



CHINA TOWER
中国铁塔

2023年业绩发布

2024年3月18日



与会管理层



张志勇 | 执行董事 兼董事长

高春雷 | 执行董事

胡少峰 | 总会计师

主要内容



01

总体表现



02

业务表现



03

财务表现



CHINA TOWER
中国铁塔

01 总体表现

张志勇

执行董事兼董事长



01

经营业绩表现良好，净利润双位数增长11%

02

一体两翼多点支撑，两翼业务占收比提升至12.2%

03

智联业务服务数字化治理，21.7万通信塔升级为数字塔

04

科技创新加力提速，研发投入增幅38%

05

与股东共享经营成果，分红派息同比提升15.7%

主要经营指标

¥ 940.09 亿

营业收入

▲ 2.0%

¥ 635.51 亿

EBITDA *

▲ 1.1%

¥ 328.40 亿

经营现金流

▼ 49.6%

¥ 97.50 亿

归属于本公司股东的利润

▲ 11.0%

365.8 万户

租户数

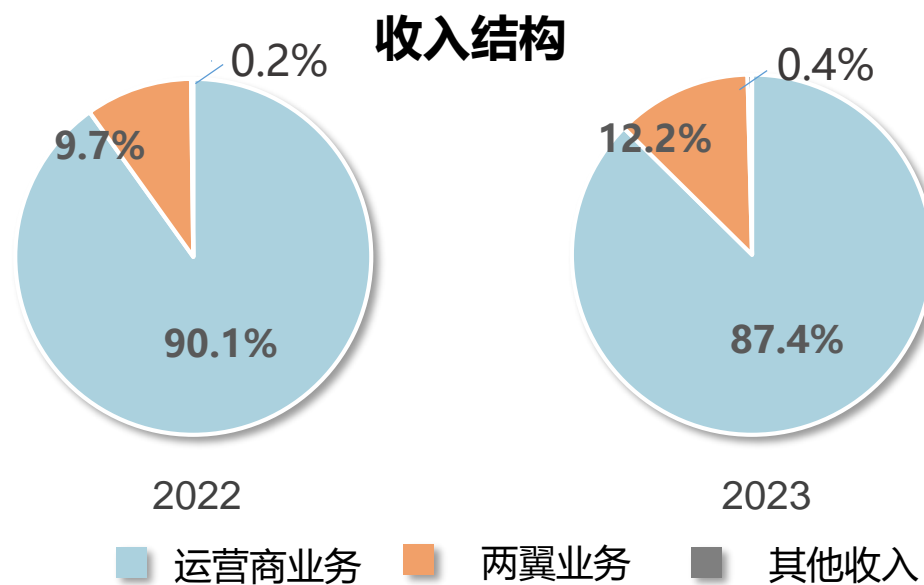
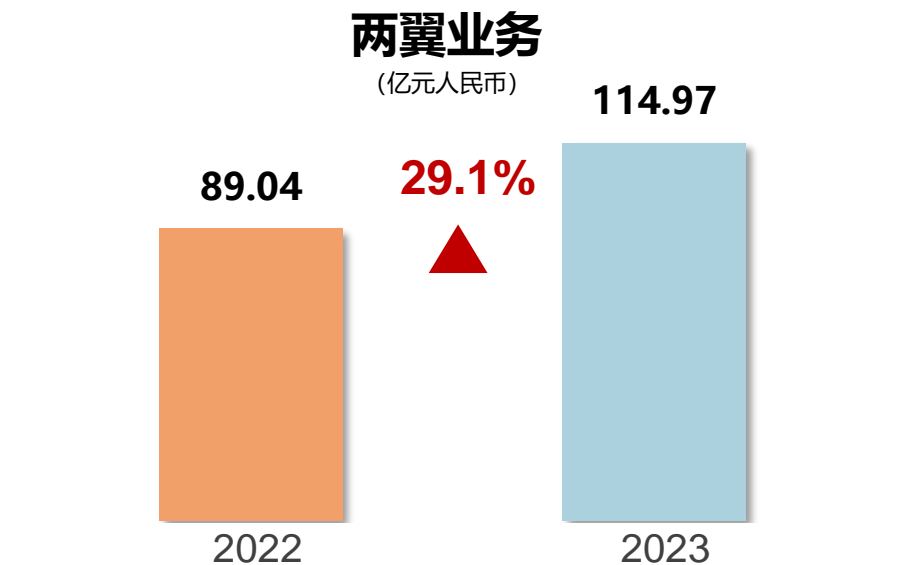
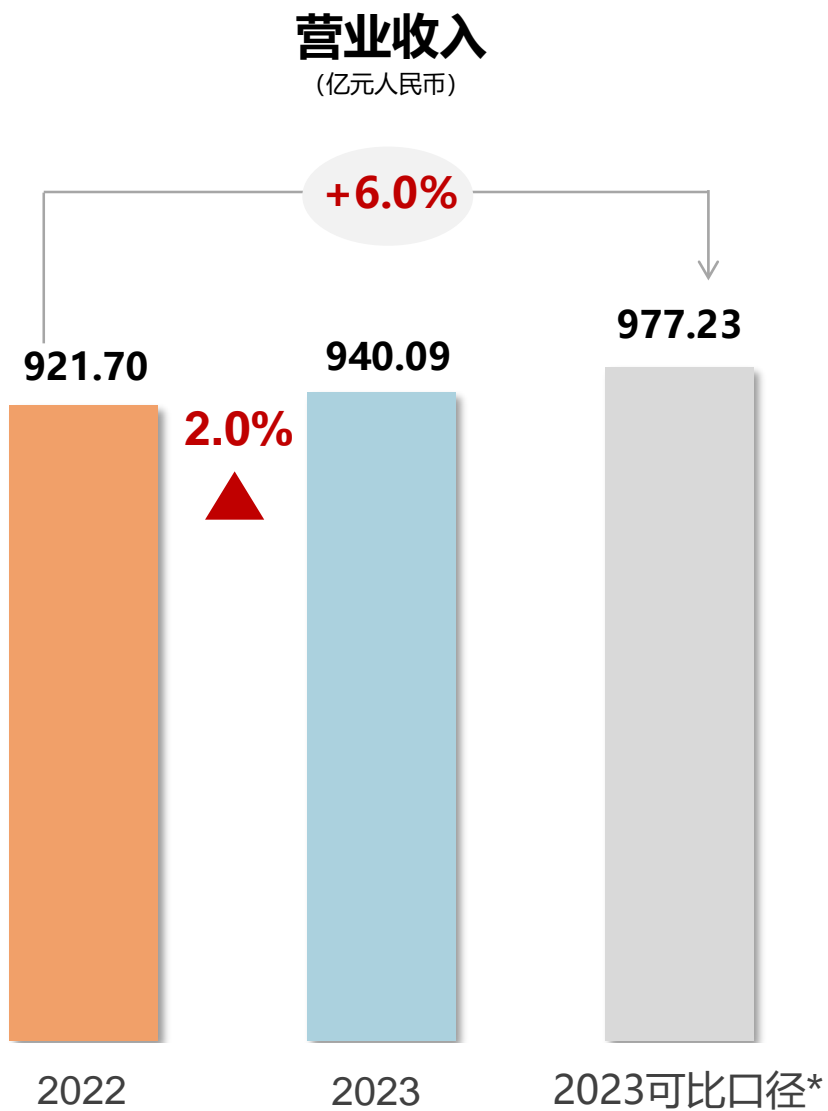
▲ 2.1%

1.79 户/站址

塔类站均租户

▲ 2.9%

一体两翼战略持续深化

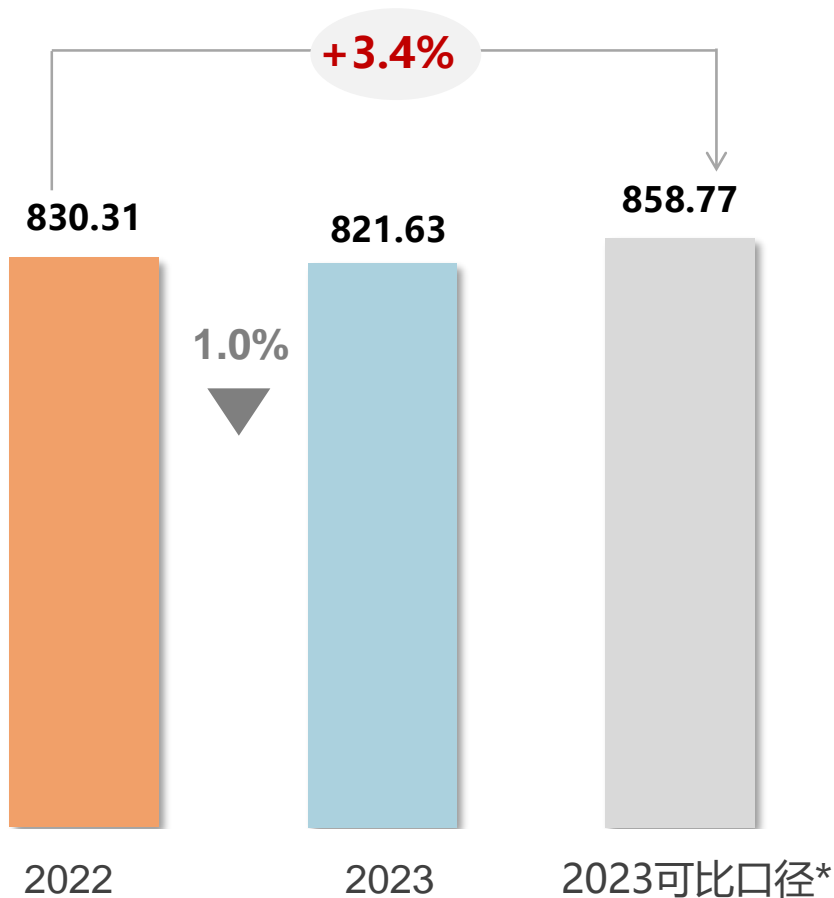


*可比口径指剔除商务定价协议影响后营业收入

运营商业主导地位不断巩固

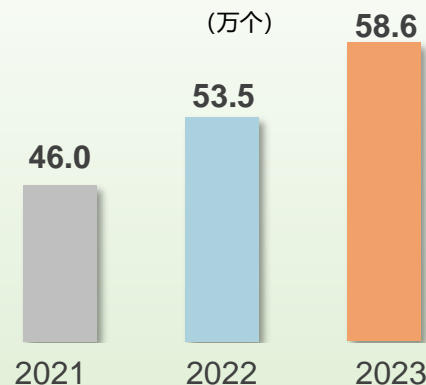
运营商业收入

(亿元人民币)



深化资源共享，筑牢5G新基建基础

当年承建5G基站数量¹



- 全年获取建设需求：2023年，全年承建5G基站数量达**58.6万**，较上年增加**9.5%**，累计承建5G基站达到**234.7万**
- 提升共享水平：5G利用已有站址共享水平达**95%**

把握5G深度覆盖机遇，加快室分市场拓展



楼宇

101.5亿平米

▲ 27.6亿平米



地铁

11,625公里

▲ 2,014公里



高铁隧道

12,447公里

▲ 2,018公里

*可比口径指剔除商务定价协议影响后运营商业收入

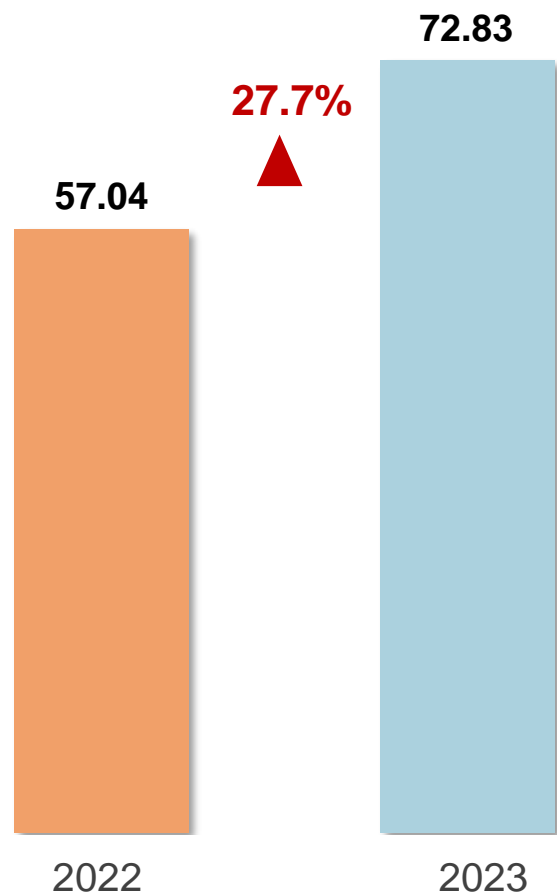
注1: 5G基站数量为5G塔类基站数量

以上数据截至2023年12月31日 ▲ 2023年室分覆盖新增数

智联业务规模快速增长

智联业务收入

(亿元人民币)



平台

- 打造“**全国一张网**”平台底座，实现平台分布式部署、数据集中式运营
- 对外开放丰富的数据接口，支撑客户侧平台进行能力调用



数据

- 从“单一视频数据”接入转向“**多源多维数据**”接入
- 视频、传感设备、雷达、无人机、卫星遥感、北斗三号短报文等



算法

- 构建“**自研+生态**”算法研发体系，提供**100+**个中高点位特色算法
- 建立**130万**独一无二的中高点位样本库



应用

- 丰富**行业应用产品体系**
- 打造服务十大重点行业的专业领先应用产品



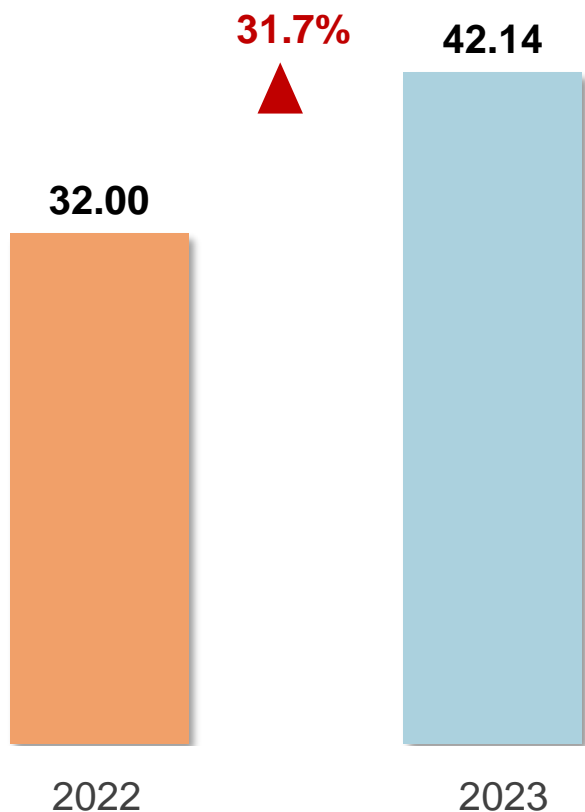
运营

- 已初步具备面向客户提供**陪伴式研发服务**的能力
- 充分**发挥属地化维护支撑优势**

能源业务竞争优势不断凸显

能源业务收入

(亿元人民币)



持续完善产品 筑牢产品优势

- 优化升级换电产品，提升安全性、易用性
- 开发12款备电标准化产品，适配通信基站、机房、网点和户外监控等典型场景

实施精细运营 提升资产效益

- 依托智能化模型，优化资产配置，提高资产使用效率效能
- 推进换电电池的梯次利用，挖掘资产全生命周期利用价值

加快平台升级 保障支撑水平

- 加快换电业务平台迭代升级，提升智能化支撑水平
- 围绕市场需求，面向7大行业备电客户提供定制化应用，提升平台支撑能力

完善客服体系 增强服务能力

- 强化C端智能客服，提升线上服务体验
- 打造B端客户陪伴式服务体系，增强客户价值感知，提升能源业务品牌影响力

科技创新能力加速增强

持续锻造科技创新核心能力

面向世界科技前沿

面向经济主战场

面向生产经营需要

面向客户实际需求

聚焦重点领域开展创新攻关

人工智能

新能源

算力网络

5G-A/6G

室分+

智能运维

一码到底

铁塔视联

...

年度研发投入

↑ 38%

发明专利申请量

↑ 47%

授权发明专利数

↑ 翻番

加大科技创新体制机制改革



构建“四位一体”创新体系



创新“四份清单”工作机制

任务项目清单

能力水平清单

成果转化清单

资源配置清单



落地建设科技创新中心

技术攻关

产品孵化

人才培养

示范应用

“数字化”运营能力持续提升

- 开展“智能运维”，深化“一码到底”，增强资产全生命周期数字化管理能力
- 不断推进单站单项目核算体系，支撑项目全周期效益评估
- 加快铁塔特色的司库体系建设与应用，提升集中高效的资金管控能力



改革创新能力提升

- 深化任期制和契约化管理，强化激励约束，激发企业动力
- 创新人才选育用留、招培管用机制，推动人才强企，增强组织活力

资源统筹共享能力提升

- 以超200万站址及配套资源为基础，持续深化已有资源共享，5G利用已有站址共享水平达**95%**
- 利用政策支持，推动社会资源开放共享，新建地面站利用社会资源的比例达到**36.3%**
- 充分发挥铁塔资源统筹优势，实现全业务全量共享建设



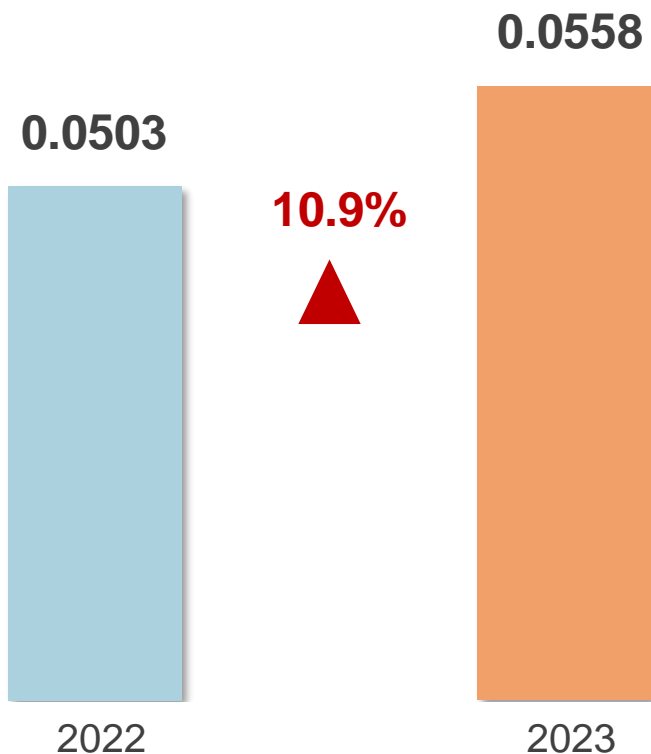
协同发展能力提升

- 推动**21.7万**个通信塔升级为数字塔，通过换电网络增强基站备电能力，深化资源能力共享
- 建立一体两翼的大运维体系，推进全量客户、全量接维、全量监控、全量派单，提升大运维协同服务能力

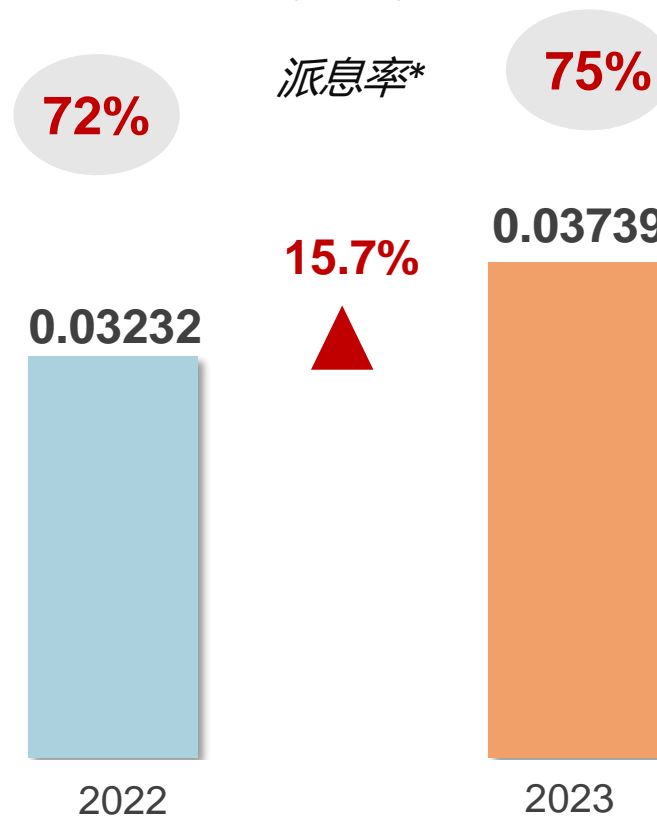
分红派息率持续提升

董事会建议派发2023年末期股息每股人民币0.03739元（税前）

每股基本盈利
(人民币元)



每股末期股息
(人民币元)



*派息率为全年派息总额占当年实现可供分配利润的比例



环境 *Environment*

切实践行绿色共享理念

- 通过共建共享减少行业投资建设，累计节约土地**6.2万亩**、减少碳排放**2980万吨**
- 转变传统铁塔建设模式，低成本共享社会资源，实现低碳、和谐绿色发展

深入推进绿色赋能高质量发展

- 换电业务服务轻型电动车累计行驶超900亿公里，相当于减少碳排放**300余万吨**
- 深挖太阳能、风能等清洁能源潜力，累计建设**2.1万个**清洁能源站址



社会 *Social*

全力保障应急通信

- 高质量完成杭州亚运会、上海进博会、成都大运会等**20余次**大型活动的通信保障任务
- 积极做好极端天气应急抢险工作，保障第一时间抢通“通信生命线”

积极助力乡村振兴

- 助力电信普遍服务实施，完善边远地区通信基础设施建设，不断缩小“数字鸿沟”
- 利用“铁塔视联”大数据融合平台，服务数字乡村建设，助力提升乡村数字治理能力



治理 *Governance*

持续完善公司治理机制

- 持续优化公司治理机制和治理体系，保持高水平的企业管治
- 坚持董事会多元化政策，充分发挥独立董事经验专长
- 积极回应股东关切，保障全体股东权益
-

网络强国战略深入实施

- “双千兆”网络共进攻坚工程、“信号升格”“宽带边疆”专项行动、5G-A商用部署将推动5G网络建设向纵深推进；5G+工业互联网建设进程加快，5G专网市场潜力巨大

“数字化”升级不断加快

- “数字中国”“美丽中国”战略对数智化治理提出更高要求，2024年政府数字化需求招采规模近4000亿元；环保、林草、国土、农业、应急等重点行业信息化市场空间整体近千亿元，重点行业市场空间广阔

绿色低碳转型加速推进

- “双碳”战略持续推进，为节能环保、清洁能源等产业带来广阔市场前景；即时配送市场发展迅速，年复合增长率为23.6%；“充电不入户”政策下，电动两轮车换电渗透率不断上升

良好战略机遇催生未来发展空间

坚持科技创新引领发展，锚定“一体两翼”战略定位，加快建设世界一流企业



加快发展运营商业务

- 发挥资源统筹优势，持续巩固市场主导地位
- 打造“综合成本优、建设交付优、维护服务优、管理风险低”的“三优一低”铁塔口碑



做精智联业务

- 做强产品，创新驱动作用显著增强
- 做深行业，市场竞争能力稳步提升
- 做优服务，陪伴式服务体系更加完善



做专能源业务

- 深耕两轮电动车换电市场，巩固领先地位
- 强化“备电、发电、监控、维护”四位一体服务能力，成为电力服务保障者



CHINA TOWER
中国铁塔

02 业务表现

高春雷
执行董事



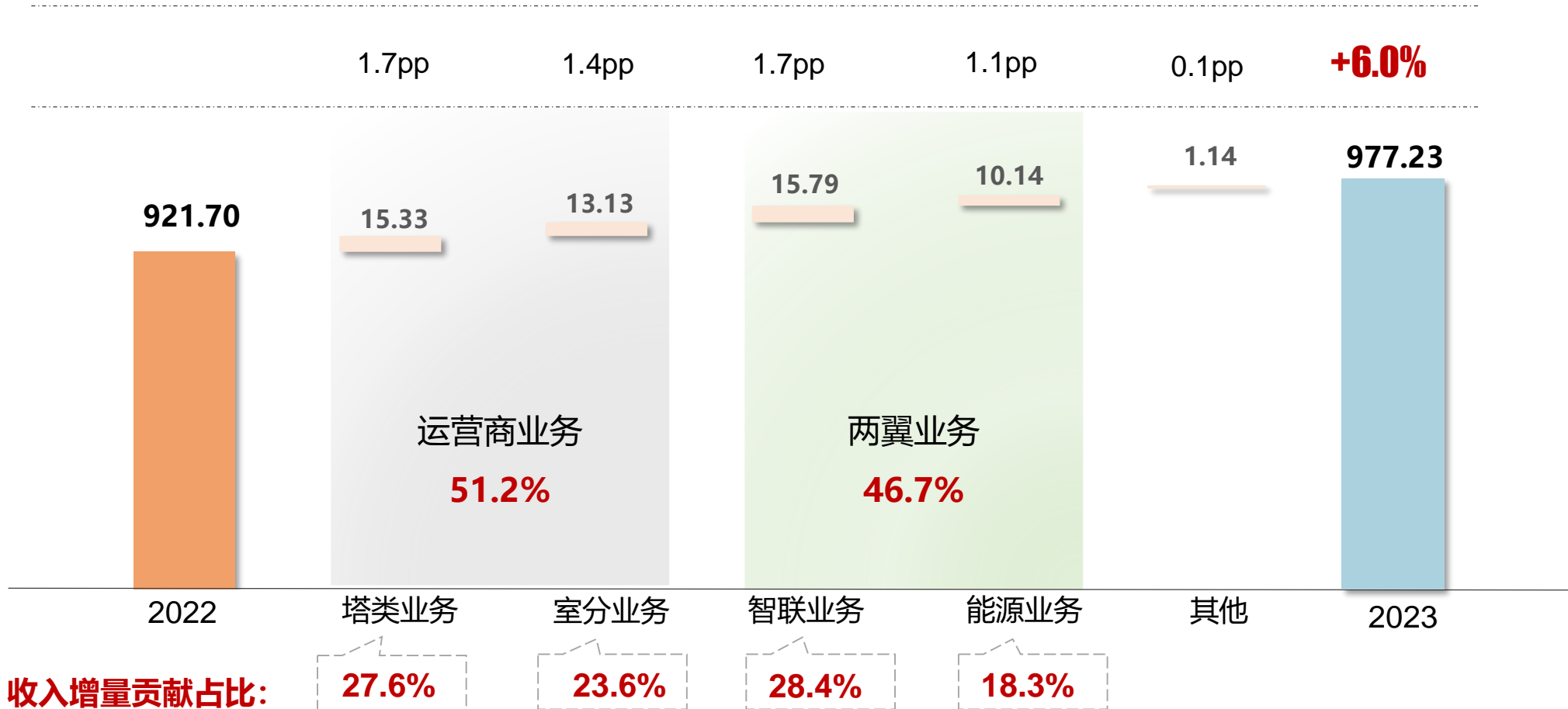
主要经营指标

指标名称	2022	2023	同比	可比口径* 同比
营业收入 (亿元人民币)	921.70	940.09	2.0%	6.0%
其中：运营业务收入	830.31	821.63	-1.0%	3.4%
智联业务收入	57.04	72.83	27.7%	
能源业务收入	32.00	42.14	31.7%	
塔类租户数 (万户)	358.3	365.8	2.1%	
其中：运营业务租户数	336.2	342.4	1.8%	
智联业务租户数	22.1	23.4	5.9%	
塔类站址数 (万个)	205.5	204.6	-0.4%	
塔类站均租户数 (户/站)	1.74	1.79	2.9%	
其中：运营业务站均租户数	1.65	1.68	1.8%	
平均单站址年收入 (元人民币)	40,512	40,139	-0.9%	3.6%

*可比口径指剔除商务定价协议影响后营业收入、运营业务收入及平均单站址年收入

多点支撑 公司可持续发展能力不断增强

单位：亿元人民币

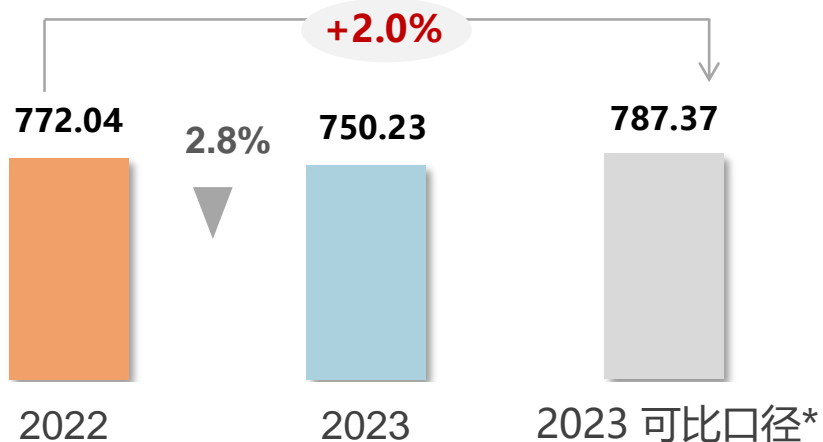


注：以上数据均为剔除商务定价协议影响后同口径数据

塔类业务发展保持稳定增长

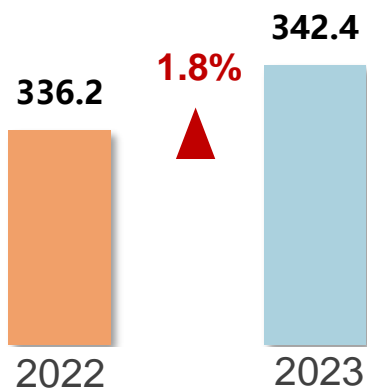
塔类业务收入

(亿元人民币)



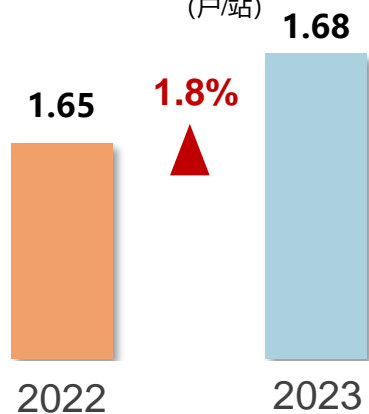
运营商租户

(万户)



运营商塔类站均租户

(户/站)



加快建设交付，提高资源投入转化效率



持续提升基站选址、建设交付能力，全面满足客户建设需求，缩短需求到交付、起租周期，促进早交付早收益

深化服务新模式，全力获取客户需求



发挥“建维优”一体化优势，通过创新产品和技术解决方案，协同运营商推进网络优化，客户需求承接能力进一步增强

探索5G+工业互联网服务，拓展市场新空间

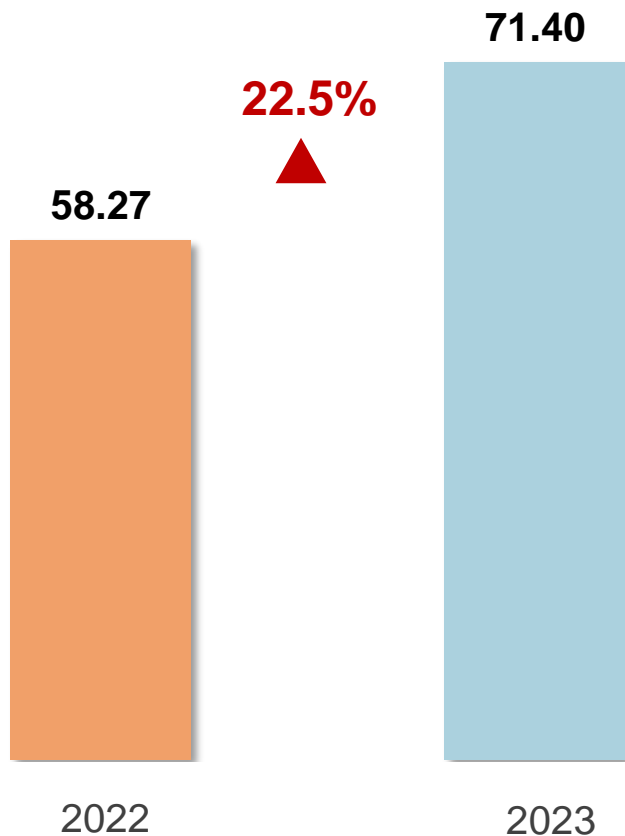


紧跟5G行业专网发展趋势，协同运营商探索智慧工厂、智能矿山、智慧文旅等发展机遇，拓展塔类业务发展新市场

室分业务持续快速增长

室分业务收入

(亿元人民币)



提升资源统筹能力

- 聚焦重点业务场景，强化资源配置，统一协调、统一进场，降低建设和运营成本，增强室分市场服务支撑水平

挖掘存量室分共享潜力

- 提供差异化、无源+有源的室分共享方案，满足存量室分5G升级需求，进一步挖掘共享价值、扩大业务规模

加强专业化服务能力

- 持续提升方案设计和质量管理的专业化能力，加大创新产品应用，夯实低成本、优服务、绿色低碳的优势

智联业务发展势能日益强劲

“依托中高点位资源禀赋和平台、算法优势 服务社会数智化治理”

铁塔视联业务收入

47.27 亿元

64.9%

占智联业务收入比例

铁塔共享业务收入

25.56 亿元

35.1%

占智联业务收入比例



环保

助力林区火险预警、
林业资源监管

监控秸秆焚烧，助
力蓝天保卫战



林草



农业

守护耕地，确保
耕地红线安全

覆盖长江流域区县重
点水域，助力长江
“十年禁渔”



国土



数字乡村

服务乡镇数智化治
理，助力乡村振兴
和美丽乡村建设

服务地震监测预警速
报体系建设，助力实
现地震速报



应急



交通

监管重要干线、桥隧
及路网运行状况

为河湖、水库提供数
字化监测服务



水利

智联业务发展势能日益强劲（续）

加速平台建设

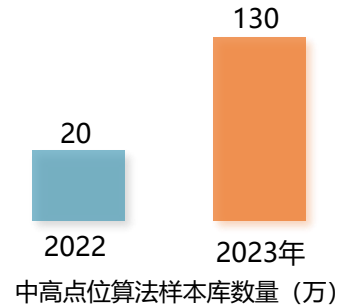
- 全国17个省部署省级节点
- 平台分布式部署，数据集中式运营



“全国一张网”分布图

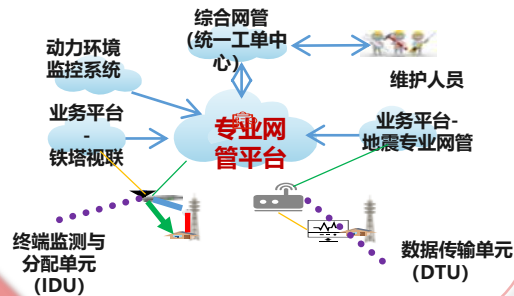
提升算法能力

- 完善的空治理算法训练工具
- 全国丰富的中高点位数据训练场景



建强运维体系

- 将智联业务系统融入公司大运维体系，实现精准诊断、实时派单、快速处理



拓展行业应用

- 新增**多项**行业应用产品
- 细分市场份额持续领先
- 不断提升产品迭代开发能力

产品体系

扩大优势	巩固优势	建立优势
• 森林智保	• 耕地智保	• 园区智保
• 秸秆禁烧	• 河湖智保	• 管线智保
• 渔政智保	• 蓝天智保	• 铁路护路
•	• 乡村智保	• 文物智保
	•	•

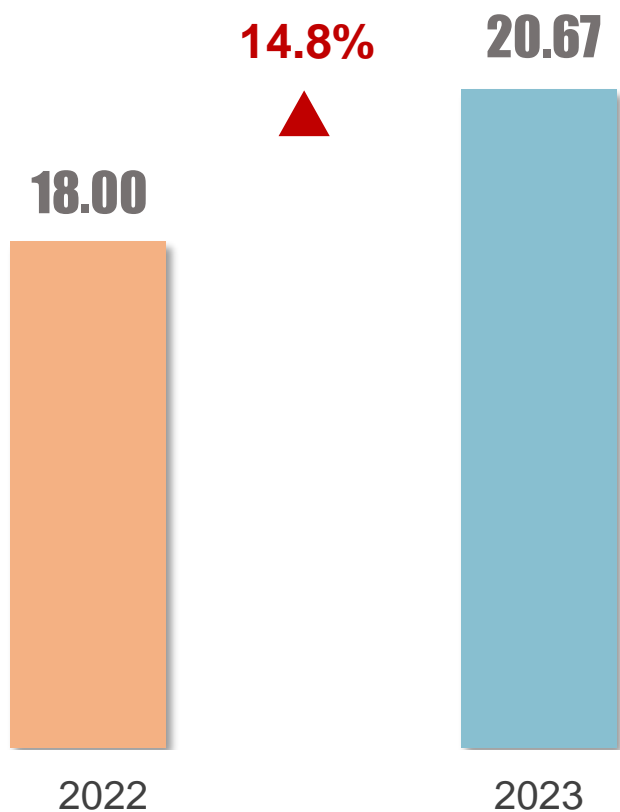
深化创新合作

- 与多家重点行业客户签订战略合作协议，开展长期、深度合作
- 与头部院校联合成立“智能社会与空间治理联合实验室”；与重点院校联合研发无人机载高光谱遥感系统
- 智联公司成功入选首批“世界一流专业领军示范企业”名单

聚焦重点能源业务不断做大做强

换电业务收入

(亿元人民币)



业务实现快速发展

换电用户
114.5万户

部署城市
300+个

服务能力持续提升



完善产品体系：换电产品迭代升级，
推广备保电标准化产品



提升服务水平：优化智能客服分流
能力，分流比例近80%

生态合作不断深化

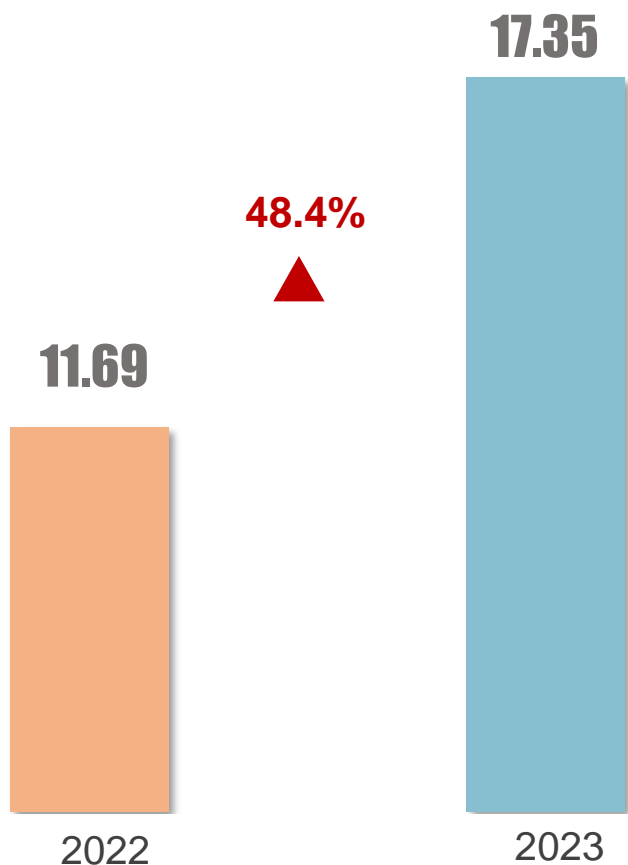


....

聚焦重点能源业务不断做大做强（续）

备电业务收入

(亿元人民币)



“四位一体”电力保障综合解决方案

深化“备电+发电+监控+维护”四位一体电力保障综合解决方案，大力推广备电标准化产品



深耕重点行业重要活动

加快拓展通信、医疗、金融等重点行业客户，积极打造“能源管家”服务，推动备电业务快速拓展





CHINA TOWER
中国铁塔

03 财务表现

胡少峰
总会计师



主要财务指标

(亿元人民币)	2022	2023	同比	可比口径* 同比
营业收入	921.70	940.09	2.0%	6.0%
营业成本	788.58	795.07	0.8%	
营业利润	133.12	145.02	8.9%	
EBITDA	628.44	635.51	1.1%	
净利润	87.87	97.50	11.0%	
自由现金流	389.27	11.25	-97.1%	
净债务杠杆比率 ¹	27.7%	31.4%	3.7pp	

*可比口径指剔除商务定价协议影响后营业收入

注1: 净债务杠杆率根据净债务(带息负债减现金及现金等价物的净值)除以总权益和净债务之和乘以100%

精益管控成本费用

营业成本占收比

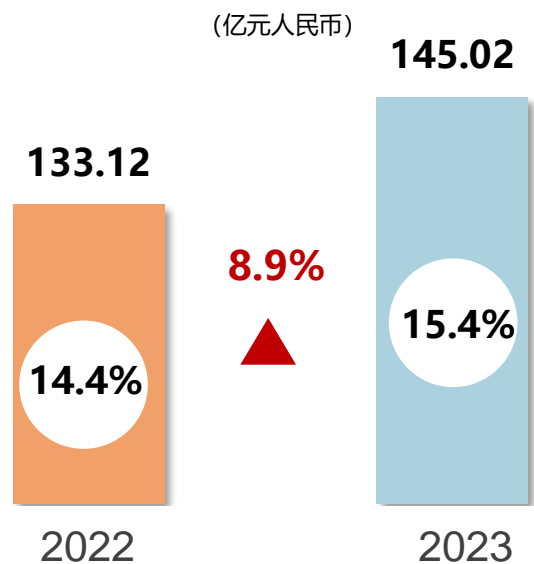


(亿元人民币)	2022	2023	同比
营业成本	788.58	795.07	0.8%
折旧及摊销	495.32	490.49	-1.0%
维护修理费	75.93	74.08	-2.4%
人工成本	79.40	88.44	11.4%
站址运营及支撑开支 ¹	58.57	53.93	-7.9%
其他营运开支	79.36	88.13	11.1%
其中：业务拓展成本 ²	42.56	56.37	32.4%
其他成本 ³	36.80	31.76	-13.7%
净财务费用	28.79	27.84	-3.3%

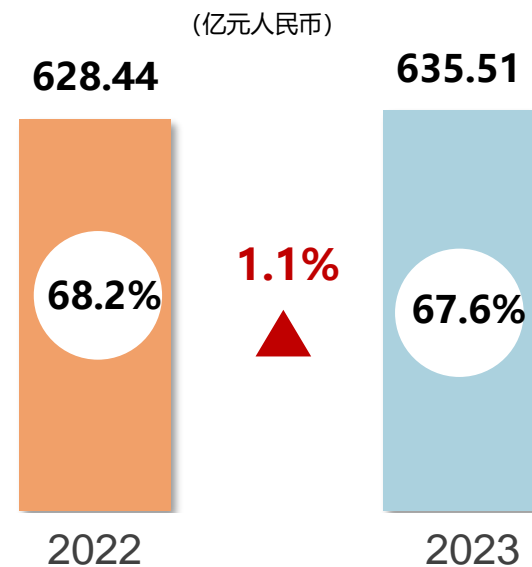
- 注： 1. 站址运营及支撑开支：主要包括站址运营直接发生的短期站址租赁费、电费、维系费以及与站址运营相关的IT服务费、车辆使用费、站址规划管理费等。
 2. 业务拓展成本：两翼业务发展相关的市场推广费、技术支撑服务费、业务经营能耗费及设备销售成本。
 3. 其他成本：主要包括处置固定资产损失、资产减值损失、物业水电及办公管理费用等。

盈利能力持续增强

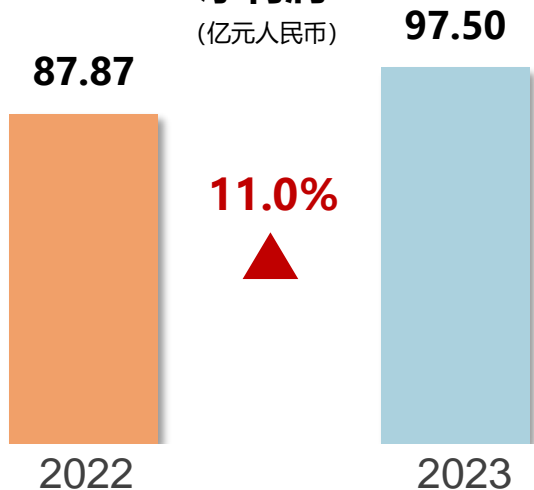
营业利润及营业利润率



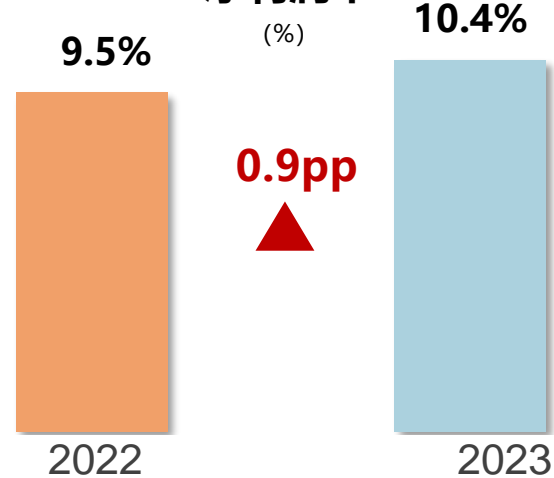
EBITDA及EBITDA率



净利润



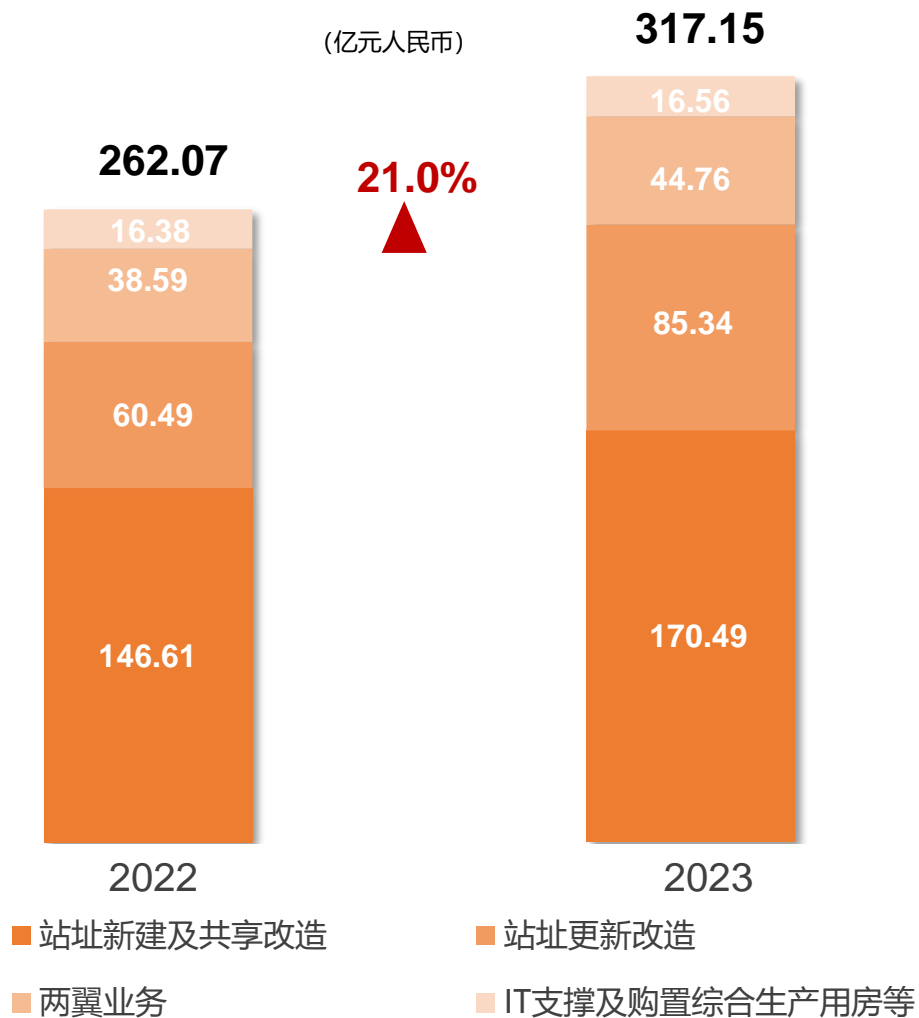
净利润率



资本开支有效投放

资本开支

(亿元人民币)



统筹布局投资方向，积极适配业务发展和能力建设需要



紧密衔接运营商网络建设规划，新址新建需求有所增长，加快需求转化和项目交付起租进度



围绕资产运营质量精准实施更新改造，合理安排安全隐患整治、重要场景电池备电能力补足等有效投入



适配两翼业务发展需要，加大行业产品研发、平台迭代升级等重点领域投资力度

现金流水平暂时承压

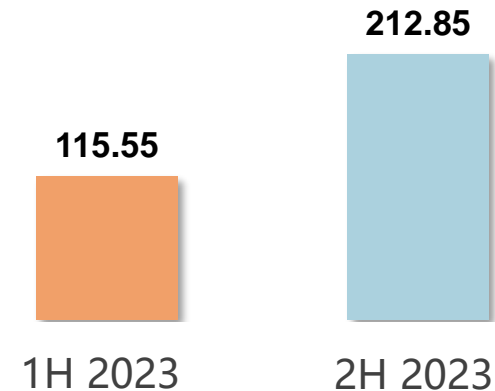
亿元人民币	2022年	2023年
-------	-------	-------

经营现金流	651.34	328.40
-------	--------	--------

自由现金流	389.27	11.25
-------	--------	-------

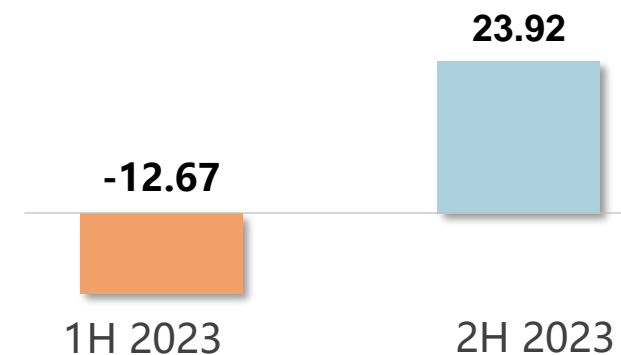
经营现金流

(亿元人民币)



自由现金流

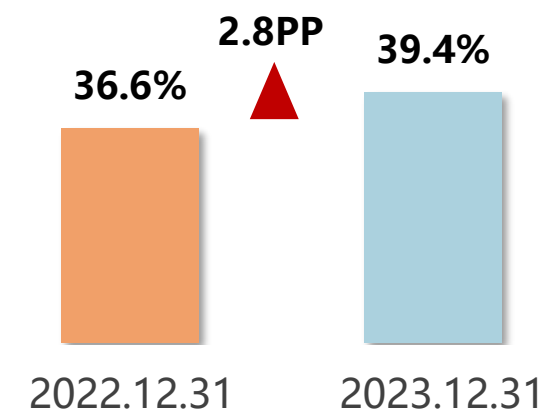
(亿元人民币)



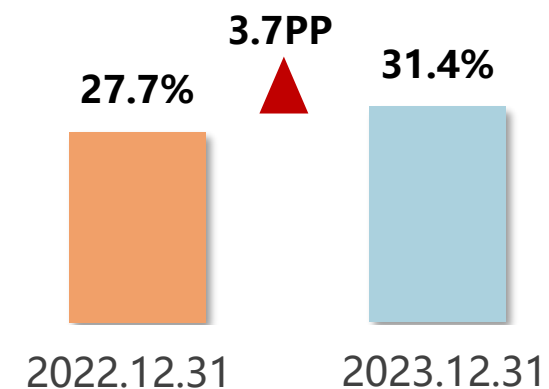
资本结构保持稳健

亿元人民币	2022年12月31日	2023年12月31日
总资产	3055.60	3260.07
现金及现金等价物	51.17	39.55
总负债	1119.69	1283.13
带息负债	791.19	946.26
总权益	1935.91	1976.94

资产负债率



净债务杠杆率



附件：摘自2023年12月31日止经审核合并财务状况表

(亿元人民币)	2022.12.31	2023.12.31
总资产	3055.60	3260.07
流动资产	497.06	780.83
非流动资产	2558.54	2479.24
物业、厂房及设备	2093.77	2015.42
在建工程	123.39	123.13
总负债	1119.69	1283.13
流动负债	651.58	639.34
借款	255.97	237.86
应付账款	266.46	282.86
非流动负债	468.11	643.79
总权益	1935.91	1976.94

Q&A

联系我们

电话 +852 28114566 / 邮箱 ir@chinatowercom.cn

www.china-tower.com

免责声明

通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。