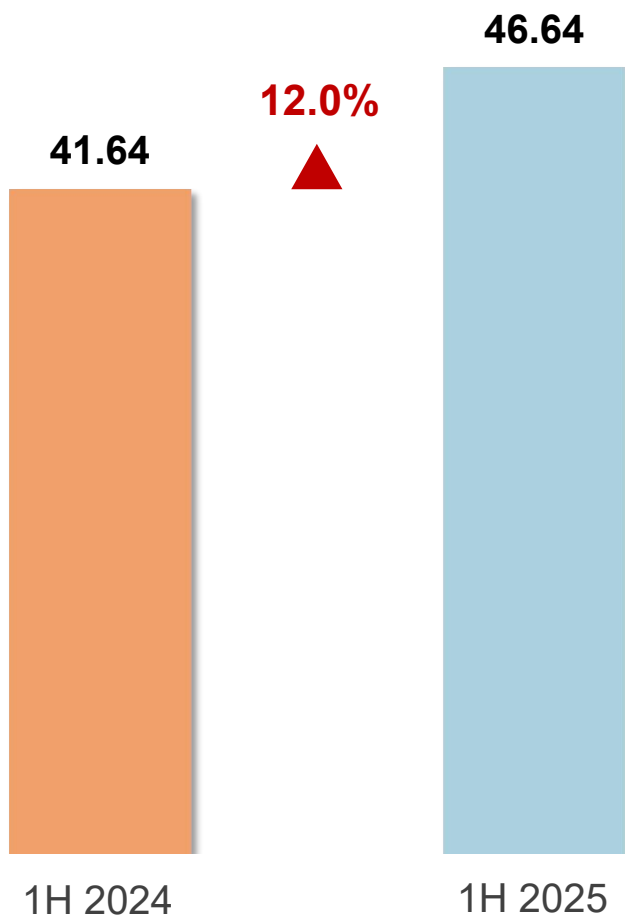
推进疑难站址攻坚

- 关注客户“急难愁盼”问题，发挥公司资源统筹能力，专项开展疑难站址攻坚，助力客户网络覆盖质量提升

室分业务增势良好

室分业务收入

(亿元人民币)



强化重点场所资源统筹

深入推进重点场所“信号升格”行动，强化重大项目建设对接，开展网络覆盖测试，发挥统一协调、统一进场优势，降低综合成本，加快需求获取，提升市场服务支撑水平

加大产品创新与应用

紧跟客户网络发展趋势，加大室分技术、产品及方案创新，推广室分有源无源结合、共享多模直放站等新产品新方案，进一步挖掘室分市场空间，不断扩大室分业务规模

提升专业化服务能力

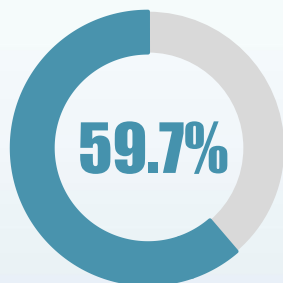
聚焦电梯、地下停车场覆盖、高铁5G改造开展专项行动，获取进场优惠条件，应用共享微功率直放站节省信源、传输投入，不断提升专业化服务水平

精耕细作，智联业务赋能数智化治理

铁塔视联业务收入

28.22亿元

↑ 12.5%

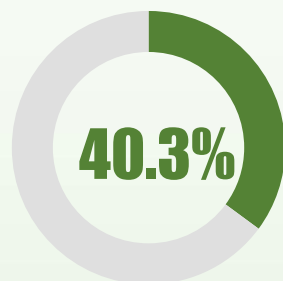


占智联业务收入比例

铁塔共享业务收入

19.04亿元

↑ 29.3%



占智联业务收入比例

24万座“数字塔”赋能重点行业

国土行业

利用高点资源，提供耕地保护服务，助力自然资源部门守护18亿亩耕地红线

应急行业

构建森林防火、应急指挥调度专网、地震预警等自然灾害预警服务体系，确保灾害预警准确、及时

环保行业

通过天地空海一体化监测网络，服务秸秆焚烧精准管控、饮用水源地监管、海洋垃圾监管、噪声污染监测等重点场景，助力现代化生态环境监测体系建设

铁塔智联

水利行业

搭建监测感知网络，开展河湖治理、数字孪生、流域防洪、三道防线建设等服务，助力水利行业数智化治理能力提升

农业行业

科技支撑长江十年禁渔、智慧农业和数字乡村等重点场景，推进长江大保护、农业强国及乡村振兴战略落地实施

交通行业

在公路路网、铁路安全、海事监管、机场态势感知等领域，通过数字化转型，协同构建“综合立体交通”监管体系

锻造能力，厚植智联业务发展根基



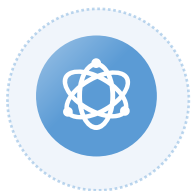
平台能力

- 强化铁塔视联分布式平台建设和运营，持续增强平台底座能力
- 全国**2400+**个标准化接口对外开放和协同，平台性能与用户体验不断提升



算法能力

- 提供**470+**个中高点位特色算法，服务重点行业超1万个AI分析场景
- 建立**4.9亿张**独一无二的中高点位样本库，有效服务算法训练和应用，算法准确率保持在较高水平



产品能力

- **15款**重点行业应用产品迭代千余项新功能，服务场景得到进一步拓展与深化
- 充分发挥“总部-省”两级研发体系效能，有效提高二次迭代开发效率，重点场景的产品竞争优势进一步提升



服务能力

- 强化“大建设”体系，统一规范标准，提升高质量、高效率交付能力
- 强化专业化运维，提升平台统一监控能力，保障客户业务高质量运行



创新能力

- 在新一代人工智能、空间数智化治理等领域开展技术攻关
- “通信机房”变“数据机房”，探索边缘计算在数智化治理、泛园区、互联网、人工智能等场景的应用

位置



计算



电力



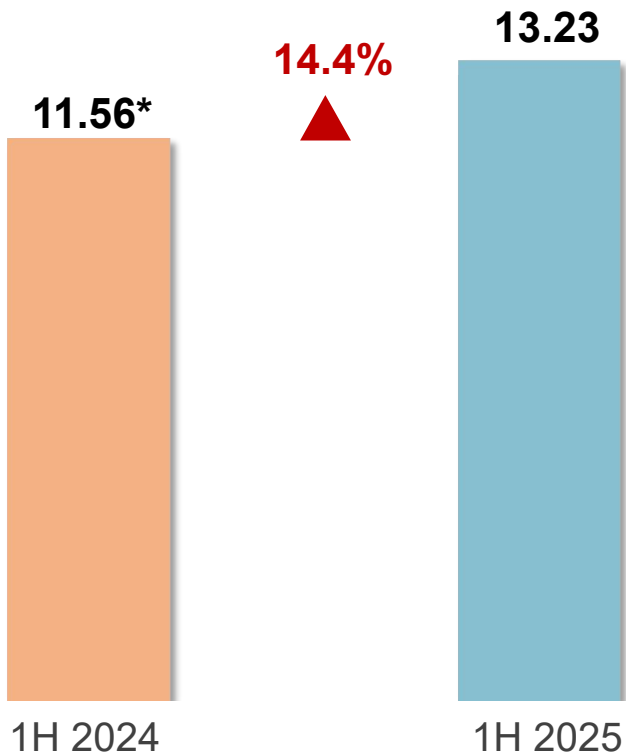
安全

持续锻造“位置+计算+电力+安全”资源禀赋和能力优势

发挥优势，换电业务持续领先

换电业务收入

(亿元人民币)



用户规模不断提升

- 积极把握国家出台安全充电政策契机，深耕快递、外卖等重点行业，持续扩大换充电业务客户群，巩固市场领先地位
- 深化用户分类管理，结合用户特点提供分类服务，以客户满意度为核心导向，优化服务体系

 147.0 万户

换电用户

网络布局持续优化

- 加快4.0换电产品投放，自研换电柜主控等产品关键组件，持续提升产品竞争力，着力研发新一代5.0换电产品，筑牢产品优势地位
- 推动核心商圈换电网络优化，加快构建社区充电设施网络体系，持续提升用户便捷性，扩大换充电网络布局规模

 320+ 个

部署城市

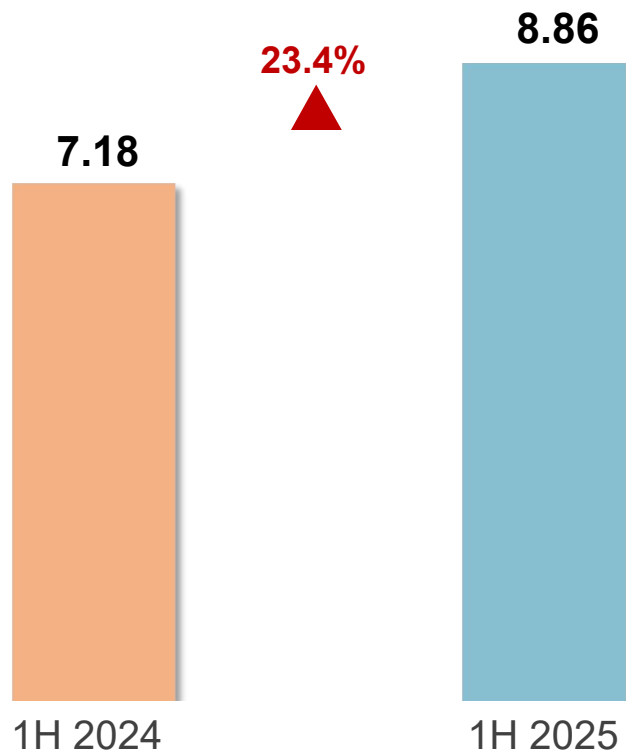
聚焦重点，备电业务规模发展

推广综合解决方案，持续打造“铁塔能源管家”品牌影响力

“依托铁塔能源管家平台，服务客户定制化需求”

备电业务收入

(亿元人民币)



备电服务

业务拓展切入点，根据客户需求，提供不间断备电保障服务

发电服务

打造云控油机标准化产品，辅以发电平台，为客户提供智能化、可视化油机发电服务

绿电降碳

面向机房场景，投资建设光伏、节能系统，满足客户绿电、降耗降碳需求

监控维护

开发标准化产品，发挥属地化维护能力，提供机房环境监控和维护服务

深耕重点行业 做专备电业务

通信

金融

教育

医疗

石化

政府

...



03

财务表现

胡少峰

总会计师

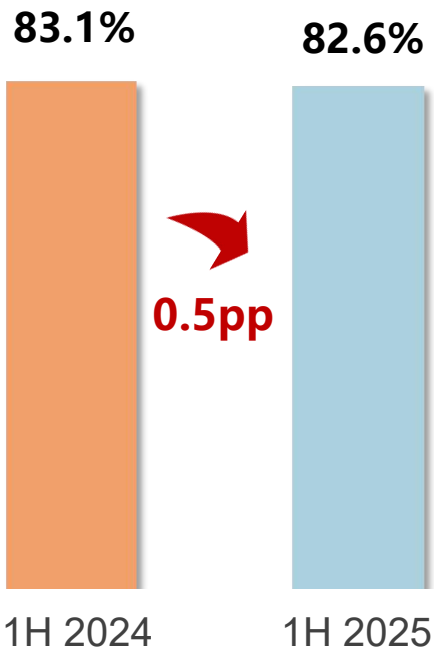


主要财务指标

(亿元人民币)	1H 2024	1H 2025	同比
营业收入	482.47	496.01	2.8% (3.1%*)
营业成本	401.01	409.72	2.2%
营业利润	81.46	86.29	5.9%
EBITDA	330.45	342.27	3.6%
归属于本公司股东的净利润	53.30	57.57	8.0%
经营现金流	328.30	286.79	-12.6%
自由现金流	191.01	162.87	-14.7%
净债务杠杆比率	29.4%	29.5%	0.1pp

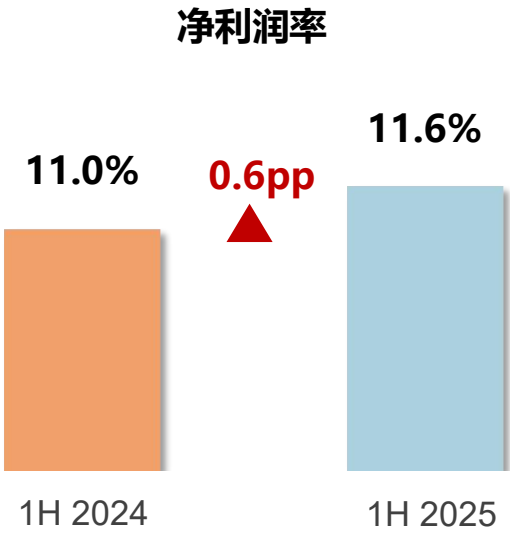
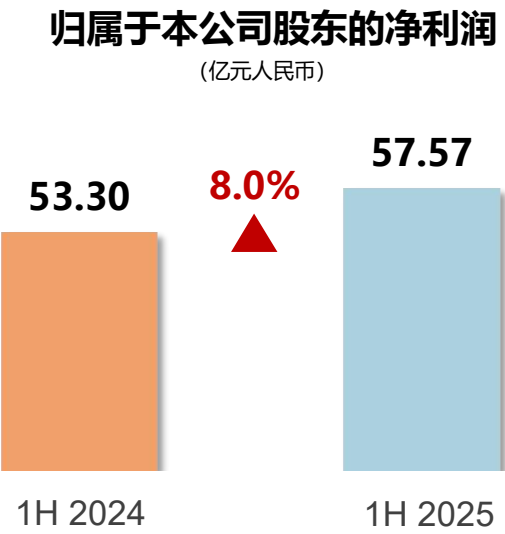
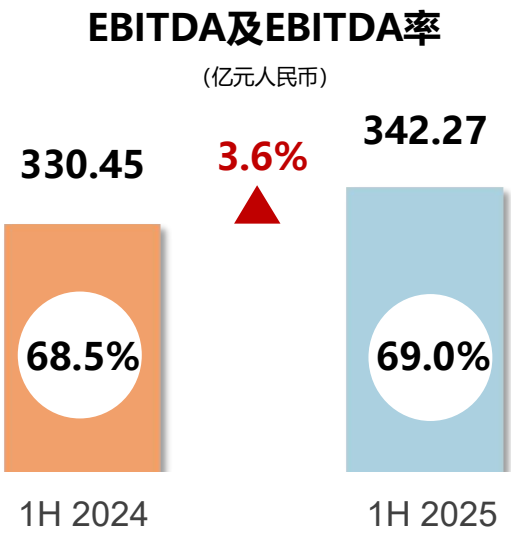
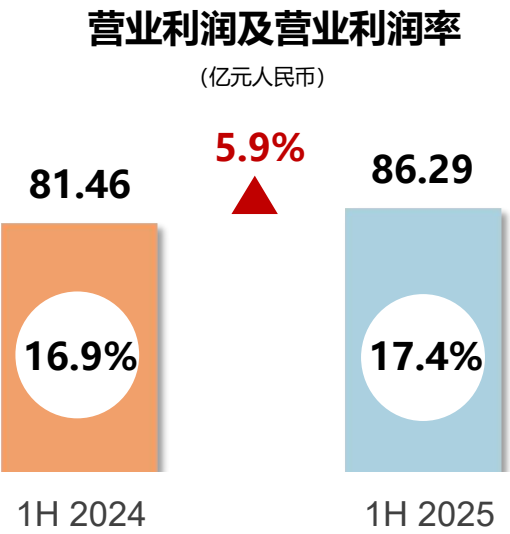
成本费用良好管控

营业成本占收比



(亿元人民币)	1H 2024	1H 2025	同比变化	主要因素说明
营业成本	401.01	409.72	2.2%	
折旧及摊销	248.99	255.98	2.8%	积极满足客户新增建设需求、提升资产运营能力等投入带来的新增资产增加
维护修理费	33.97	31.87	-6.2%	前期集中开展设备隐患排查和更新整治，设备质量显著提升，进一步推进代维市场化招标，加强成本管控
人工成本	43.75	47.67	9.0%	面向业务发展引进中高端科技人才及区域一线人员，强化工效挂钩的业绩导向激励
站址运营及支撑费	29.02	25.35	-12.6%	前期开展外市电整治、电池备电能力补足等有效投入，合理管控场租续签涨幅，油机发电费、站址租赁费等有所降低
其他营运开支	45.28	48.85	7.9%	
其中：业务拓展成本	29.49	32.30	9.5%	加强两翼业务产品和技术方案支撑以及市场推广力度，技术支撑服务费等有所增加
净财务费用	12.36	12.36	0.0%	强化资金收支集约管理，保持较低水平的融资成本

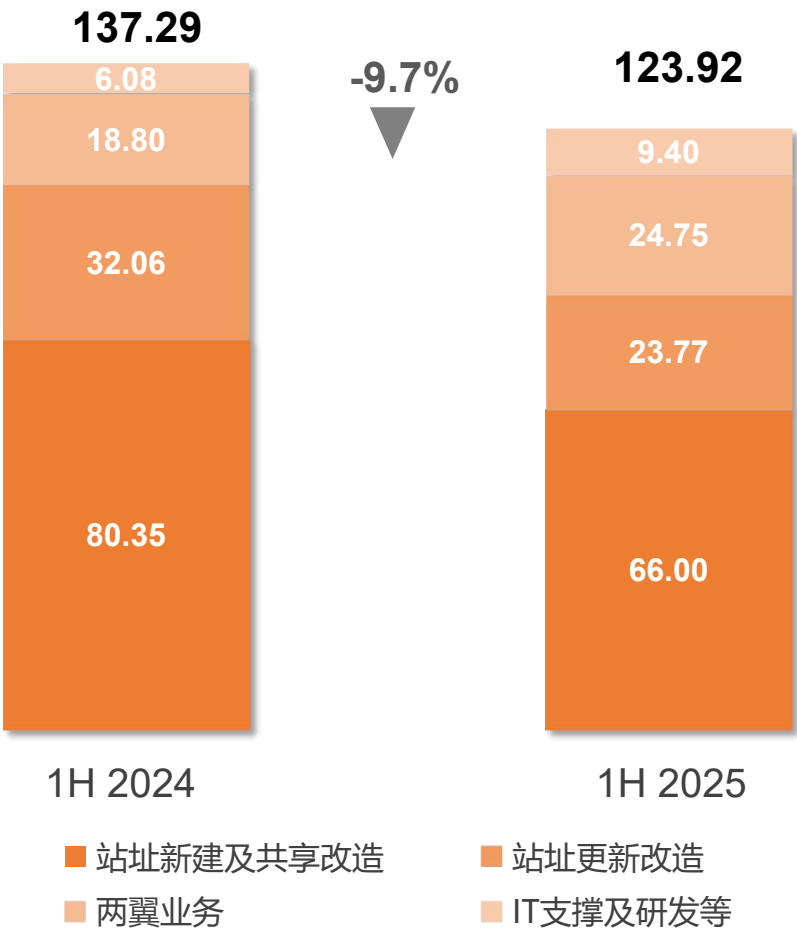
盈利能力持续增强



资本开支有效配置

资本开支

(亿元人民币)

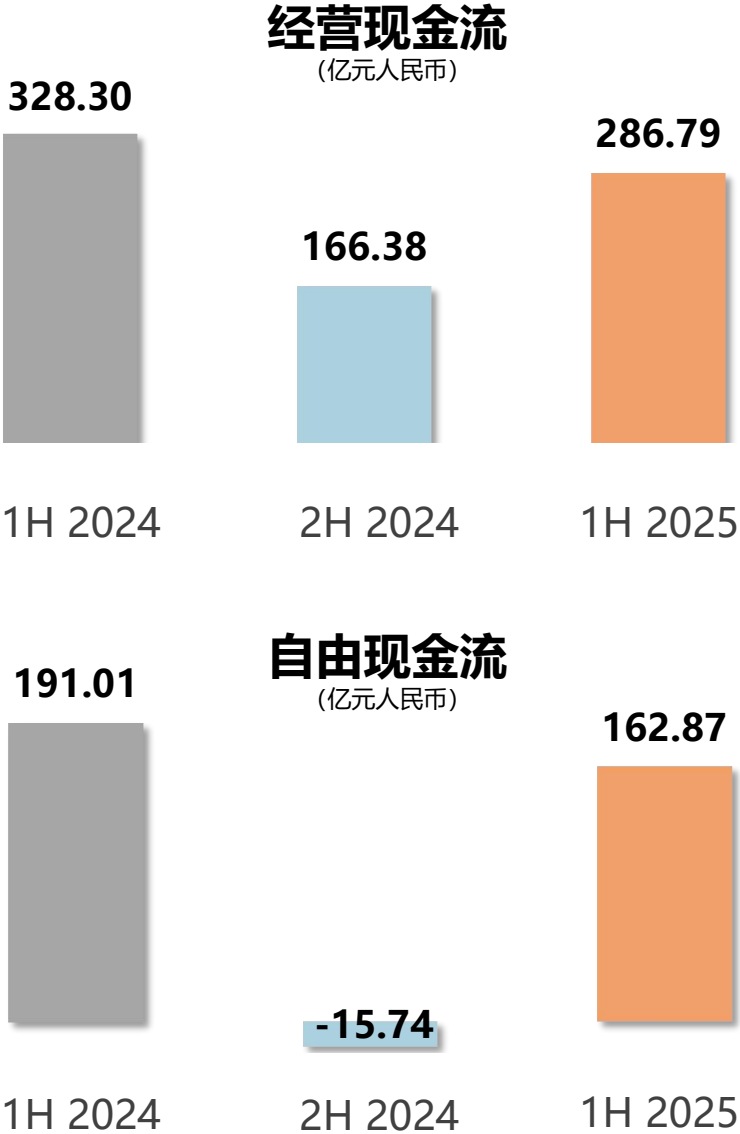


按照业务发展和能力建设需要适配有效投资

- 随着运营商建设需求变化，以及公司持续优化建设方案、应用创新产品，有效节省站址新建及共享改造投资
- 在前期规模开展重要场景电池备电能力补足的基础上，根据资产实物运行状态，稳步开展隐患排查整治和设备更新
- 两翼业务围绕业务需求精准投放资源，持续开展平台建设及产品迭代升级

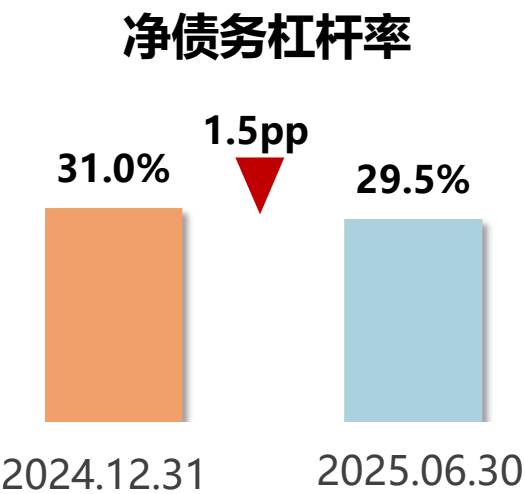
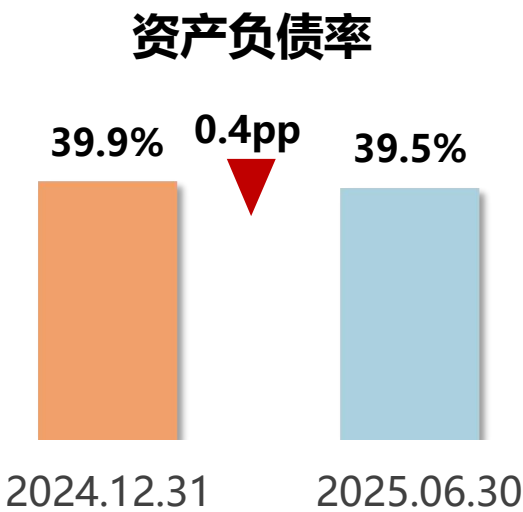
现金流持续健康

亿元人民币	1H 2024	1H 2025
经营现金流	328.30	286.79
自由现金流	191.01	162.87



资本结构保持稳健

亿元人民币	2024年12月31日	2025年6月30日
总资产	3,328.34	3,311.27
现金及现金等价物	25.98	86.73
总负债	1,328.55	1,307.74
带息负债	925.42	926.39
其中：银行借款	696.09	690.94
总权益	1,999.79	2003.53



CHINA TOWER CORPORATION LIMITED
中国铁塔股份有限公司



Q&A

联系我们：

电话 / +852 28114566

邮箱 / ir@chinatowercom.cn

www.china-tower.com

附件： 摘自2025年6月30日止未经审核合并资产负债表

(亿元人民币)	2024.12.31	2025.06.30
总资产	3,328.34	3,311.27
流动资产	913.60	968.55
非流动资产	2,414.74	2,342.72
物业、厂房及设备	1,927.70	1,848.32
在建工程	127.18	126.85
总负债	1,328.55	1,307.74
流动负债	757.99	888.56
借款	285.25	442.12
应付账款	332.69	306.68
非流动负债	570.56	419.18
总权益	1,999.79	2,003.53

免责声明

通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。