



CHINA TOWER  
中国铁塔

# 2024年业绩发布

2025年3月17日



# 与会管理层

**张志勇** | 执行董事 兼董事长

**陈 力** | 执行董事 兼总经理

**胡少峰** | 总会计师

# 主要内容



## 01

总体表现



## 02

业务表现



## 03

财务表现

# 01 总体表现

---

张志勇

执行董事 兼董事长

# 业绩亮点

- 01 整体经营业绩表现良好，净利润\*同比增长10.0%
- 02 多点支撑增长格局持续强化，两翼业务占收比提升至13.7%
- 03 深耕数字化治理，23万通信塔升级数字塔服务千行百业
- 04 科技成果应用加速赋能业务发展，研发投入增幅40%
- 05 稳步提升股东回报，全年派息率提升至76%

# 主要经营指标

¥ 977.72 亿

营业收入

▲ 4.0%

¥ 665.59 亿

EBITDA \*

▲ 4.7%

¥ 494.68 亿

经营现金流

▲ 50.6%

¥ 107.29 亿

归属于本公司股东的利润

▲ 10.0%

379.1 万户

租户数

▲ 3.6%

1.81 户/站址

塔类站均租户

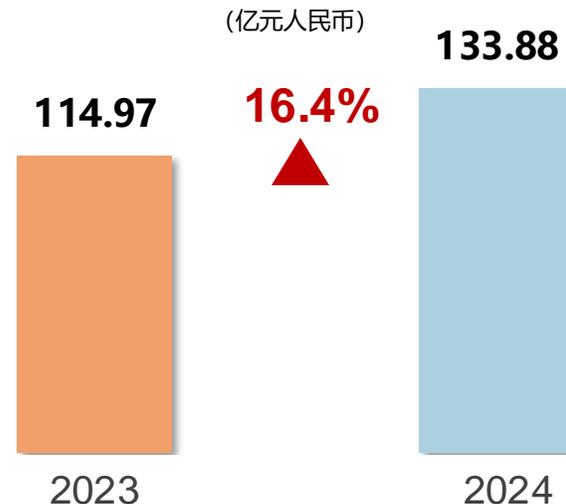
▲ 1.1%

# “一体两翼” 战略纵深推进

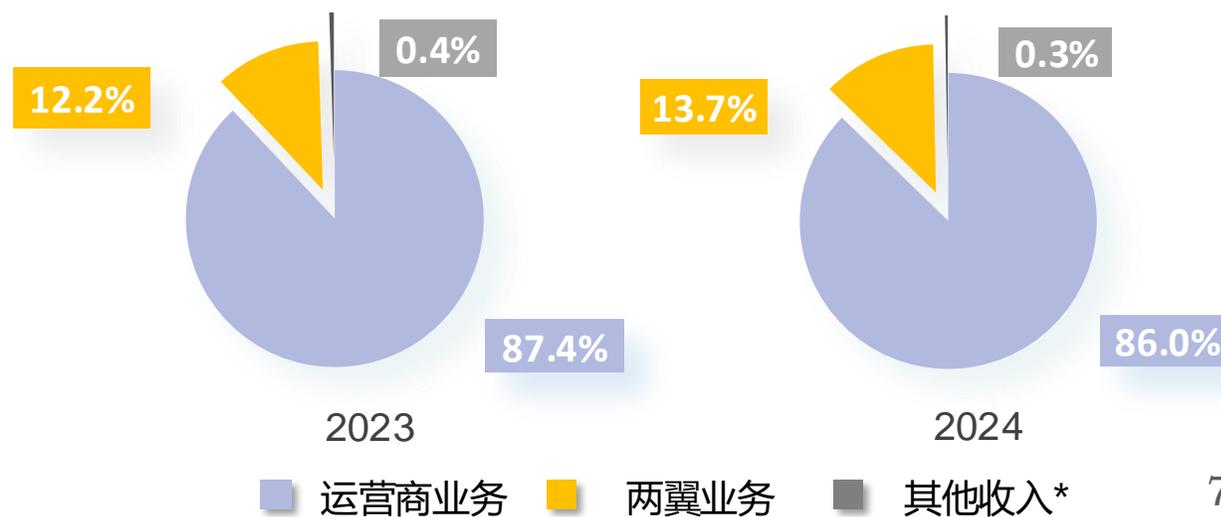
## 营业收入 (亿元人民币)



## 两翼业务收入 (亿元人民币)



## 收入结构



注：其他收入主要是指为客户提供传输代建等服务收入

# 运营商业务稳健发展

## 运营商业务收入

(亿元人民币)



## 持续深化共享，夯实5G建设基础

累计承建5G基站数量\*



- **5G基站建设情况**：2024年，全年承建5G基站数量**41.2万**，累计承建5G基站数量达**275.9万**
- **深化共享水平**：5G利用已有站址共享水平超**95%**，运营商塔类站均租户数同比增**2.4%**

## 把握5G深度覆盖契机，积极拓展室分市场规模



楼宇

**126.8**亿平米

▲ **25.3**亿平米



地铁

**13,126**公里

▲ **1501**公里



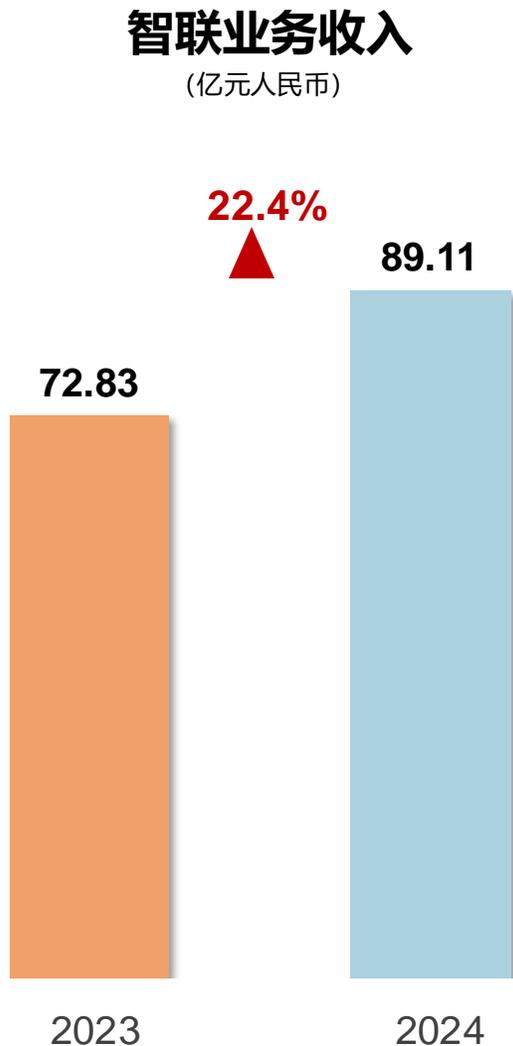
高铁隧道

**16,189**公里

▲ **3742**公里

以上数据截至2024年12月31日 ▲ 2024年室分覆盖新增数

# 智联业务快速增长



## 深耕重点行业

- 发挥核心能力优势，深化和重点客户战略合作，在灾害预警、耕地保护等重点场景新增市场份额保持领先
- 重点聚焦应急、气象、水利、农业等重点行业，积极服务国计民生

## 深研产品创新

- 强化分布式平台建设部署，持续建强平台底座能力
- 强化中高点位场景的算法研发，专注于重点服务场景

## 深化服务升级

- 加强属地化技术支撑团队建设，不断提升陪伴式服务能力，及时满足客户迭代开发需求
- 持续提升专业化运维水平，不断强化“精准诊断、实时派单、快速处理”的专业化维护能力

## 深度产业融合

- 扩大合作伙伴库，与高等院校、头部企业签订战略合作协议，实现协同发展
- 强化产学研合作，在空间数智化治理、边缘计算等领域开展技术攻关

## 能源业务收入

(亿元人民币)



## 深耕行业

**换电业务:** 深耕C端外卖市场, 加快B端客户规模拓展, 巩固市场领先地位

**备电业务:** 围绕重点行业, 聚焦典型场景, 提供“备电+”行业综合解决方案

### 1 优化产品 筑牢优势

- 规模推广4.0换电产品应用, 加快换电柜主控等产品关键组件攻关
- 开发电力保障、动环监控、能耗管理等多款标准化产品, 丰富备电标准化产品体系

### 2 升级平台 强化支撑

- 加快换电业务平台迭代升级, 提升运营调度、设备监控、AI算法等服务能力
- 持续升级备电能源管家平台, 服务客户定制化需求, 提升平台运营支撑能力

### 3 精细运营 挖掘价值

- 深化资产全生命周期管理, 提升资产运营效率
- 开展用户运营, 分类提供权益服务, 提升用户黏性

### 4 优质服务 提升能力

- 提高智能客服分流比例, 积极建设“骑手之家”, 提升C端客户服务能力
- 优化B端客户陪伴式服务体系, 打造铁塔“能源管家”品牌, 提升客户满意度

## 体制机制改革持续深入

- 加大科研人才引入及培养力度，加强向核心骨干、基层一线激励政策的倾斜保障，激发员工活力；
- 深化基层最小生产经营单元改革，持续抓基层、强基础、固根本；
- 全面推进“大建设、大维护”体系，持续深化集约管理

## 战新产业布局加速推进

- 加快战略性新兴产业布局，战新业务营收占比持续提升；
- 加大投资驱动和科技创新力度，以数字基础设施建设和运营为基础，积极拓展“室分+北斗”、边缘算力等新兴领域

## 数字化转型全面提速

- 加快推进“AI+”赋能行动，做好资产一码到底、工程建设、智能运维、能碳精益化管理等关键领域的数字化转型升级；
- 不断提升管理效率和管理规范性，数字化企业建设不断提速

# 科技创新能力稳步增强

## 高质量科技供给

● 科技攻关取得一系列标志性成果

人工智能

绿色低碳

室分

边缘算力网络

.....

## 高水平创新机制

● “四份清单”\*工作机制成效显著

¥ +40%

研发投入

+60%

研发人员

## 高效率成果转化

● 成果转化取得新突破

+68%

授权发明专利数

5项

国际标准

+113%

规模推广成果量

## 高协同创新合力

● 成立科学技术协会、六大科技创新中心全面运转



高等院校



国家实验室

生态圈



科研院所

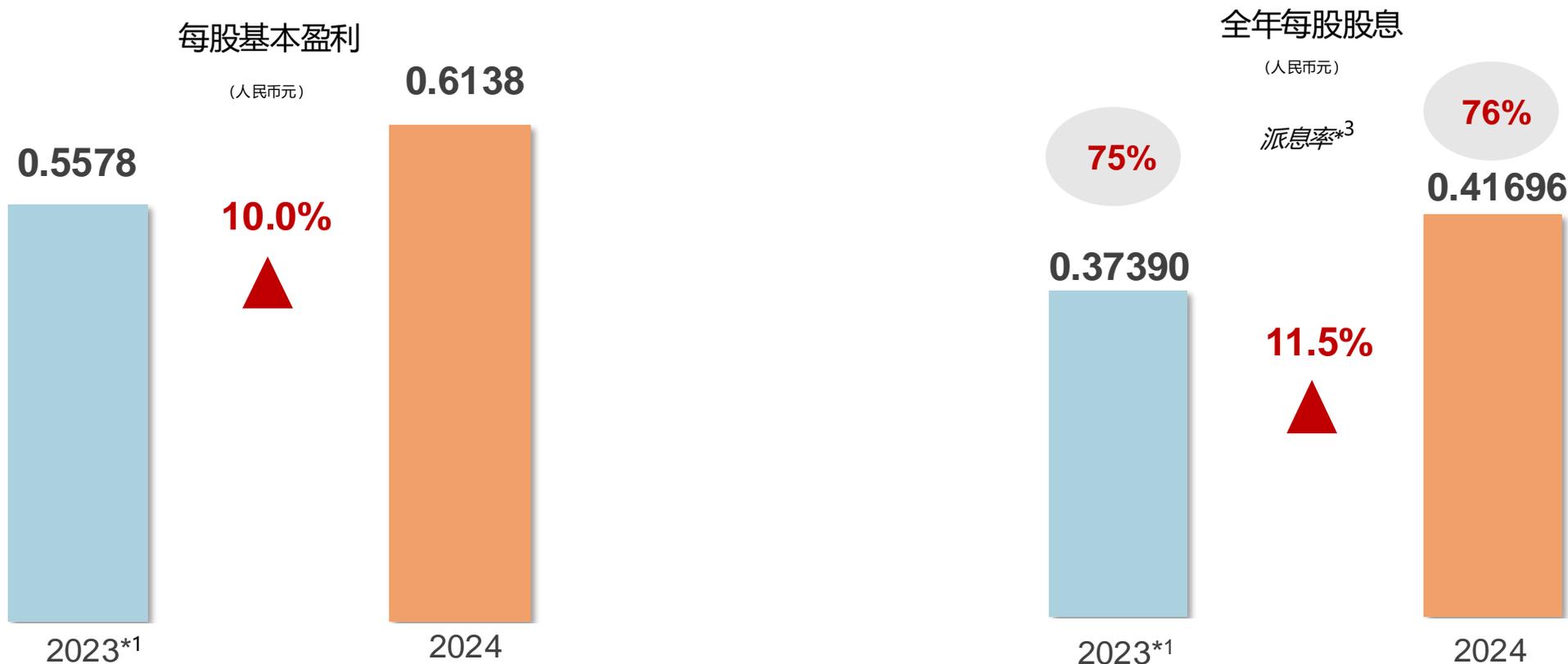


大型企业

# 高度重视股东回报

董事会建议派发2024年末期股息 **每股人民币0.30796元** (税前)

全年合计派息 **每股人民币0.41696元**\*<sup>2</sup> (税前)



注1: 公司股份合并及削减股本已于2025年2月20日生效, 公司已发行总股本由176,008,471,024股变更为17,600,847,102股, 2023年数据均调整为同口径数据

注2: 建议派发的2024年度末期股息须获股东于年度股东大会内批准, 连同已派发的中期股息每股人民币0.1090元, 全年股息合计每股人民币0.41696元

注3: 派息率为全年派息总额占当年实现可供分配利润的比例



## 推进绿色转型发展

- **共享共建，促进节能减碳：**提升光伏等清洁能源在基站的应用规模，节约投资，减少碳排放
- **通信塔升级为数字塔，支撑生态保护：**以数智技术融合赋能大气、水、土壤污染防治以及生态保护等多领域



## 增进社会民生福祉

- **应急抢险，助力防灾减灾：**做好应急抢险通信保障工作，保证第一时间抢通“通信生命线”；提升森林防火等自然灾害预警服务能力
- **消除数字鸿沟，服务乡村振兴：**完善农村及边远地区通信基础设施建设，通过数字化赋能助力乡村振兴



## 筑牢诚信共治根基

- **清晰的治理结构：**各治理主体之间权责分明制衡有效；完善ESG管理体系
- **健全的风险与合规内控管理体系：**完善风险与内部控制体系，持续提升合规经营水平
- **良好的信息披露机制：**真实准确完整披露重要信息，保障投资者知情权

## ESG表现获得认可



香港国际ESG榜单评选“最佳ESG实践奖”  
及“最佳ESG实践案例奖”



第六届BDO环境、社会及管治大奖  
“ESG突出表现大奖-H股公司”



## 数字基础设施建设进程持续加速

“扬帆”行动加速5G规模化应用、“信号升格”“宽带边疆”专项行动、“双千兆”网络共进攻坚工程深入推进，5G-A商用部署开启，5G+工业互联网应用进程加速，数字基础设施建设需求持续释放



依托独有的资源和能力优势，坚持共享理念，发挥资源统筹作用，加大技术和产品创新，满足客户需求，**成为世界一流的数字基础设施综合服务商**

## 运营业务

## 数智化治理应用向更深层次延展

美丽中国、数字中国等战略部署深入推进，“山水林田湖草沙”等重点行业数智化治理市场空间近千亿元，边缘计算、人工智能等新业态持续深化



**智联业务**  
深耕重点行业，做深客户、做精产品、做优服务、做强能力，持续加快创新业务拓展，打造一流平台和算法，**成为具有核心竞争力的信息应用服务商**

## 全面绿色转型部署有序开展

“双碳”目标背景下，绿色低碳转型持续推进，新能源应用蓬勃发展，充换电基础设施建设需求旺盛，绿能储能等需求加速释放



**能源业务**  
巩固低速电动车换电市场领先地位，持续做专做优能源业务，打造“能源管家”，积极培育综合能源服务，**成为具有核心竞争力的新能源应用服务商**

# 02 业务表现

---

陈力

执行董事 兼总经理

# 主要经营指标

指标名称	2023	2024	同比
<b>营业收入 (亿元人民币)</b>	<b>940.09</b>	<b>977.72</b>	<b>4.0%</b>
其中：运营商业收入	821.63	841.19	2.4%
智联业务收入	72.83	89.11	22.4%
能源业务收入	42.14	44.77	6.2%
<b>塔类租户数 (万户)</b>	<b>365.8</b>	<b>379.1</b>	<b>3.6%</b>
其中：运营商租户数	342.4	354.4	3.5%
智联业务租户数	23.4	24.7	5.6%
<b>塔类站址数 (万个)</b>	<b>204.6</b>	<b>209.4</b>	<b>2.3%</b>
<b>塔类站均租户数 (户/站)</b>	<b>1.79</b>	<b>1.81</b>	<b>1.1%</b>
其中：运营商塔类站均租户数	1.68	1.72	2.4%
<b>塔类站址平均收入 (元人民币)</b>	<b>40,139</b>	<b>40,870</b>	<b>1.8%</b>

# 多点驱动收入稳定增长

单位：亿元人民币



# 塔类业务持续稳定发展

## 完善机制流程，全面满足客户需求

强化与客户的协同机制，全面、准确掌握需求关键信息，与客户共商解决方案和交付起租计划

## 创新数字化手段，提升解决方案能力

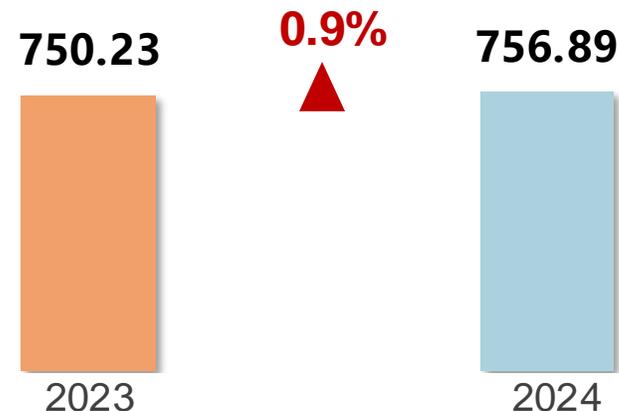
研发部署3D室内外联合仿真系统，可视化展示网络覆盖效果，科学规划站址布局，助力运营商网络规划方案精准落地

## 开展专项规划，创造增量建设需求

结合高铁沿线站址布局、网络设备选型、客户需求特点，分客户开展高铁专项规划；落实宽带边疆及普遍服务，开展农村覆盖专项规划，创造增量建设需求

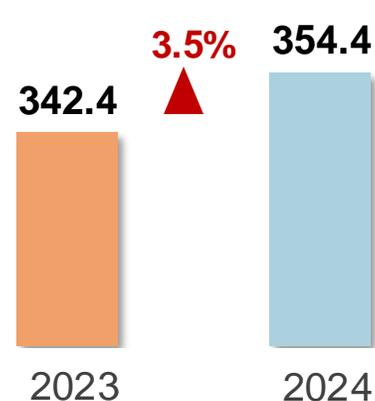
## 塔类业务收入

(亿元人民币)



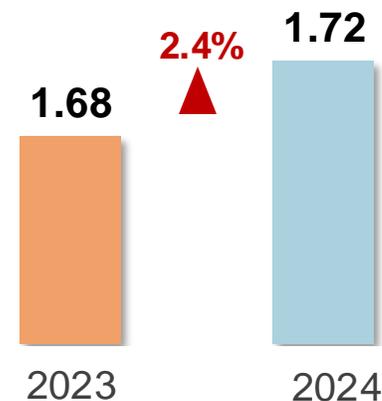
## 运营商租户

(万户)



## 运营商塔类站均租户

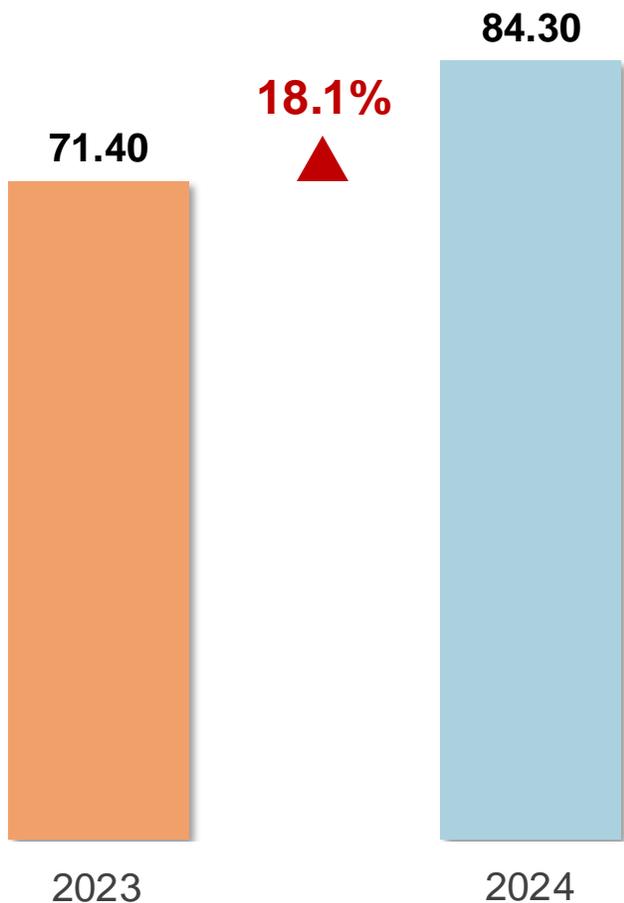
(户/站)



# 室分业务增势良好

## 室分业务收入

(亿元人民币)



### 强化资源统筹能力

把握《建筑物移动通信基础设施工程技术标准》落地及“信号升格”专项行动契机，发挥统一协调、统一进场优势，降低成本，加快需求获取，提升室分市场服务支撑水平



### 强化产品创新能力

推广有源无源结合、共享微功率直放站、5G扩频漏缆、5G共享移频双路系统等新方案新产品，进一步挖掘市场空间、扩大业务规模



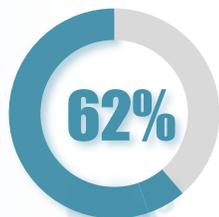
### 开展专项行动

聚焦室内覆盖细分市场，结合客户网络建设策略，开展“电梯、地下停车场覆盖”、高铁5G改造等专项行动，提升专业化服务水平

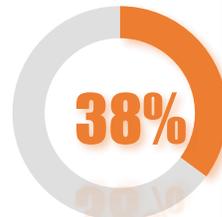
# 聚焦重点，持续做精智联业务

## 铁塔视联业务收入

55.39亿元 ↑ 17.2%



占智联业务收入比例



## 铁塔共享业务收入

33.72亿元 ↑ 31.9%

### 依托中高点位站址资源优势 赋能千行百业



国土行业

提供耕地保护服务，助力自然资源部门守护18亿亩耕地红线

### 铁塔智联



升级23万座“通信塔”为“数字塔”

提供森林防火、防汛、抗台等自然灾害预警服务，确保灾害预警准确及时



应急行业



环保行业

实时监管农田秸秆焚烧情况，有效推进蓝天保卫战成果的巩固与扩展

提供河湖治理、库区监测、防洪预警及灌区数字化服务，提升水利管理的精准性，助力防洪预警与抢险救灾工作



水利行业



农业行业

服务长江禁渔、智慧农业等项目，助力长江水生态恢复与经济高质量发展，支持农业绿色转型

提供干线公路实时监测，监控铁路沿线违章施工与非法挖沙取土行为，确保交通安全与公路设施的长期稳定



交通行业

# 精进能力，增强智联发展动能

1

## 平台能力

- 在全国建设铁塔视联分布式平台，持续建强平台底座能力
- 强化平台开放能力，**1700+**形式丰富的接口，助力灵活、高效支撑快速迭代开发

2

## 算法能力

- 提供**350+**个中高点位特色算法，服务**多种**AI分析场景
- 建立**3.6亿张**独一无二的中高点位样本库，有效服务算法训练和优化，算法准确率进一步提升

3

## 产品能力

- 面向重点行业、重点场景不断丰富产品功能，累计推出**15款**专业化行业应用
- 建立“总部-省”两级研发体系，打造需求快速响应、资源全国共享的研发模式，及时高效满足客户需求

4

## 服务能力

- 提升属地化技术支撑团队开发能力，建立贴近客户的迭代开发优势
- 依托大运维体系，搭建专业网管平台，实现“精准诊断、实时派单、快速处理”的专业化维护能力

5

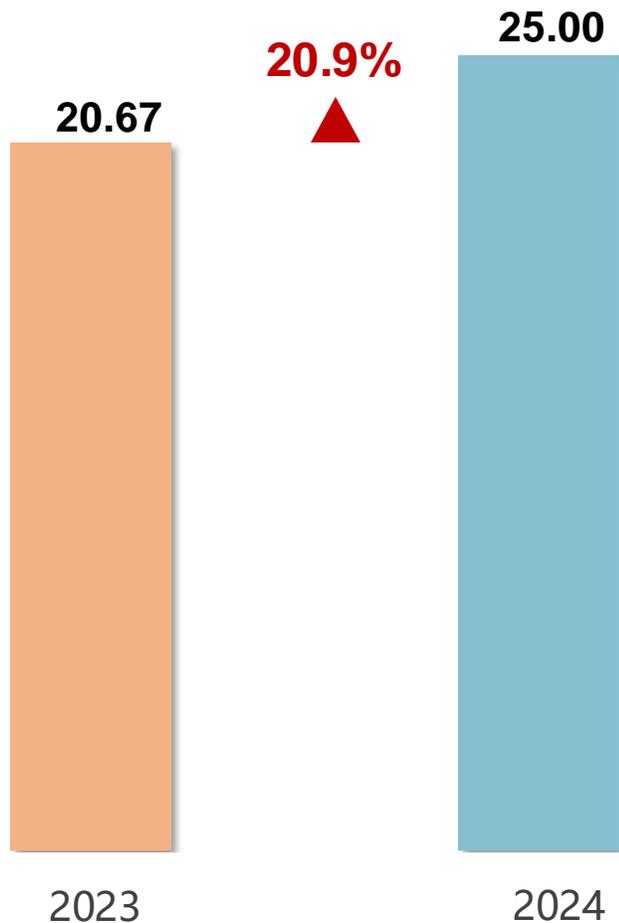
## 创新能力

- 深化产学研合作，在**空间数智化治理、边缘计算**等领域开展技术攻关
- 依托“智能社会与空间治理联合实验室”，开展空间治理行业大模型研发

# 深化运营，换电业务保持领先地位

## 换电业务收入

(亿元人民币)



## 业务快速发展，生态合作不断深化



换电用户

130.4万户



部署城市

300+个



中国邮政  
CHINA POST



美团外卖

饿了么

...

### 产品迭代升级

- 规模推广4.0产品应用，提升产品市场竞争力
- 自主研发换电柜主控等多项关键产品组件

### 夯实网络优势

- 加强换电核心商圈网络建设，持续提高资产使用效率
- 加快社区充电设施经济高效布局，持续扩大用户群

### 服务优化提升

- 持续提升智能客服分流能力，客服分流比例近80%
- 持续强化线下服务能力，优化陪伴式服务体系

### 加强精细经营

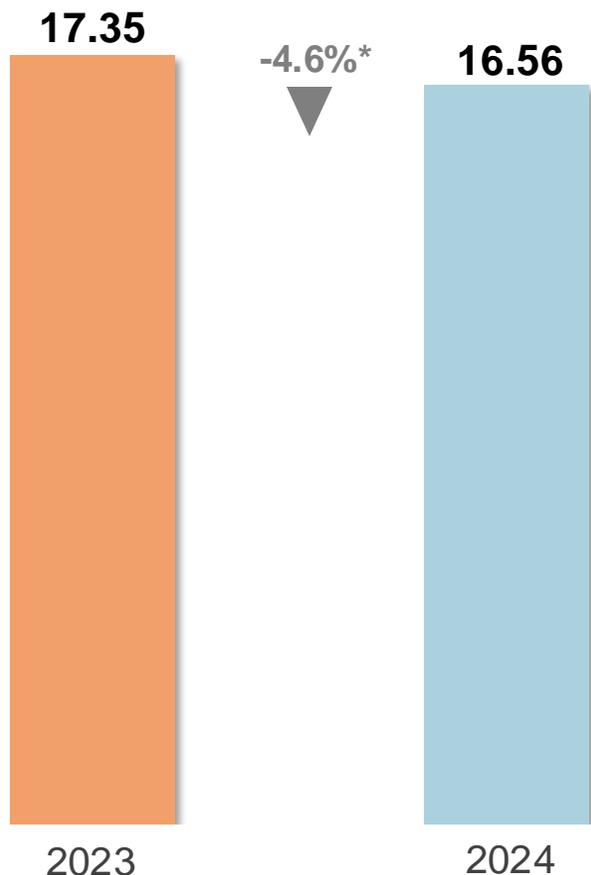
- 搭建用户分析模型，开展用户分类管理
- 深化资产全生命周期管理，盘活电池资产使用效率



# 发挥优势，备电业务平稳发展

## 备电业务收入

(亿元人民币)



注：剔除2023年世界大学生运动会的一次性收入影响，同比增长5.4%

## 聚焦关键行业，打造典型应用



通信



医疗



金融



交通



教育



石化



政府

...

## 打造铁塔“能源管家”品牌

围绕优质行业客户，以电力保障业务为切入点，挖掘监控管理、能耗管理、维护服务需求，为客户提供“备电+”行业综合解决方案

### 监控

- 设备、环境视频监控服务

### 能耗

- 能耗监测、节能管控服务

### 维护

- 智能运维、电力维护等安全管理服务

### 平台

- 依托可视可管可控的智能平台，围绕客户定制化需求，明确服务标准和流程，建立分级服务体系，持续提升客户满意度

# 03 财务表现

---

胡少峰

总会计师

# 主要财务指标

(亿元人民币)	2023	2024	同比
营业收入	940.09	977.72	4.0%
营业成本	795.07	814.42	2.4%
营业利润	145.02	163.30	12.6%
EBITDA	635.51	665.59	4.7%
归属于本公司股东的净利润	97.50	107.29	10.0%
经营现金流	328.40	494.68	50.6%
自由现金流	11.25	175.27	1458.0%
净债务杠杆比率	31.4%	31.0%	-0.4pp

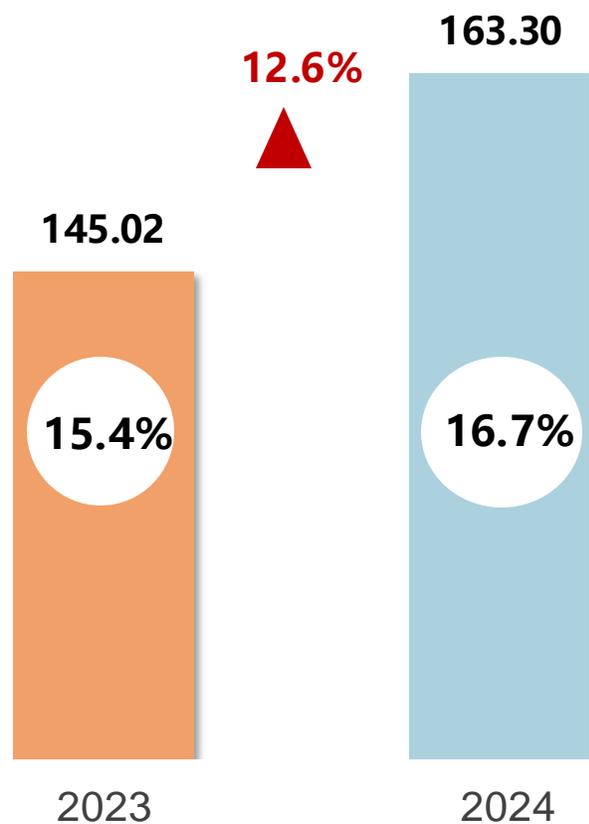
# 成本费用精益管理

(亿元人民币)	2023	2024	同比变化	主要因素说明
<b>营业成本</b>	795.07	814.42	2.4%	
折旧及摊销	490.49	502.29	2.4%	适配业务发展和能力建设需要，有效管控投资，持续开展存量资产延寿利旧
维护修理费	74.08	69.92	-5.6%	持续开展资产隐患排查维修，推进智能运维功能升级和规模应用，资产健壮性和资产维修效率进一步提升
人工成本	88.44	95.73	8.2%	面向业务发展引进中高端科技人才，强化工效挂钩的业绩导向激励
站址运营及支撑费	53.93	55.04	2.1%	积极推进站址数字化能力建设，与站址运营相关的IT服务费同比增长
其他营运开支	88.13	91.44	3.8%	
其中：业务拓展成本	58.72	62.43	6.3%	为支撑两翼业务发展，属地化技术支撑服务、经营能耗费、市场推广费等业务拓展成本同比增长
其他成本	29.41	29.01	-1.4%	加强站址保有维系和资产处置评估，积极争取赔补收入，降低拆站损失
<b>净财务费用</b>	27.84	25.76	-7.5%	积极推进资金回笼，降低带息负债规模，融资成本保持较低水平

# 盈利能力持续增强

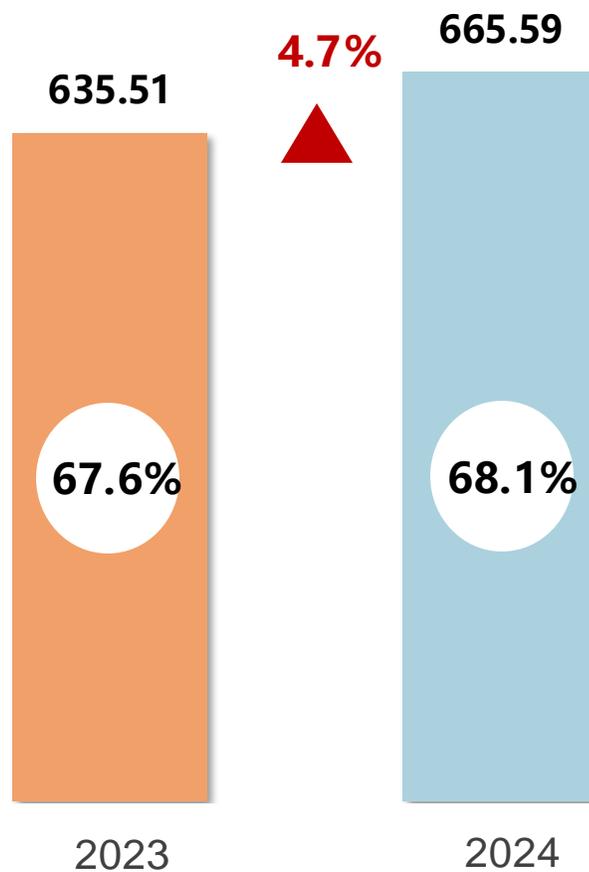
## 营业利润及营业利润率

(亿元人民币)



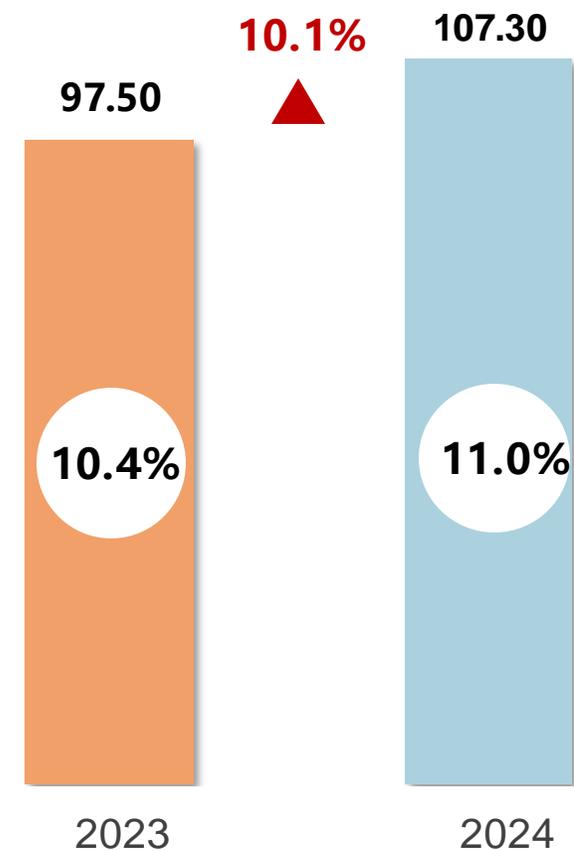
## EBITDA及EBITDA率

(亿元人民币)



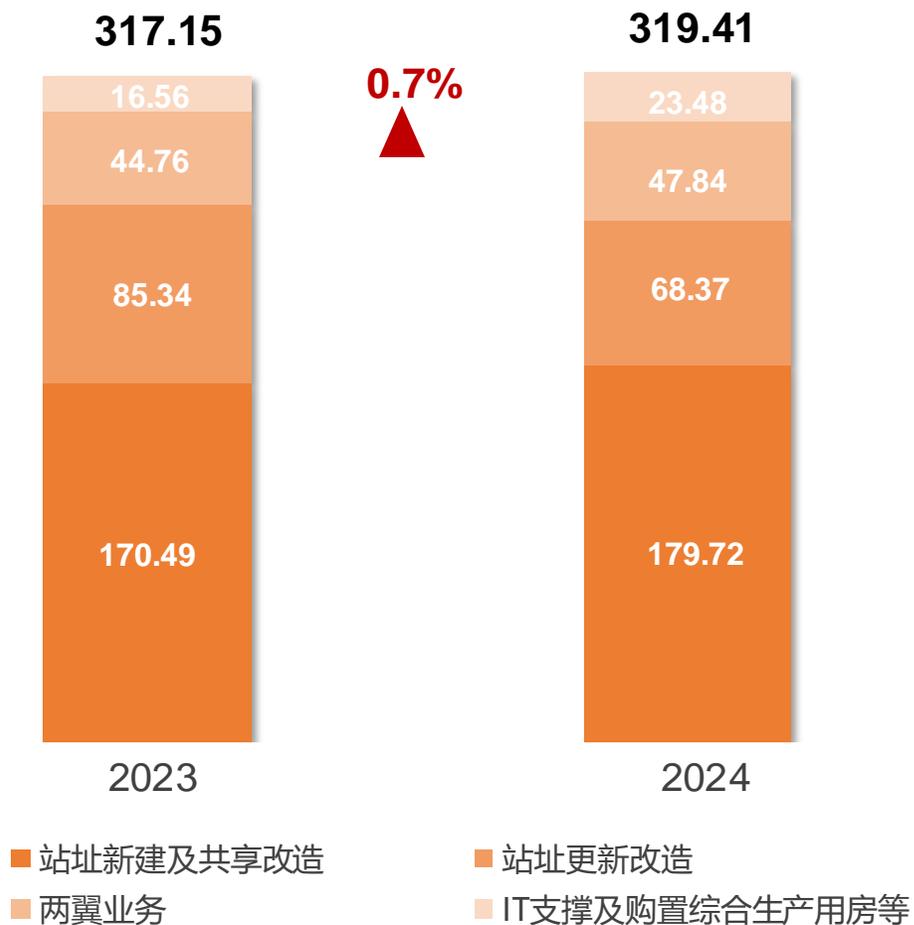
## 净利润及净利润率

(亿元人民币)



# 资本开支有效投放

## 资本开支 (亿元人民币)



## 坚持“总额+项目”的投资管理模式，有效投放资本开支



紧密衔接运营商网络建设规划，全面满足新建需求，适度加大高铁、地铁等室分项目投资力度



在前期规模开展重要场景电池备电能力补足的基础上，根据资产实物运行状态，稳步开展隐患排查整治和设备更新



适应两翼业务发展精准投放资源，持续开展平台建设及产品迭代升级

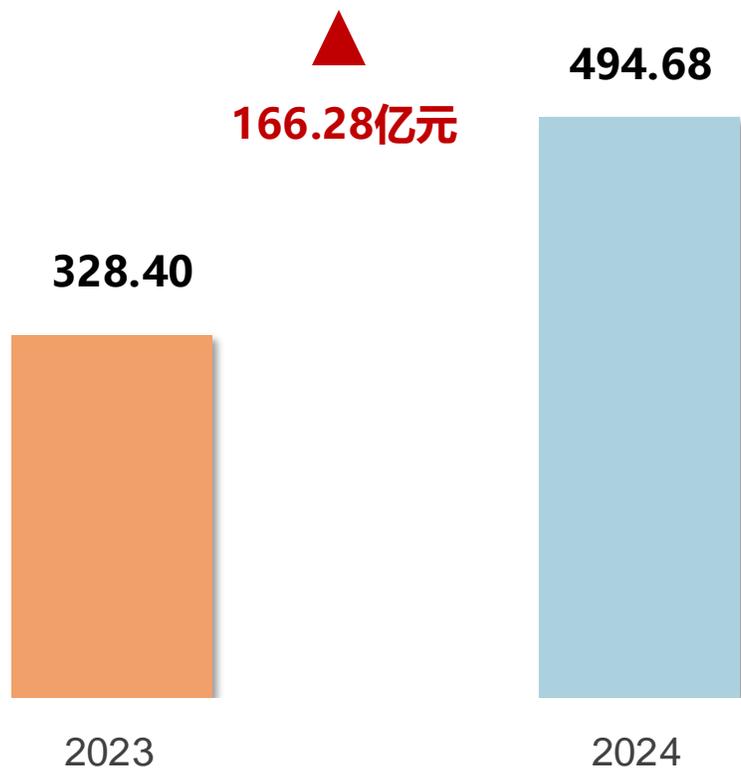


聚焦边缘算力网络、人工智能等重点领域，持续开展关键技术攻关，支撑业务发展

# 现金流水平明显改善

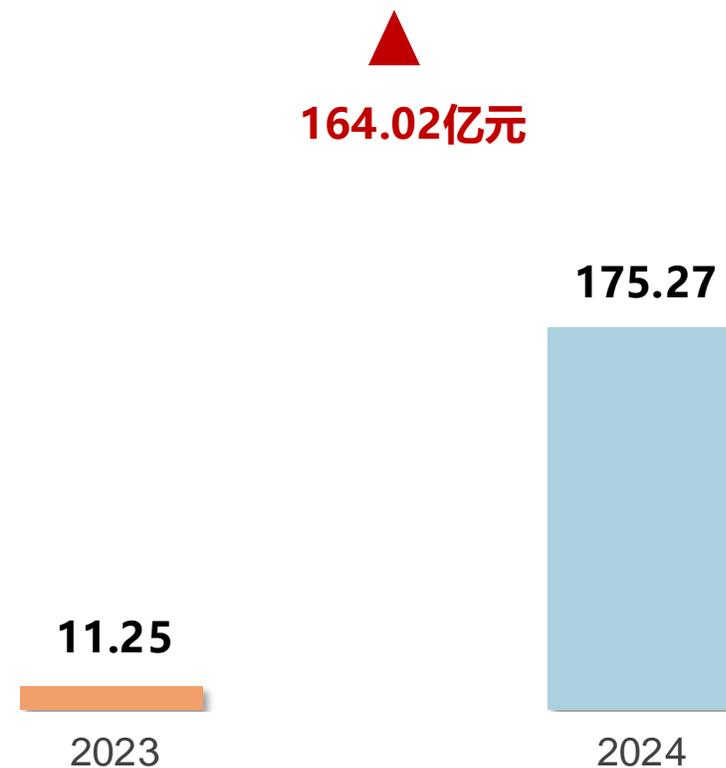
## 经营现金流

(亿元人民币)



## 自由现金流

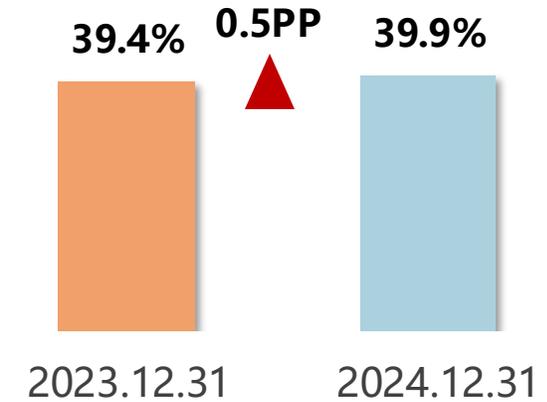
(亿元人民币)



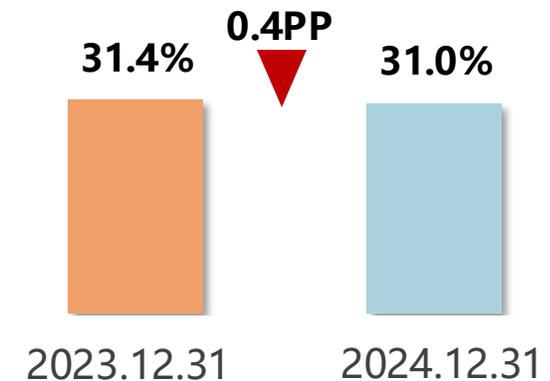
# 资本结构保持稳健

亿元人民币	2023年12月31日	2024年12月31日
总资产	3,260.07	3,328.34
现金及现金等价物	39.55	25.98
总负债	1,283.13	1,328.55
带息负债	946.26	925.42
总权益	1,976.94	1,999.79

## 资产负债率



## 净债务杠杆率



# Q&A

联系我们

电话 +852 28114566 / 邮箱 [ir@chinatowercom.cn](mailto:ir@chinatowercom.cn)

[www.china-tower.com](http://www.china-tower.com)

# 附件：摘自2024年12月31日止经审核合并财务状况表

(亿元人民币)	2023.12.31	2024.12.31
<b>总资产</b>	<b>3,260.07</b>	<b>3,328.34</b>
流动资产	780.83	913.60
非流动资产	2,479.24	2,414.74
物业、厂房及设备	2,015.42	1,927.70
在建工程	123.13	127.18
<b>总负债</b>	<b>1,283.13</b>	<b>1,328.55</b>
流动负债	639.34	757.99
借款	237.86	285.25
应付账款	282.86	332.69
非流动负债	643.79	570.56
<b>总权益</b>	<b>1,976.94</b>	<b>1,999.79</b>

# 免责声明



通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。